

# El impacto de la suspensión de la financiación estadounidense

Resultados de la encuesta ICVA  
18 de febrero de 2025



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

# Comprender el impacto de la **suspensión de la ayuda exterior estadounidense,**

ICVA realizó una encuesta mundial entre ONG y redes de ONG entre el 27 de enero y el 7 de febrero.

Recibimos **246 respuestas.**

Esto es lo que hemos aprendido...



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

“

La suspensión ha provocado una "interrupción repentina de la ayuda vital a más de **3 millones** de desplazados en ”  
nuestro país".

**ONG nacional en Asia**

“

**No se puede exagerar** el impacto negativo de la suspensión. ”

**ONG encuestada**

# Encuestados

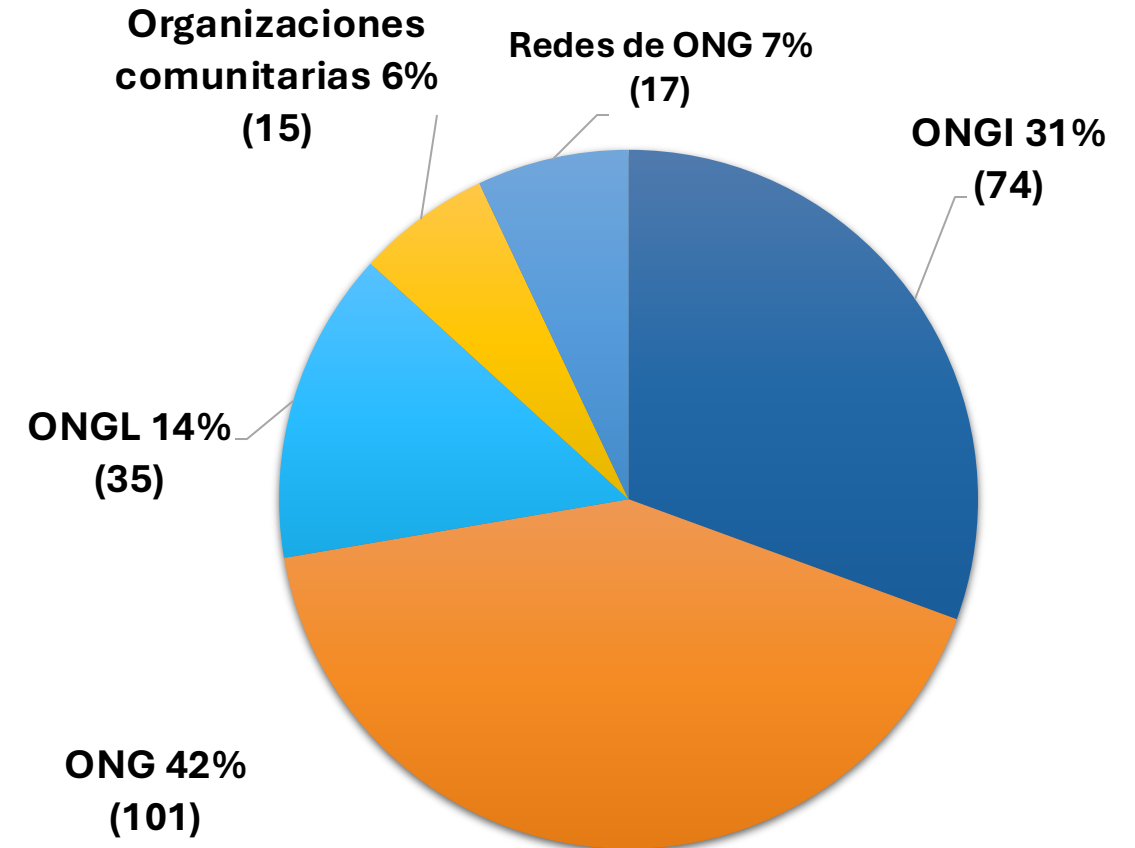


A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

## Cifras clave

- **246 respuestas**
- **El 62% de los encuestados** son ONG nacionales (ONGN), ONG locales (ONGL) u organizaciones de base comunitaria (OBC).
- **El 68% (n=167) de los encuestados** recibe financiación de USAID
- **El 32% de los encuestados** no recibe financiación de Estados Unidos

