

SANDSTONE CONSULTING



A GLOBAL NGO NETWORK
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE
HUMANITARIAN ACTION

Autores

CLAYTON BEER and
ADRIO BACCHETTA

RESUMEN DE ESTUDIO DEL IMPACTO DE LA ESTRATEGIA A MEDIO TÉRMINO 2019-2020

FEBRERO 2021

SECCIÓN 1

Introducción

El propósito de este estudio es hacer un balance del impacto que ICVA ha logrado al medio término de su estrategia 2019-2020. La pregunta clave de investigación es *“¿Cuál ha sido el impacto de los esfuerzos de ICVA en la influencia y ampliación de las perspectivas de las ONGs en el diálogo y las políticas humanitarias en cada una de las cuatro áreas de enfoque seleccionadas y otras cuestiones que surgieron para el periodo 2019-2020?”* La metodología incluyó la revisión de documentos, entrevistas con partes interesadas seleccionadas y una revisión de los datos sustanciales existentes de las consultas recientes de ICVA en 2030 con los miembros.

Resumen de las conclusiones

Este estudio concluyó que ICVA tuvo un impacto significativo, ya sea viéndolo a través de las áreas de trabajo, las formas definidas de trabajar o del valor agregado documentado por la red. ICVA no brinda asistencia directa a las poblaciones afectadas, ni es un donante importante, por lo que su impacto ha sido indirecto y de una manera totalmente alineada con el posicionamiento de la red.

El impacto de ICVA se debe en medida a la competencia y capacidad que se tiene en áreas específicas de trabajo como la de finanzas o de la migración forzada, pero su valor primordial es cómo reúne a diversos actores, respeta los diferentes puntos de vista y promueve el poder y la influencia del colectivo sobre el de la organización. ICVA no debería perder esta cualidad, pero al mismo tiempo puede mejorar en la definición de objetivos y metas claras cuando sea pertinente hacerlo.

Podría decirse que ICVA está por delante del campo en términos de diversidad, aunque claramente nos gustaría hacerlo mejor y ser aún más inclusivos en el funcionamiento de la red. Las regiones han sido fundamentales para permitir que ICVA esté más cerca y mejor adaptado a los diferentes contextos y todavía hay potencial de hacerlo mejor; a través de la capacidad interna y mediante la ampliación a colaboradores.

En referencia al estudio del impacto anterior realizado por Sandstone, se expresó cierta preocupación por dispersar a ICVA en demasiadas áreas. Las opciones de áreas de enfoque de ICVA han ayudado a proporcionar una mayor claridad sobre cuál es el enfoque principal en comparación con las estrategias del pasado. Dicho esto, todavía es necesario priorizar y evitar la sobrecarga. Otro punto planteado en estudios anteriores fue la necesidad de teorías de cambio (TOC); Si bien se realizaron esfuerzos a nivel de área de enfoque, ICVA aún podría beneficiarse de un TOC a nivel organizacional para complementar esto. Esto crearía una narrativa convincente que generaría cohesión internamente y permitiría una comprensión más clara del enfoque de ICVA externamente.

ICVA tiene un alcance y una cobertura enormes, y parece cubrir mucho terreno considerando el tamaño de la organización y el presupuesto. ICVA opera con recursos limitados considerando su alcance, lo que ejerce mucha presión sobre el personal existente, especialmente durante interrupciones como la del COVID-19. ICVA se ha gestionado bien, pero mantener la calidad del trabajo y cumplir las ambiciones, especialmente a medida que las expectativas de los miembros y otras partes interesadas sobre ICVA siguen aumentando, serán necesarios recursos estables de apoyo y fuertes colaboraciones con y entre los miembros.

Independientemente de los puntos de consideración realizados, es importante señalar que ya se pueden ver algunos emergentes en el borrador de la estrategia ICVA 2030. Sobre todo, en lo que se refiere a “diversidad, equidad e inclusión”, colaboración, vinculación con la capacidad de los Miembros, refuerzo de los centros regionales y continuidad en áreas de enfoque clave.

