



A GLOBAL NGO NETWORK
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE
HUMANITARIAN ACTION



Prioridades estratégicas 2025-2027

aprobado por la 19ª Asamblea General
el 20 de marzo de 2024

Las prioridades estratégicas se han extraído de la visión estratégica 2030, ofreciendo un enfoque más específico para el periodo de 2025 a 2027. Sobre la base de estas prioridades, la secretaría elaborará un plan de 3 años de 2025 a 2027 para su examen y aprobación por la junta directiva en noviembre de 2024. El plan abarcará elementos clave, incorporando el contenido de las iniciativas del ICVA, las estrategias de apoyo, la planificación y requerimientos de recursos y un conjunto definido de indicadores de rendimiento.

Contenido

Área de enfoque - Migración forzada	3
Área de enfoque - Coordinación	4
Área de enfoque - Financiación	5
Transformación 1 - Defender la acción humanitaria basada en principios	6
Transformación 2 - Abordar el impacto del cambio climático en la acción humanitaria	7
Transformación 3 – Estar mundialmente distribuidos y localmente arraigados	8
Transformación 4 - Ser diversos, inclusivos y vivir nuestros valores	9
Transformación 5 - Participar proactivamente en asociaciones de colaboración ágiles	10



Área de enfoque:

Migración forzada

Contexto

Los conflictos armados, la violencia generalizada, las graves violaciones de los derechos humanos y la crisis climática siguen siendo catalizadores intrincados e interconectados de la migración forzada. Las previsiones indican que estos retos se intensificarán y perdurarán en los próximos años. El impacto global de las crisis humanitarias emergentes, unido al creciente déficit de financiación humanitaria, dificulta la eficacia de las respuestas existentes a los desplazamientos forzados. Al mismo tiempo, las políticas gubernamentales restrictivas, el endurecimiento de las fronteras y los discursos públicos negativos reducen aún más las oportunidades de quienes se ven obligados a huir. Además, a medida que disminuyen las perspectivas de soluciones duraderas, se prevé que persistan las crisis prolongadas.

Prioridades estratégicas

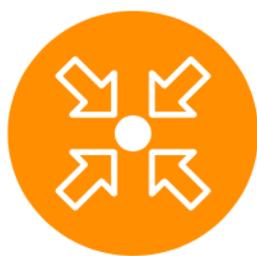
- El ICVA se compromete a supervisar la evolución de la situación sobre el campo y a mantenerse al corriente de la evolución de la legislación, las políticas y las prácticas, con el fin de que las organizaciones no gubernamentales (ONG) puedan ejercer su influencia a todos los niveles.
- El ICVA participará activamente en determinados procesos de gobernanza de la movilidad humana, tanto a escala mundial como regional, concentrando sus esfuerzos en los refugiados, los desplazados internos, los migrantes en situación de vulnerabilidad y los apátridas.
- Como parte de sus esfuerzos de defensa, el ICVA trabajará para concienciar sobre los contextos de migración forzada. La organización llevará a cabo campañas de apoyo sobre preocupaciones compartidas, haciendo hincapié en la necesidad de proporcionar asistencia, protección y soluciones duraderas para las poblaciones desplazadas, mientras que aboga por la firme adhesión a la legislación internacional de derechos humanos.

Principales iniciativas

- **Los acuerdos del Pacto Mundial de las Naciones Unidas sobre los Refugiados**, incluido el seguimiento del segundo Foro Mundial sobre los Refugiados celebrado en 2023 y sus vínculos con iniciativas mundiales complementarias, con un enfoque continuo en la protección y las soluciones duraderas para las poblaciones desplazadas.
- **Desplazamiento climático**, con especial atención al marco estratégico para la acción climática de ACNUR y a la estrategia institucional sobre migración, medio ambiente y cambio climático 2021-2030 de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM).
- **La agenda de acción de la ONU sobre desplazamiento interno**, incluyendo el seguimiento de los compromisos adquiridos y el compromiso con el evento de alto nivel que se celebrará en 2024 sobre desplazamiento interno.