## Encuestados por tipo de organización (n = 242)



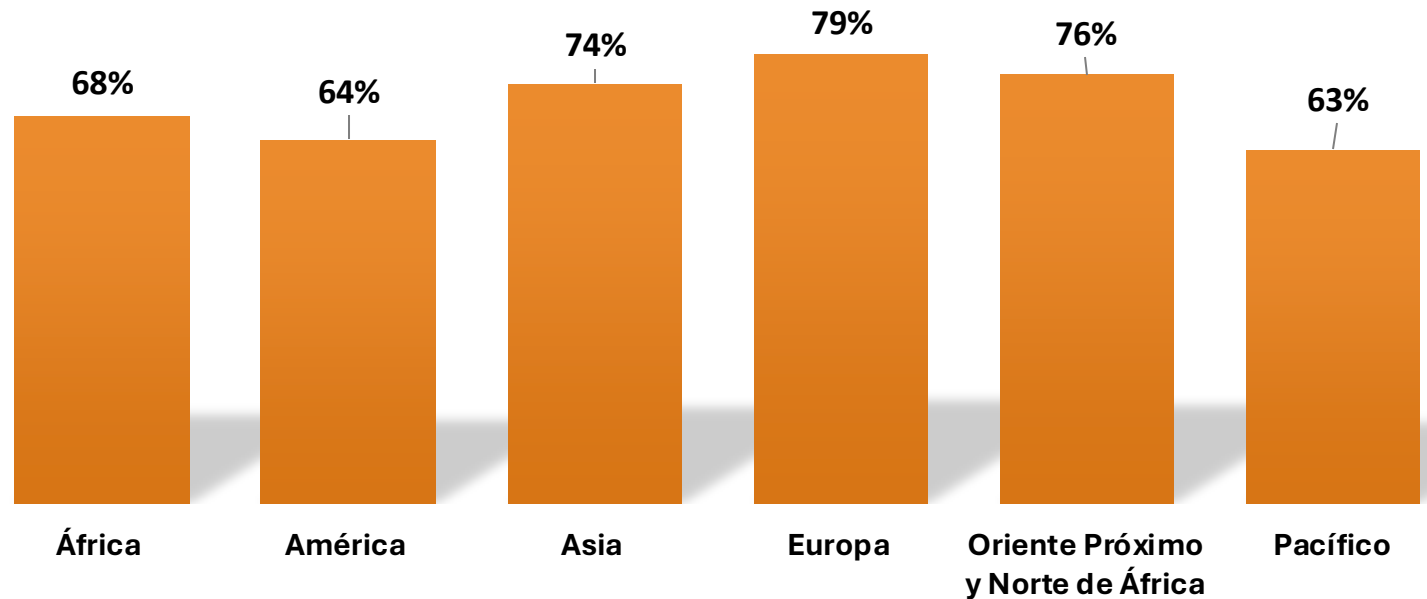
# Localización de las operaciones afectadas por las órdenes de suspensión

# 67%

de ONG que han recibido una orden de suspensión de las obras durante el periodo de la encuesta

Las OSC tienen un impacto en los programas humanitarios de todos los continentes.

Proporción de ONG que declaran haber recibido órdenes de suspensión de trabajos (SWO por sus siglas en inglés) por región



