



A GLOBAL NGO NETWORK  
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE  
HUMANITARIAN ACTION



# PRIORITÉS STRATÉGIQUES 2022-2024

18<sup>E</sup> ASSEMBLÉE GÉNÉRALE D'ICVA  
18 ET 19 MAI 2021

**Le cadre stratégique d'ICVA 2030 sera mis en œuvre par une série de plans annuels et triennaux définis par des priorités stratégiques découlant de la vision globale.**

La 18<sup>e</sup> Assemblée Générale des 18 et 19 mai 2021 entérinera les Priorités stratégiques 2022-2024 proposées par le Conseil.

**Ces priorités issues de la vision stratégique 2030 apportent un éclairage plus précis sur la période 2022-2024.**

Le Secrétariat s'appuiera sur ces priorités pour établir un plan triennal 2022-2024, qui sera ensuite soumis à l'approbation du Conseil en novembre 2021. Ce plan présentera notamment des choix spécifiques sur le contenu du travail d'ICVA, les stratégies de facilitation, la planification des ressources et les besoins en la matière ainsi qu'un ensemble d'indicateurs de performance.

**Les Priorités stratégiques 2022-2024 s'appuient sur le contexte, les éléments stratégiques, les principales initiatives et les critères de réussite.**

# Table des Matières

<b>Domaine de priorité 1</b> Migration forcée	<b>04</b>
<b>Domaine de priorité 2</b> Coordination	<b>05</b>
<b>Domaine de priorité 3</b> Financement	<b>06</b>
<b>Transformation 1</b> Promouvoir une action humanitaire conforme aux principes	<b>07</b>
<b>Transformation 2</b> Atténuer l'impact du « changement climatique » sur l'action humanitaire	<b>08</b>
<b>Transformation 3</b> Affirmer notre présence à l'échelle internationale et locale	<b>09</b>
<b>Transformation 4</b> Être un réseau diversifié, inclusif et incarner nos valeurs	<b>10</b>
<b>Transformation 5</b> S'engager de manière proactive dans des partenariats flexibles et collaboratifs	<b>11</b>



# Domaine de priorité 1

## Migration forcée

### Contexte

- Les conflits, les violences généralisées, les violations graves des droits humains et la dégradation du climat font depuis longtemps partie des facteurs complexes et interconnectés de la migration forcée. Cette tendance, qui ne cesse de s'accroître, devrait se poursuivre au cours de la prochaine décennie.
- En outre, deux ans après l'affirmation du Pacte mondial sur les réfugiés, la pandémie de COVID-19 a perturbé la fourniture à l'échelle mondiale de l'assistance, de la protection et de solutions durables à de nombreuses populations déplacées, ce qui pourrait avoir des conséquences majeures à moyen et à long terme, plus particulièrement en matière d'accès aux droits et aux services.

### Priorités/aspects stratégiques

- Nous continuons à suivre les développements sur le terrain, l'évolution des lois, des politiques et des pratiques, en veillant à ce que les ONG disposent en temps voulu d'informations de qualité et puissent influencer ces évolutions à tous les niveaux.
- Nous continuons à nous engager dans certains processus de gouvernance de la mobilité humaine, à l'échelle mondiale et régionale, en mettant l'accent sur les personnes réfugiées, les personnes déplacées à l'intérieur de leur propre pays et les personnes migrantes en situation de vulnérabilité.

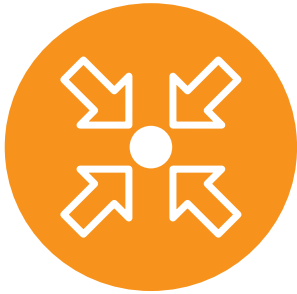
### Initiatives clés

- **Les dispositions du Pacte mondial sur les réfugiés**, y compris le deuxième Forum mondial sur les réfugiés, qui se tiendra en 2023, avec une attention soutenue sur la protection et les solutions durables pour les populations déplacées.
- **Le Cadre stratégique pour l'action climatique du HCR** et les initiatives similaires développées par des ONG et d'autres organisations internationales pour lutter contre la migration forcée liée aux risques environnementaux.
- Le suivi des recommandations du **Groupe de haut niveau sur les déplacements internes**.