Cómo se ve el éxito

- La influencia de las ONG en la evolución de leyes, políticas y prácticas a todos los niveles en apoyo de los refugiados, desplazados internos, migrantes vulnerables y apátridas.
- Los refuerzos y mejoras de las ONG a la prestación de asistencia, protección y soluciones duraderas a las poblaciones desplazadas.
- La integración gradual de las dimensiones relacionadas con el cambio climático y las catástrofes en el trabajo sobre migración forzada.
- Asociaciones eficaces con personas y organizaciones locales, nacionales e internacionales, con otras redes y otros sectores para apoyar e influir en el trabajo sobre migración forzada.



Área de enfoque: Coordinación

Contexto

La coordinación eficaz entre los diversos actores humanitarios es fundamental para facilitar las operaciones de colaboración y los esfuerzos de apoyo. Este enfoque colaborativo no sólo mejora la calidad general de la asistencia y la protección, sino que también refuerza la rendición de cuentas ante los afectados por las crisis. Es imperativo que las ONG establezcan mecanismos de coordinación interna mientras que participan activamente en los marcos de coordinación interinstitucional, que operan a escala mundial, regional, nacional y subnacional y reúnen a un conjunto cada vez mayor de diversos actores.

A través de la acción colectiva, las ONG desempeñan un papel crucial a la hora de dar forma e influir en los mecanismos de coordinación humanitaria. Nuestros esfuerzos concertados contribuyen a la pertinencia, inclusividad, eficacia y responsabilidad de estos mecanismos. Al comprometerse activamente con estas estructuras de coordinación e influir en ellas, las ONG pueden garantizar que la respuesta a las crisis no sólo esté bien coordinada, sino que también responda a las necesidades cambiantes de las poblaciones afectadas.

Prioridades estratégicas

El ICVA trabajará para que las ONG comprendan los mecanismos de coordinación y las apoyará para que participen e influyan tanto de forma independiente como colectiva, y para que asuman funciones de liderazgo cuando sea posible.

Iniciativas clave

- Representar las diversas perspectivas de las ONG para reforzar la eficacia y la responsabilidad de los mecanismos de coordinación del Comité Permanente entre Agencias (IASC) a todos los niveles.
- Apoyar y reforzar el papel de los foros independientes de coordinación de ONG y aumentar el reconocimiento de su importante papel dentro de las estructuras nacionales de coordinación.
- Apoyar los procesos de defensa e influencia política de las ONG a escala nacional y mundial.

Cómo se ve el éxito

- La representación y el compromiso de las ONG en el IASC conducen a estructuras de coordinación humanitaria más eficaces, inclusivas y responsables a nivel mundial, regional, nacional y subnacional.
- La representación y el compromiso de las ONG en el foro del IASC conducen a una acción colectiva reforzada hacia un sistema humanitario más inclusivo y adecuado a sus fines.
- Los Foros de ONG proporcionan una coordinación eficaz a nivel nacional entre los actores de las ONG y entre las partes interesadas del ámbito humanitario.



Área de enfoque: Financiación

Contexto

El marco estratégico para abordar el déficit de financiación humanitaria, esbozado por el grupo de alto nivel sobre financiación humanitaria en 2016, sigue guiando nuestros esfuerzos. Este marco identifica tres áreas de acción clave: 1: reducir las necesidades humanitarias para aliviar la presión sobre el sistema, 2: ampliar la base de recursos mediante el acceso a nuevos fondos a través de mecanismos tanto tradicionales como innovadores, y 3: mejorar la eficiencia y la eficacia de la financiación humanitaria.

A pesar de la claridad estratégica que aportan estos ámbitos de actuación, la realidad sobre el campo presenta un claro contraste. Las necesidades humanitarias persisten en su crecimiento exponencial, superando el ritmo al que aumentan los recursos o la eficiencia. Esta brecha cada vez mayor entre las necesidades crecientes y los recursos disponibles señala una coyuntura crítica, que exige la exploración de alternativas al sistema convencional de apoyo a la acción humanitaria. Ante estos retos, nuestro plan de trabajo estratégico pretende hacer frente a esta desconcertante tendencia reevaluando y perfeccionando nuestro enfoque para satisfacer las cambiantes demandas de las crisis humanitarias.