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

# Fuentes de financiación estadounidenses



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

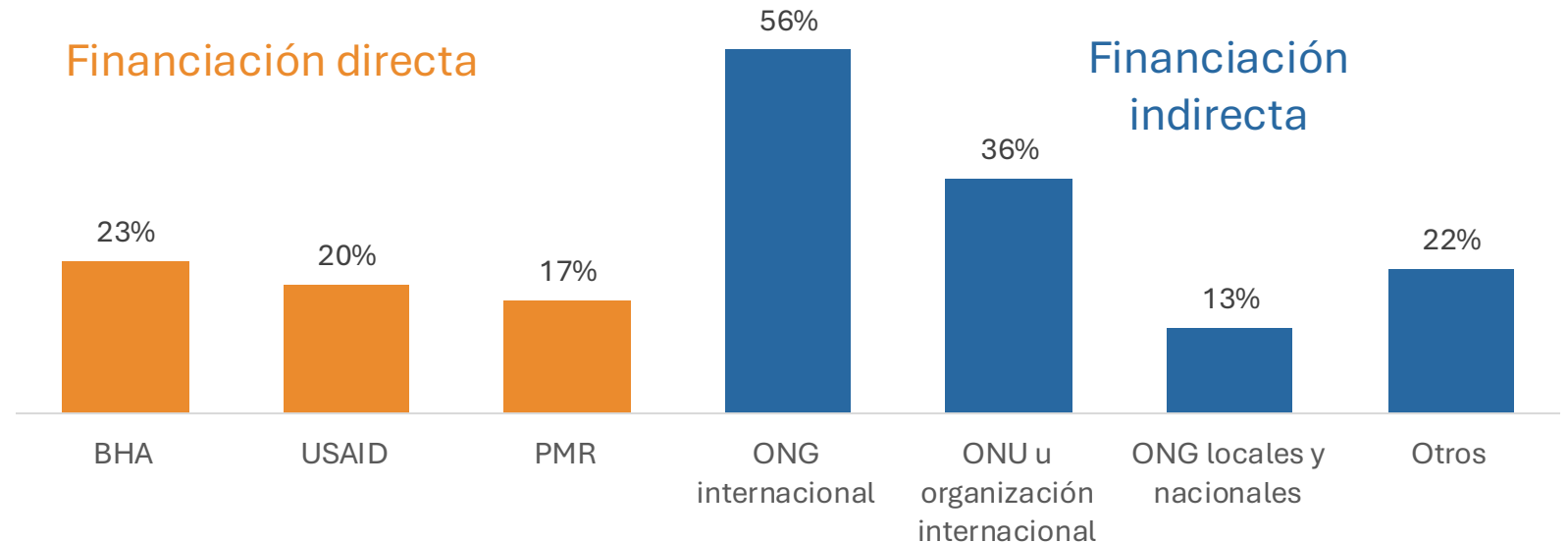
## Cifras clave

- **El 41% (n=69) de las ONG** que reciben financiación estadounidense la reciben **DIRECTAMENTE**
- **El 81% (n=135) de las ONG** que reciben financiación estadounidense la reciben **INDIRECTAMENTE**.
- **El 22%** recibe financiación directa e indirecta de Estados Unidos
- **El 68%** de los fondos estadounidenses declarados fueron aportados por intermediarios: ONGI 30%, ONU - 19%.
- **El 32% de los fondos estadounidenses** se pagaron directamente.

## Fuentes de financiación estadounidenses: directas e indirectas

### Financiación directa

### Financiación indirecta



## Impacto de la suspensión

- **Impacto devastador** y a gran escala en los afectados por la crisis.
- **Importantes recortes en servicios vitales y esenciales**, protección y ayuda al reasentamiento que afectan a millones de personas.
- **Las comunidades están cada vez más desesperadas.**
- **Las mujeres y los niños son los más expuestos:** Violencia de género, trabajo infantil y matrimonio precoz.
- **Erosión de la confianza y la credibilidad** ante las comunidades y las autoridades.
- **Aumento de la inseguridad y problemas de acceso.**

## ¿Por qué es tan importante el impacto?

- USAID, incluidos BHA y PRM, ha financiado hasta el 100% de los presupuestos de las agencias humanitarias.
- **Las exenciones son limitadas** y poco claras.
- **El sistema de pago** estadounidense **sigue suspendido.**
- El gobierno estadounidense **debe a las ONG millones de dólares** en reembolsos, lo que les deja con poco o **ningún efectivo.**
- Esta suspensión se produce en un contexto de **reducción de la financiación en todo el mundo, en un momento en que** las necesidades humanitarias son máximas y el cambio climático y los conflictos están provocando un aumento de estas necesidades.

# Resumen de los principales resultados



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

## Miedo al futuro

- Muchas comunidades sufrirán y se desarrollarán estrategias negativas para hacer frente a la situación.
- El 55% de las ONG informan de impactos negativos en su personal. Esta tendencia no hará sino aumentar.
- Con la arquitectura humanitaria diezmada, la capacidad de respuesta futura será limitada en un momento en que las necesidades humanitarias aumentan exponencialmente.
- Los avances en responsabilidad, coordinación y eficacia logrados en la última década se están perdiendo.
- La politización de la ayuda humanitaria, que se traduce en necesidades insatisfechas, mayores desigualdades, riesgos operativos y falta de eficacia.

## Medidas paliativas

- Las medidas paliativas disponibles son limitadas, lo que obliga a los organismos... :
  - Suspender y reducir programas.
  - Reducir considerablemente la plantilla.
  - Cierre de oficinas, recorte de personal.
- Las ONG internacionales intentan proteger a sus socios utilizando sus reservas y recaudando fondos, pero es difícil.
- Las ONG intentan diversificar su financiación, pero tienen pocas esperanzas de conseguirlo.



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

# 1

## Repercusiones de las órdenes de paralización de obras

## Poblaciones afectadas por la crisis





# Impacto en las personas necesitadas



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

**El 67% de las ONG informaron de repercusiones negativas en sus servicios, desde la reducción hasta el cierre total.**

En algunos casos, se ha interrumpido el 100% de los programas de la agencia.