### Critères de réussite

- Renforcement de l'influence et de l'impact sur les politiques et les pratiques humanitaires dans les domaines de priorité d'ICVA et traduction des principes humanitaires en actions.
- Identification et intégration des dimensions environnementales dans le travail accompli dans nos domaines de priorité ou en tant qu'initiatives distinctes ayant un impact sur les politiques et les pratiques relatives à l'identification et à l'atténuation des crises humanitaires liées au climat et aux interventions à mettre en œuvre pour y répondre.
- Bilan des partenariats concrètement établis avec les personnes et les organisations qui sont au plus près des crises humanitaires, avec d'autres réseaux et d'autres secteurs pour appuyer et influencer le travail humanitaire.

1. « Nous » renvoie au réseau ICVA (Secrétariat et membres d'ICVA).



## Domaine de priorité 2 Coordination

### Contexte

- La coordination permet aux humanitaires d'interagir de manière plus efficace et efficace. Divers mécanismes de coordination rassemblent un nombre croissant d'acteurs à l'échelle mondiale, régionale, nationale et infranationale, mais les ONG ont parfois des difficultés à comprendre et influencer ces mécanismes.

### Priorité/aspect stratégique

- Nous<sup>2</sup> renforçons la capacité collective des ONG à s'engager dans et à influencer un certain nombre de mécanismes de coordination existants ou émergents, afin de garantir qu'ils sont inclusifs, contextualisés et adaptés pour soutenir une action humanitaire conforme aux principes et efficace.

### Initiatives clés

- S'engager dans et soutenir le travail du **Comité permanent interorganisations**, (IASC), y compris en défendant une meilleure inclusion et un leadership représentant la diversité des ONG dans tous les mécanismes de coordination, à l'échelle mondiale, régionale et nationale.
- Accroître les investissements pour soutenir les **forums d'ONG** en tant qu'acteurs centraux des structures de coordination nationales, s'attaquer aux obstacles rencontrés par les ONG dans la mise en œuvre d'actions conformes aux principes, et poursuivre le plaidoyer en faveur de modèles alternatifs de coordination pour soutenir une aide humanitaire conforme aux principes et efficace, aujourd'hui et demain.

### Critères de réussite

- L'engagement des ONG permet d'améliorer les structures existantes de l'IASC et favorise une action collective pour créer un système humanitaire plus inclusif et plus adapté.
- Les partenariats souples et efficaces entre ICVA et les forums d'ONG permettent de développer les interventions humanitaires et, dans tous les contextes humanitaires, les ONG bénéficient de liens renforcés avec les efforts de soutien déployés à l'échelle mondiale en matière de politique, de plaidoyer et de coordination.

2. « Nous » renvoie au réseau ICVA (Secrétariat et membres d'ICVA).



# Domaine de priorité 3

## Financement

### Contexte

- Les principaux domaines d'action stratégiques définis en 2016 par le Groupe de haut niveau sur le financement humanitaire sont toujours pertinents:
  - 1) réduire les besoins (c'est-à-dire les charges pesant sur le système humanitaire) ;
  - 2) mobiliser des fonds supplémentaires par le biais de mécanismes traditionnels ou innovants ;
  - et 3) améliorer l'efficacité du financement humanitaire.
- Les impacts de la pandémie de COVID-19 ont encore compliqué les perspectives en matière de financement humanitaire. Si les humanitaires ont réussi à éviter une baisse des fonds disponibles, les besoins ont augmenté de manière exponentielle, accentuant le déficit du financement humanitaire.