Prioridades estratégicas

En el dinámico panorama de los retos humanitarios mundiales, en el que las necesidades aumentan exponencialmente, es imperativo que los flujos de financiación se ajusten a las necesidades contextuales de las personas afectadas por las crisis a nivel de respuesta. El ICVA se compromete a traducir el diálogo mundial sobre la financiación humanitaria de calidad en herramientas, enfoques y políticas prácticas, apoyando un mayor acceso a la financiación de calidad para los equipos de respuesta de primera línea, con especial énfasis en los socios locales y nacionales.

Iniciativas clave

- Comprometerse con las plataformas clave dan forma a la política de financiación humanitaria, con los donantes, las agencias de la ONU y los financiadores intermediarios para reducir la brecha entre la política de financiación humanitaria y la implementación operativa.
- Convocar a las ONG y a las agencias de la ONU para negociar unas condiciones de asociación simplificadas y armonizadas.
- Comprometerse con la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA) de la ONU y otros tipos de mecanismos de financiación conjunta para aumentar la comprensión y el acceso de las ONG y facilitar la participación de las ONG locales y nacionales.
- Apoyo a la mejora de las prácticas de gestión de riesgos de las ONG, especialmente para comprender y sortear contextos restrictivos.

Cómo se ve el éxito

- Las condiciones de financiación humanitaria de las ONG se simplifican y armonizan cada vez más, y se ajustan mejor a la evolución de las necesidades de las respuestas humanitarias.
- Las ONG, especialmente los agentes locales y nacionales, están dotados de conocimientos y capacidades para comprender mejor, acceder y utilizar eficazmente los diferentes mecanismos de financiación mancomunada (fondos mancomunados por países de la OCHA, mecanismos dirigidos por ONG o consorcios, etc.).
- Se mejora la gestión de los riesgos por parte de las ONG, especialmente en contextos humanitarios de alto riesgo afectados por medidas restrictivas, para fundamentar las decisiones de financiación humanitaria y facilitar las operaciones humanitarias.



Transformación 1:

Defender la acción humanitaria basada en principios

Contexto

El trabajo de los miembros del ICVA está firmemente arraigado en los principios humanitarios, que siguen siendo tan cruciales como siempre. Por desgracia, la politización de la acción humanitaria, la distorsión de las narrativas, la falta de confianza, los enfoques competitivos y los entornos operativos cada vez más restrictivos presentan retos formidables. Estos factores limitan la capacidad de las ONG para sortear los dilemas y preservar el espacio humanitario.

En nuestro compromiso por mejorar el sistema humanitario, el ICVA asume un papel único como convocante de diversas ONG locales, nacionales e internacionales. Nos centramos en fomentar una aplicación de los principios que sea contextualmente pertinente y culturalmente apropiada. Sin embargo, hacer frente a los retos que plantea la acción humanitaria basada en principios exige un esfuerzo colectivo. El ICVA no sólo debe facilitar la colaboración entre las ONG, sino también contribuir activamente a los esfuerzos más amplios para defender los marcos normativos y jurídicos dentro de los sistemas internacionales y nacionales, incluido el apoyo al compromiso de los actores humanitarios con los principales Estados influyentes y otras partes interesadas.

Prioridades estratégicas

El ICVA defenderá la acción humanitaria basada en principios, defendiendo la preservación del espacio humanitario a través de la traducción efectiva y adecuada de los principios a la práctica.

Iniciativas clave

- El ICVA dirigirá y apoyará iniciativas que refuercen las asociaciones, la coherencia y la conectividad en torno a una acción humanitaria basada en principios a escala mundial, regional, nacional y local.
- El ICVA invertirá en liderazgo de pensamiento para identificar y abordar colectivamente las amenazas a la acción humanitaria basada en principios y fomentar la confianza, tanto entre las ONG como entre estas y otros actores humanitarios.
- El ICVA apoyará a sus miembros para que colaboren, compartan experiencias y prácticas, y aprendan unos de otros en la promoción de una acción humanitaria basada en principios, entre otras cosas aprovechando la experiencia y la capacidad de las ONG locales y nacionales.