## Servicios sanitarios

Se interrumpieron tratamientos médicos vitales.

Alto riesgo de aumento de la mortalidad debido al cese de los servicios de prevención del cólera y la malaria y del tratamiento del VIH.

## Servicios para los refugiados

Las comunidades de refugiados han perdido el acceso a la protección social, los servicios jurídicos y los servicios de empoderamiento.

Se han cancelado las salidas pendientes de reubicación.

## Alimentación, nutrición y agricultura

Los centros de alimentación terapéutica han dejado de funcionar, poniendo en peligro la vida de niños desnutridos y mujeres embarazadas.

Se han suspendido los insumos agrícolas para la siembra, lo que aumenta el riesgo de inseguridad alimentaria.

**Los programas de agua, educación, refugio y dinero en efectivo se están viendo afectados negativamente.**

Se han interrumpido los programas de acción temprana y de subsistencia.

## Proteger el medio ambiente

La violencia de género y la protección de la infancia se han suspendido.

Mayor riesgo de trabajo infantil, matrimonio precoz y abandono escolar.

Aumentan los riesgos de maltrato doméstico y feminicidio.

# Ejemplos del impacto de los enfoques sectoriales



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

“

Los niños seropositivos están abandonando el tratamiento y su carga vírica está aumentando; [hay] un aumento de nuevas infecciones entre los niños menores de 2 años expuestos al VIH; y los niños seropositivos están abandonando la escuela.

”

ONG local en África

“

Interrupción de un tratamiento médico vital

”

ONGI en Asia

“

Aumento del número de casos de paludismo, posibles epidemias de paludismo y muertes. El sistema de vigilancia se verá afectado.

”

ONG internacional

“

El 68% de los beneficiarios [de tratamientos contra la tuberculosis y el VIH] han empezado a buscar y utilizar remedios caseros o plantas medicinales.

”

ONG local en África

“

Las comunidades han "perdido toda una campaña agrícola".

”

ONG internacional

“

Los beneficiarios que necesitan ayuda humanitaria urgente se ven aún más afectados, y es probable que reaparezcan el hambre, las enfermedades y la pobreza.

”

ONG nacional en África

# Ejemplos de impactos comunicados (continuación)



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

“  
Más de **1.500 personas seropositivas** ya no tienen acceso a los antirretrovíricos. ”

ONG nacional en África

“  
Yemen del Norte y Afganistán corren el riesgo de que la ayuda cese por completo tras el periodo de revisión, dejando a la población en una situación de vulnerabilidad. ”

ONG internacional

“  
**16.000 hogares** afectados por el hambre y la desnutrición ”

ONG nacional en África

“  
La suspensión impuso "el cierre inmediato de las instalaciones sanitarias que ofrecen duchas gratuitas, lavandería, agua potable y puestos de cambio de divisas para los migrantes y refugiados venezolanos que viven en las calles de Brasil".

La suspensión de actividades significa que se han paralizado **más de 30.000 servicios**, lo que ha provocado un aumento de la defecación al aire libre, de las enfermedades transmitidas por el agua y de la falta de saneamiento e higiene, creando un **problema de salud pública** para los municipios afectados". ”

“  
Suspendimos nuestras actividades en la República Democrática del Congo al **agravarse la crisis**. ”

ONG internacional

# Impacto sobre las mujeres y los niños



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

“

Tenemos huérfanos a los que pagamos las tasas escolares y también les damos material escolar. No sabemos cómo podrán volver a la escuela en estas circunstancias. Los directores piensan solicitar fondos de sus **ahorros personales**, en la medida de lo posible, para que estos niños inocentes no pierdan la escuela. ”

ONG en África

“

Afectará directamente a **las mujeres supervivientes de la violencia**, porque cuando no están acompañadas, no denuncian, lo que generalmente se traduce en feminicidios y queda impune, porque son los programas de incidencia de las organizaciones los que presionan a jueces e investigadores para que reaccionen. ”

ONG en América Latina

“

Corremos el riesgo de que aumenten los embarazos adolescentes si estas niñas se ven obligadas a abandonar la escuela a causa de esta orden. ”

Una organización comunitaria de África

“

Más de **3.250 huérfanos y otras personas vulnerables a causa del VIH/SIDA** ya no reciben apoyo de la comunidad escolar ni tratamiento contra la desnutrición. ”

ONG nacional África

“

No será posible seguir prestando apoyo integral a las víctimas de violencia doméstica y sexual, ya que no hay recursos para alquilar una casa, transportar y alimentar a las usuarias, o acompañarlas a organizaciones regionales o nacionales. ”

ONG en América Latina

# ¿Cómo responden las personas necesitadas a los planteamientos sectoriales?



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

## Principales resultados

- Los entrevistados destacaron la frustración y la ansiedad causadas por la orden de paralización de las obras en las comunidades afectadas, que en algunos casos provocó un aumento del riesgo de inseguridad y violencia.
- Las ONG intentan mitigar este fenómeno mediante la comunicación y el diálogo constructivo, y buscar soluciones con las comunidades.
- ICVA y la Alianza CHS han [elaborado mensajes](#) para ayudar a las ONG a informar a las comunidades.