Por último, es importante tener en cuenta que este informe es una revisión intermedia de la estrategia y se volverá a editar en función de los datos de 2021 para formular el informe final del estudio de impacto de la estrategia. Además, el informe final también se basará en consideraciones futuras y comentará el enfoque general de seguimiento y evaluación del impacto.

ALGUNOS ASPECTOS A RESALTAR DEL IMPACTO DE ICVA POR CADA ÁREA DE ENFOQUE DURANTE 2019-2020

1. MIGRACIÓN FORZADA

- ICVA desempeñó un papel de coordinación principal e influyó en la coherencia de los compromisos de las ONGs y también ayudó a asegurar una fuerte presencia de representación de la Sociedad Civil a nivel Local durante el Foro Global sobre Refugiados, donde se anunciaron más de 770 compromisos en apoyo a los refugiados.
- ICVA aumentó las oportunidades para contribuir e influir en las políticas y prácticas de migración forzada, especialmente a través del papel de ICVA como interlocutor entre los organismos de la ONU y las ONGs (por ejemplo, llevar el pensamiento colectivo de las ONG al Panel de Alto Nivel de las Naciones Unidas sobre Desplazamiento Interno) y catalizar la colaboración entre la Sociedad Civil (por ejemplo, convocar conjuntamente al Comité de Acción de la Sociedad Civil.)

2. COORDINACIÓN

- A nivel global, ICVA encabezó las discusiones sobre el deber de cuidar en el IASC y elevó el tema de la “localización” a una audiencia más amplia entre los directores del IASC.
- Dentro del Grupo de Directores de Emergencias (EDG), las ONG (en particular las ONG nacionales que no tienen presencia a nivel mundial) permitieron plantear cuestiones críticas desde el nivel nacional hasta el nivel mundial.
- ICVA brindó apoyo directo, talleres, intercambios y financiamiento a foros de ONG para desarrollar capacidades y fortalecer los foros de ONG en el país.
- Debido a estos esfuerzos, las ONG se involucraron más activamente en los mecanismos de coordinación y foros de ONG contribuyendo al sistema humanitario con mayor eficiencia.

3. FINANCIAMIENTO

- ICVA influyó en la implementación del Gran Acuerdo a través de su papel como coordinador del flujo de trabajo para armonizar y simplificar los requisitos de informes de los donantes a través de la “plantilla 8 + 3” para informes narrativos.
- ICVA movilizó a los miembros para obtener una mayor flexibilidad de los donantes durante la crisis de COVID-19 y pidió desbloquear el acceso de las ONG a los fondos disponibles a través del Plan de Respuesta Humanitaria Global COVID-19.

4. NAVEGANDO AL CAMBIO/ CUESTIONES TRANSVERSALES

- ICVA proporcionó análisis y contenido de calidad para aumentar la comprensión de las ONG sobre temas clave (por ejemplo: nexos humanitario-paz-desarrollo, respuesta COVID-19), todos disponibles como bienes públicos.
- Reunió a diversas ONG para compartir experiencias, desafíos, lecciones aprendidas y buenas prácticas entre pares para impulsar la acción, el desarrollo de políticas y las asociaciones en estos temas.

Reporte completo

El reporte completo, es inglés, incluye casos de estudio y hallazgos detallados. Disponible en:

<https://www.icvanetwork.org/resources/2019-2020-mid-strategy-impact-study>



INTERNATIONAL COUNCIL OF VOLUNTARY AGENCIES

GENEVA OFFICE

26-28 Avenue Giuseppe Motta 1202 – Geneva – Switzerland
Tel: +41 (0)22 950 9600 – Fax: +41 (0)22 950 9609
Email: secretariat@icvanetwork.org

www.icvanetwork.org
🐦 @ICVANetwork

REGIONAL HUBS

ASIA

Bangkok, Thailand

MENA

Amman, Jordan

AFRICA

Addis Ababa, Ethiopia
Nairobi, Kenya