Cómo se ve el éxito

- El ICVA desempeña un papel único como defensor de la acción humanitaria basada en principios, lo que queda demostrado por su capacidad para conectar y comprometerse con una serie de partes interesadas clave sobre los retos y las oportunidades de la acción humanitaria basada en principios.
- Los miembros del ICVA están dotados de los conocimientos y competencias necesarios para contextualizar los enfoques y abordar los impedimentos a la acción humanitaria basada en principios.



Transformación 2:

Abordar el impacto del cambio climático en la acción humanitaria

Contexto

El cambio climático es cada vez más uno de los principales motores de las crisis humanitarias, ya que los fenómenos relacionados con el clima afectan a millones de personas, especialmente a las que ya son vulnerables y están marginadas, sobre todo en contextos de conflicto y fragilidad. El ICVA es consciente de que la magnitud de la crisis exige un planteamiento colectivo y holístico que trascienda los compartimentos estancos, y de que los retos a los que se enfrenta la acción humanitaria no pueden abordarse en su totalidad por sí sola.

En los últimos años se han multiplicado las iniciativas que pretenden vincular el cambio climático y la acción humanitaria, lo que obliga a las ONG a participar en una multitud de plataformas y debates. Sin embargo, muchas ONG carecen de los recursos necesarios para participar en todas estas iniciativas y todavía tienen que desarrollar sus propias capacidades organizativas para prepararse, responder y crear resiliencia ante los impactos del cambio climático y para ser más sostenibles desde el punto de vista medioambiental en la acción humanitaria.

Prioridades estratégicas

El ICVA reunirá a la diversidad de ONG humanitarias para contribuir de forma significativa a los debates y a los procesos de toma de decisiones relacionados con el clima y el medio ambiente y la acción humanitaria. ICVA abogará por el apoyo y los recursos para construir nuestra propia resiliencia y la de la comunidad para hacer frente y abordar los impactos del cambio climático en la acción humanitaria y ser más sostenibles con el medio ambiente en nuestras acciones. También mejorará nuestra comprensión y capacidades, y aunará nuestras fuerzas colectivas y de colaboración como red para hacer frente a retos que no pueden resolverse en solitario.

Iniciativas clave

- Apoyo a la puesta en marcha del plan de trabajo sobre el clima del Comité Permanente entre Agencias (IASC), cuyo objetivo es integrar el cambio climático y las consideraciones de sostenibilidad medioambiental en la planificación y la respuesta humanitarias.
- Promover la Carta sobre el clima y el medio ambiente para las organizaciones humanitarias y acoger a la secretaría de la Carta para apoyar a los firmantes y a las organizaciones humanitarias en el cumplimiento de sus compromisos.
- Colaborar entre los sectores humanitario y climático y apoyar a los miembros para que participen en iniciativas y procesos climáticos que puedan ser relevantes para la acción humanitaria, incluida la Conferencia de las Partes (COP) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNFCCC).
- Sensibilizar sobre los vínculos humanitarios y las implicaciones de las pérdidas y daños climáticos y abogar por una financiación humanitaria, climática y de pérdidas y daños adecuada y adicional a la que puedan acceder los actores locales y que rinda cuentas a las comunidades afectadas.
- Recopilar y compartir pruebas y lecciones aprendidas sobre cómo los miembros de ICVA y las ONG están trabajando en materia de cambio climático, sostenibilidad medioambiental y acción humanitaria en sus contextos, fomentando la coordinación y la comunicación con las comunidades afectadas y los actores locales siempre que sea posible.