“

Desesperación ciudadana tras recibir la noticia del cierre

ONG nacional en África”

“

[SWO] crea una atmósfera de desconfianza, decepción y asuntos pendientes.

ONG nacional en Europa”

“

Estábamos creando un programa de transferencia de dinero para paliar el hambre. Hemos comunicado [la suspensión] a las comunidades, pero siguen teniendo dudas porque tienen la impresión de que les hemos quitado el dinero, puesto que ya se ha hecho el registro y se ha efectuado un pago.

ONG nacional en África”

# Impacto en la acción temprana y la prevención de catástrofes



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

Los encuestados informaron de **un mayor riesgo de conflictos y catástrofes** naturales debido a la suspensión de las actividades de preparación y mitigación y a la pérdida de expertos cualificados y formados.

“

El proyecto impactado se centró en la cuestión de la cohesión social a la luz de la situación actual en Burkina Faso. Su ejecución habría aliviado las tensiones entre las poblaciones de acogida y los desplazados de la región Norte. El proyecto había suscitado grandes esperanzas entre las poblaciones beneficiarias.

”

ONG nacional en África

“

Estas comunidades están situadas en zonas muy expuestas a los incendios forestales, que suelen producirse en verano. Si no se adoptan medidas de prevención y mitigación, aumentan las probabilidades de que se produzca un evento adverso que provoque la pérdida de vidas, bienes e infraestructuras esenciales, así como daños al ecosistema.

”

ONG nacional en América Latina

# 2

## Repercusiones de las órdenes de suspensión del trabajo Organismos humanitarios



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

# Importes de los fondos de las ONG implicados

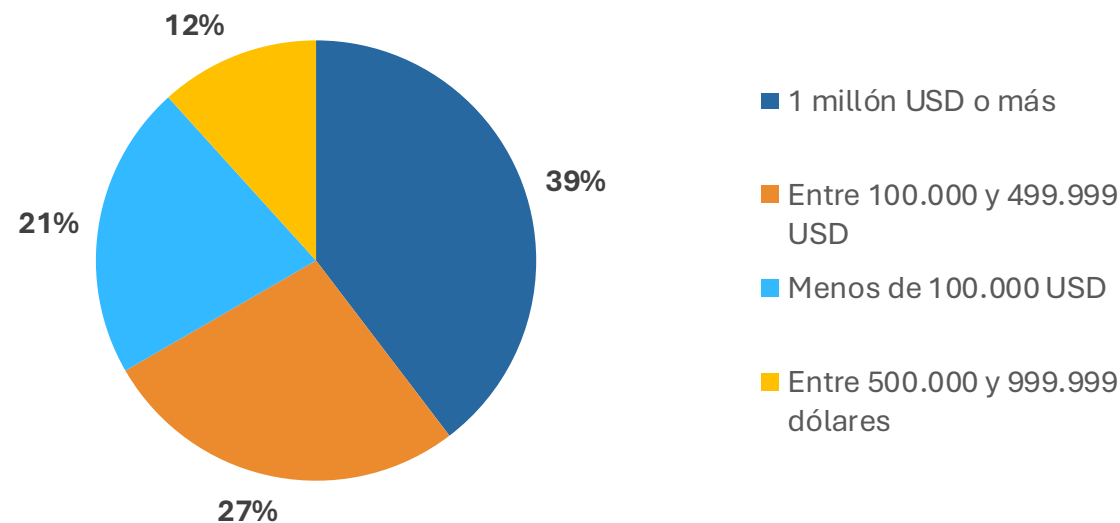


A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

## Cifras clave

- **El 78% de los encuestados** afirmaron que las ordenes de suspensión tenían un impacto en los contratos de más de 100.000 dólares.
- **El 39% de los encuestados** indicó que la orden había tenido un impacto en la financiación de 1 millón de euros o más, incluido el 68% de las ONG internacionales.

## Proporción de ONG según el importe aproximado de los recortes de financiación debidos a los enfoques sectoriales





# Repercusiones de las órdenes de paralización de obras en las organizaciones humanitarias



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

Esta suspensión amenaza el funcionamiento y la continuidad de los programas de muchas ONG, en particular las ONGL, las ONGN y las organizaciones de base comunitaria.

Los impactos son los siguientes:



## Asuntos financieros

Agotamiento de reservas y fondos de libre disposición.

Temor a los costes no subvencionables

Reembolsos impagados

Aumento de los costes de base para reservas y financiación no restringida.

Grandes problemas de tesorería y liquidez



## Inseguridad y pérdida de acceso

Las comunidades están conmocionadas y desconfiadas.

Creciente desconfianza hacia las ONG

Malas relaciones con las autoridades



## Riesgos jurídicos

Suspensión por incumplimiento del Derecho laboral y contractual

Costosos problemas legales



## Pérdida de activos

Cierre de oficinas

Arrendamiento anticipado de vehículos



## Recortes de plantilla

El 55% de las **agencias** informan de efectos negativos en su personal

Véase [la diapositiva 22](#) para más detalles



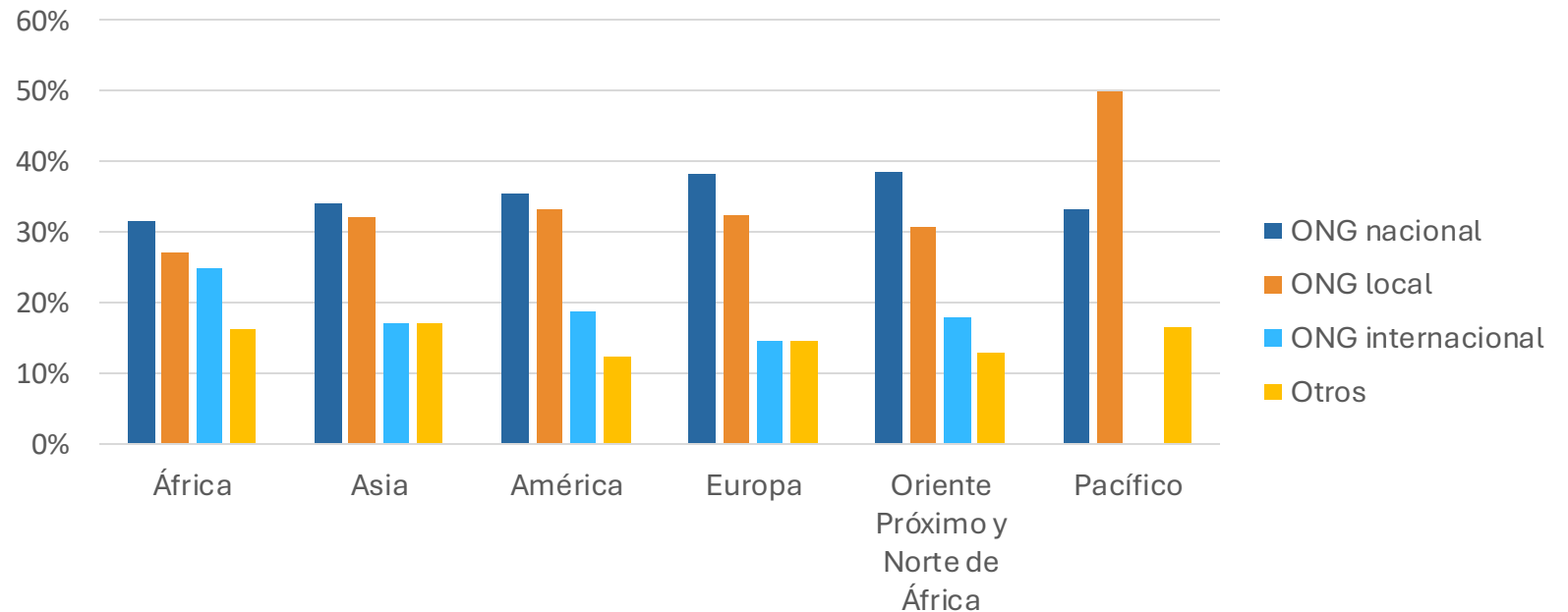
## Cadenas de suministro interrumpidas

Retrasos en las compras y pagos a proveedores

# Impacto en las ONG locales

**El 80%** de los encuestados con financiación estadounidense informaron de repercusiones posteriores en sus socios, incluida la necesidad de rescindir inmediatamente los acuerdos de asociación y/o emitir órdenes de suspensión.