Cómo se ve el éxito

- Los miembros del ICVA y otros actores humanitarios habrán mejorado su comprensión y sus capacidades relacionadas con el cambio climático y la sostenibilidad medioambiental en la acción humanitaria.
- Los miembros del ICVA y otros actores humanitarios pueden participar mejor en los procesos políticos y de defensa del clima y la acción humanitaria a nivel local/nacional, regional y mundial.
- El ICVA y sus miembros trabajan de forma más colectiva y colaborativa en los sectores del clima, la ayuda humanitaria y el desarrollo para estar preparados, reducir y minimizar el impacto humanitario del cambio climático en contextos humanitarios.



Transformación 3:

Estar mundialmente distribuidos y localmente arraigados

Contexto

El ICVA es una red diversa y distribuida internacionalmente que aprovecha la legitimidad del compromiso directo de sus miembros con las personas en crisis para proporcionar liderazgo y fundamentar la acción a escala nacional, regional y mundial. Esto sitúa al ICVA en una posición única para promover con éxito una acción humanitaria eficaz y basada en principios, al tiempo que fomenta la diversidad de actores dentro del sistema.

Prioridades estratégicas

El ICVA contribuirá a crear un entorno en el que se valore la diversidad de las ONG humanitarias y en el que todos los actores humanitarios, en particular las ONG locales y nacionales, puedan contribuir de forma significativa a los debates y a la toma de decisiones en el ámbito humanitario. ICVA apoyará proactivamente la creación de agencias locales a través de miembros basados en el país y foros nacionales utilizando nuestros centros regionales y subregionales, proporcionando información, fomentando la participación y apoyando eventos estratégicos.

Iniciativas clave

- Evidenciar y apoyar el progreso de la **agenda de localización**, incluyendo el abordaje de las barreras a las contribuciones significativas de los actores locales a los debates humanitarios y a la toma de decisiones y cómo abordarlas.
- Defender y apoyar a las ONG locales y nacionales en pie de igualdad con los actores internacionales, entre otras cosas mejorando el acceso a la financiación e influyendo en los cambios de las políticas y estrategias de los donantes.
- Ampliación de las iniciativas de las agencias locales proporcionando apoyo estratégico y adaptado a los miembros nacionales y a los agentes humanitarios locales para reforzar la capacidad organizativa.
- Apoyar iniciativas que tiendan puentes entre el Derecho internacional y las realidades regionales globales con las prácticas sobre el campo y beneficien concretamente a las personas afectadas por crisis.

Cómo se ve el éxito

- Mayor participación e influencia de los agentes locales y nacionales en la configuración de las políticas mundiales.
- Reducción de la brecha entre el Derecho internacional, las políticas mundiales y las prácticas sobre el terreno.
- Mejora de las asociaciones basadas en la igualdad, especialmente para las ONG nacionales y locales.



Transformación 4:

Ser diversos, inclusivos y vivir nuestros valores

Contexto

Las crisis humanitarias afectan a ciertos grupos de la sociedad más que a otros, profundizando los desequilibrios de poder y marginando aún más a los más vulnerables. Las ONG y otros agentes humanitarios abordan cada vez más cuestiones de valores, actitudes y cultura con un diálogo sobre poder, autoridad, inclusión y protección.

Prioridades estratégicas

El ICVA mantiene desde hace tiempo un compromiso con la diversidad y la inclusión, tanto en sus miembros como en sus estructuras internas de gobierno, y con el apoyo a una práctica humanitaria más inclusiva y responsable a nivel nacional. El ICVA aspira a aumentar su importancia cuando se trata de cuestiones de salvaguardia y diversidad, basándose en sus valores e impulsando un sector que sea más inclusivo, equitativo y responsable ante las personas afectadas, y sigue representando las voces de sus miembros e influyendo en la toma de decisiones.

El ICVA continuará promoviendo la salvaguarda y la diversidad y se compromete a utilizar su posición para contribuir a las mejores prácticas y al progreso en la protección contra la explotación, el abuso y el acoso sexuales (PSEAH), la inclusión y el deber de cuidado.