Porcentaje de ONG que informan de efectos negativos de los enfoques sectoriales, por región y por tipo de asociación



# Ejemplos de repercusiones en los organismos humanitarios

“

La orden de suspensión del trabajo no tiene en cuenta los contratos vigentes. Esto es peligroso porque los empleados pueden llevarnos a los tribunales.

”

**ONG nacional en África**

“

Los gastos ya efectuados no han podido ejecutarse. Los prestadores de servicios, proveedores y personal de contexto han suministrado bienes y servicios pero aún no han recibido lo que les corresponde.

”

**ONG nacional en África**

“

Nuestros beneficiarios ya no van a la escuela y los proveedores no están contentos con nosotros. Nuestro nombre se ha visto empañado.

”

**ONG en África**

“

Hemos cesado toda actividad y el personal está consternado.

”

**ONG en África**

“

Gestión de crisis, reasignación de un gran número de presupuestos, numerosas reuniones para encontrar la manera de mantener o detener los programas.

”

**ONG en la región MENA**

“

Todos los programas comprometidos se han interrumpido y unos 100 miembros del personal y más de 1.000 voluntarios están en estado de alerta en 15 distritos. Los 4 millones de beneficiarios previstos también se ven afectados por la pérdida de sus servicios prioritarios.

”

**ONG en Asia**

# Ejemplos de impacto en los socios locales



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

“

Los recursos humanos son una de las principales preocupaciones de nuestro personal y de las operaciones de nuestra oficina local. Los voluntarios y los miembros de la comunidad, así como otras partes interesadas, se han visto afectados. ”

**ONG nacional en África**

“

Estamos sufriendo la "pérdida de profesionales altamente cualificados para la reducción del riesgo de catástrofes a nivel comunitario, y la pérdida de profesionales que ocupan puestos clave y estratégicos dentro de la institución cuyos salarios sólo se financian parcialmente". ”

**ONG nacional en América Latina**

“

El personal directo del proyecto queda suspendido durante 90 días hasta que se tome la próxima decisión de continuar o terminar el proyecto. Si se decide poner fin al proyecto, estamos obligados a pagar despidos e indemnizaciones al personal, lo que supone una carga financiera adicional para la organización. ”

**ONG nacional en África**

“

Pagamos el alquiler, internet y los servicios públicos con seis meses de antelación, y otras obligaciones que se pagaban por adelantado se convirtieron en pérdidas. ”

**ONG nacional en África**

# Impacto en el personal humanitario

- **El 54% de las agencias** que han recibido órdenes de suspensión del trabajo informan de graves repercusiones para su personal, como suspensiones, despidos y permisos sin sueldo.
- Las agencias tienen que **absorber los costes adicionales** asociados a los despidos (por ejemplo, la indemnización por despido, la paga en lugar del preaviso).
- **Alto riesgo de acciones legales** por cierres bruscos y falta de liquidez
- **Miles de puestos de trabajo a todos los niveles se ven afectados**, incluidos trabajadores comunitarios, servicios de refugiados y reasentamiento, defensa, coordinación, política y personal de apoyo.
- **El estrés y la ansiedad** del personal son elevados debido a la incertidumbre y a lo repentino del paro.

# ¿Qué efecto tendrá el paro en su personal?

“ Hemos tenido que despedir a cientos de personas. Esto significa que no estamos presentes sobre el terreno en crisis clave. Entre Chad, Sudán del Sur y Colombia, donde ya hay muy poca atención, muy poco personal, muy pocos recursos... es desesperante. ”

**ONG internacional**

“ El efecto es insuperable debido a la incertidumbre infundida tanto en la organización como en el personal individual. ”

**ONG nacional en África**

“ El 90% del personal se ha ido a casa sin cobrar más allá de febrero. ”

**ONG nacional en África**

“ Los efectos a corto plazo de la orden estadounidense de paralización de los programas han sido importantes en muchos países. En Bangladesh, 218 empleados están con todos los fondos y las actividades se han interrumpido, lo que ha creado un clima de incertidumbre. Del mismo modo, en Egipto, 116 empleados se enfrentan a interrupciones. En Líbano, 35 empleados de proyectos están afectados y las actividades se han interrumpido. En Kenia, 37 empleados y 130 trabajadores incentivados corren el riesgo de ser despedidos. En Afganistán, se han suspendido los contratos de 18 empleados debido a la congelación. Estas perturbaciones están interrumpiendo los servicios, afectando especialmente a las ”

**ONG internacional**

“ Perdimos a 17 de los 35 empleados, lo que les afectó a ellos y a sus familias. El trauma y el estrés de perder un empleo. ”

**ONG nacional en África**

# El efecto dominó de la suspensión



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

- Casi todas las ONG afirmaron haberse visto afectadas, incluido el 32% de las ONG encuestadas que no reciben financiación estadounidense.
- Las repercusiones de la suspensión son las siguientes:



Las actividades conjuntas con los socios han dejado de repercutir en los servicios esenciales y en la calidad de los programas.



El cierre o la reducción de las ONG, con repercusiones en los programas y la seguridad. La escasez de socios disponibles.



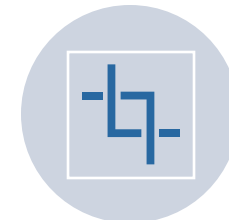
Reducción de la financiación de las agencias de la ONU: impacto de los recortes en las ONG asociadas.



Algunos gobiernos han dejado de pagar a sus empleados



Pérdida anticipada de financiación: se han presentado varias propuestas a EE.UU. que prevén que no serán aprobadas.



Los servicios de apoyo, como la coordinación, se suspenden o reducen, lo que repercute en la toma de decisiones y la eficacia.

# 3

## Medidas paliativas



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION



# Medidas de mitigación financiera aplicadas



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

Todos los organismos afectados por los paros tienen que tomar importantes decisiones financieras: qué recortar, qué mantener y cómo repartir los costes.

Reducciones de  
plantilla y  
permisos no  
retribuidos

Reasignación de  
costes a otros  
donantes

Solicitud de  
exención y grupos  
de presión

Nada: "no  
podemos hacer  
nada".

Pedir a otros  
donantes que  
modifiquen los  
contratos

Utilización de  
reservas y fondos  
de libre  
disposición

Trabajo voluntario

Pagar los gastos  
con ahorros  
personales

## Además de las medidas de mitigación financiera, las agencias también han :

Comunicado a todas las partes interesadas

Elaborado estrategias conjuntas de promoción

Pedido a otros organismos que cubran las necesidades

Pedido a otros donantes que modifiquen los contratos

Explorado actividades generadoras de ingresos

Buscado otra financiación

Pagado los gastos con ahorros personales

Considerado la posibilidad de emprender acciones legales

# Enfoques adoptados por las ONG para diversificar su financiación

## Principales resultados

- **El 56%** de las ONG afirman que ya están buscando otras fuentes de financiación.
- Mucha gente piensa que las posibilidades de encontrar otra financiación son escasas.
- Muchos piden a otros donantes que muestren flexibilidad y modifiquen los presupuestos actuales.
- La creciente competencia por los recursos restantes de los donantes es motivo de preocupación.

¿A quién recurren las ONG en busca de financiación y apoyo?

Fondos comunes, como el CBPF

Autoridades nacionales y locales

Actividades generadoras de ingresos

Mercados nacionales

Otras ONG

Sector privado

Iglesias

Financiación de empresas sociales

Otros donantes institucionales

# Pero para algunas ONG, poco se puede hacer para mitigar el impacto...

“

Si el SWO continúa durante un periodo prolongado, puede ser necesario dedicar un tiempo y un esfuerzo considerables a reconstruir la capacidad una vez que se reanude la financiación.”

**ONG internacional**

“

La medida de detención no se impidió porque apareció de repente y, por tanto, es demasiado difícil de paliar.”

**ONG nacional en África**

“

No podemos hacer nada (para mitigar los efectos). Si es posible, necesitamos apoyo para abogar por que se levante esta congelación y se suspenda la financiación. Francamente, con los problemas de la pobreza, nuestro pueblo está sufriendo mucho, especialmente los niños por los que luchamos como grupo vulnerable que necesita protección.”

**ONG en África Oriental**



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

Acceda a recursos y manténgase  
informado en la página web específica de  
ICVA

[Recursos sobre la orden de suspensión  
de 90 días](#)



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION

# Acercas de ICVA

**ICVA es una red mundial de más de 170 ONG dedicadas a una acción humanitaria eficaz basada en principios humanitarios.**

Nos centramos en la coordinación de la ayuda humanitaria, los desplazamientos forzados y la financiación humanitaria, y promovemos la localización, las asociaciones equitativas, la diversidad, la equidad y la inclusión, así como la salvaguarda.

[www.icvanetwork.org](http://www.icvanetwork.org)

[Suscríbese al boletín mensual de ICVA](#)

[Afiliarse a ICVA](#)