Principales iniciativas

- Iniciativas para equipar a los miembros de ICVA con herramientas e información para guiar sus caminos de diversidad organizativa y programática, equidad e inclusión (DEI) (por ejemplo, invertir en la sensibilización y el fortalecimiento de capacidades sobre la inclusión de las personas con discapacidad).
- Las iniciativas sobre diversidad, protección, cultura y valores pretenden influir en la política a nivel mundial y dotar a las ONG de herramientas e información a nivel operativo que permitan mejorar los resultados para las personas afectadas y, en particular, para los grupos vulnerables (por ejemplo, el Fondo de Divulgación y Comunicación de la PSEA, el Centro de Recursos y Apoyo para la Protección de las Personas, la formación en liderazgo humanitario para organizaciones dirigidas por mujeres).
- Iniciativas centradas en fomentar y facilitar la colaboración entre los miembros y una amplia gama de partes interesadas en cuestiones de género, salvaguardia, diversidad e inclusión (por ejemplo, consultas UNICEF-ONG, el Grupo de Trabajo ICVA PSEA, compromiso con los órganos del IASC y otros).

Cómo se ve el éxito

- ICVA refuerza la política y la práctica de diversidad, equidad e inclusión (DEI) dentro de ICVA y proporciona herramientas para el sector.
- Se dota a los miembros de las herramientas, conocimientos y capacidades necesarios para participar e influir en el debate político y en las decisiones sobre salvaguarda y diversidad, así como para mejorar su trabajo en beneficio de todas las personas afectadas por crisis y garantizar su plena inclusión en la acción humanitaria, independientemente de su edad, sexo, discapacidad o cualquier otro motivo.
- El sector humanitario intensifica sus esfuerzos en materia de salvaguarda, diversidad e inclusión, basándose en los valores de ICVA para una acción humanitaria inclusiva, equitativa y responsable ante las personas afectadas.



Transformación 5:

Participar proactivamente en asociaciones de colaboración ágiles

Contexto

Los contextos humanitarios son cada vez más complejos y las necesidades humanitarias siguen aumentando en todo el mundo. Esto significa también que los costes necesarios para responder a las crisis existentes son elevados. Aunque la financiación humanitaria también ha aumentado, sigue siendo imposible mantener el ritmo de incremento de los costes para todas las personas necesitadas. Hoy en día existe un gran desfase entre lo que cuesta la ayuda y la financiación disponible.

Responder a la situación de las personas afectadas por crisis exige escuchar sus voces y considerar soluciones sostenibles a más largo plazo fuera del sector humanitario. Ello demanda un compromiso significativo con las comunidades y colaboraciones más estratégicas dentro y fuera del sector humanitario.

Prioridades estratégicas

El ICVA promoverá asociaciones basadas en principios que escuchen a las personas afectadas por crisis y traten de responder eficazmente a su situación. De igual forma utilizará su papel de convocante para crear espacios en los que las partes interesadas puedan abordar los retos y las oportunidades para lograr asociaciones significativas.

Iniciativas clave

- Conectar a los actores humanitarios, de desarrollo y de paz y evidenciar los avances relacionados con las asociaciones entre los nexos humanitarios, de desarrollo y de paz.
- Iniciativas y consultas con ONG, agencias de la ONU y Estados para mejorar las asociaciones, con especial atención a las asociaciones con ONG nacionales y locales.
- Apoyo a los miembros para que aprendan unos de otros y de otros agentes sobre cómo diseñar y aplicar junto con las personas y comunidades afectadas.

Cómo se ve el éxito

- Asociaciones nuevas y mejoradas que ayudan a los miembros a desenvolverse en los contextos humanitarios.



A GLOBAL NGO NETWORK
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE
HUMANITARIAN ACTION

Regional Hubs

Africa

Nairobi, Kenya
Dakar, Senegal

Asia-Pacific

Bangkok, Thailand
Islamabad, Pakistan

MENA

Amman, Jordan

Latin America

Guadalajara, Mexico
(Coordination)

Geneva Office

Humanitarian Hub, La Voie-Creuse 16, 1202 Geneva
secretariat@icvanetwork.org
www.icvanetwork.org