### Initiatives clés

- Un rôle soutenu de leadership au sein des **plateformes humanitaires clés qui élaborent la politique financière** avec les donateurs et les agences, comme le Grand Bargain et les organes de l'IASC.
- Un engagement étroit avec les Fonds communs d'OCHA pour améliorer le **transfert des fonds aux ONG** et accroître la participation des partenaires locaux.
- La facilitation de **l'engagement entre les ONG et les agences des Nations Unies** pour négocier des conditions de partenariat simplifiées et harmonisées.

### Priorité/aspect stratégique

- Nous<sup>3</sup> poursuivons nos efforts de plaidoyer en faveur de l'accès des ONG à des financements de qualité et conformes aux principes. Les financements de qualité englobent un ensemble d'initiatives visant à garantir que les flux de financements humanitaires sont flexibles et résilients pour s'adapter aux chocs et aux besoins dès qu'ils se présentent, et qu'ils sont mis aussi directement que possible à disposition des intervenant-es de première ligne, plus particulièrement aux partenaires locaux et nationaux.

### Critères de réussite

- Nous avons la confiance des décideurs de la finance humanitaire et nous sommes en mesure d'entrer en contact direct avec un ensemble de donateurs et d'agences des Nations Unies pour plaider en faveur des ONG humanitaires.
- L'accès des ONG aux financements de qualité s'est amélioré, et des outils ont été développés pour mesurer plus efficacement cet accès.
- Les conditions de partenariat entre les agences des Nations Unies et les ONG sont simplifiées et harmonisées, comme en témoigne l'amélioration de l'utilisation du Portail des partenaires des Nations Unies, la révision et la simplification des documents de partenariat, etc.

3. « Nous » renvoie au réseau ICVA (Secrétariat et membres d'ICVA).



# Transformation 1

## Contexte

- La crise du COVID-19 a provoqué une onde de choc dans le secteur humanitaire, soulevant de nouvelles questions et faisant revenir d'anciennes questions sur le devant de la scène.
- De nouvelles difficultés apparaissent dans l'espace de l'action humanitaire internationale, indépendante des cadres globaux et travaillant aux côtés des systèmes internationaux et nationaux.
- L'enjeu est de taille : négocier l'équilibre fragile entre le pragmatisme dans un environnement restreint (d'un point de vue politique et financier) et le plaidoyer en faveur d'une action humanitaire conforme aux principes, tout en assurant une coordination plus efficace, une réponse multidimensionnelle et la reconstruction de la route vers les ODD.

## Priorité/aspect stratégique

- Nous<sup>4</sup> livrons un plaidoyer proactif en faveur du respect d'une action humanitaire indépendante et de la protection de l'espace civique nécessaire pour mener cette action indépendante.

## Initiative clé

- Collaboration avec des **initiatives en cours et des organisations travaillant sur le droit humanitaire international** et les principes humanitaires, au bénéfice des membres d'ICVA travaillant sur le terrain.

## Critères de réussite

- Le plaidoyer d'ICVA pour le respect d'une action humanitaire indépendante et la protection de l'espace civique est documenté.
- Les succès obtenus dans l'amélioration de l'intégration de la traduction des principes humanitaires en actions dans les plans de travail des domaines de priorité d'ICVA afin d'augmenter l'influence et l'impact sur les politiques et pratiques humanitaires sont documentés.

4. « Nous » renvoie au réseau ICVA (Secrétariat et membres d'ICVA).

# 2

ATTÉNUER L'IMPACT  
DU « CHANGEMENT  
CLIMATIQUE »  
SUR L'ACTION  
HUMANITAIRE

## Transformation 2

### Contexte

- L'ampleur et l'importance du changement climatique ne peuvent être ignorées.
- Nous sommes profondément préoccupés par l'ampleur des crises climatiques et environnementales et notre capacité à répondre aux besoins croissants. Y faire face est devenu une priorité.
- Au niveau technique, une série de directives et de normes existent déjà ou sont en cours d'élaboration sur la manière d'intégrer le risque climatique dans les programmes et les opérations et de réduire l'impact environnemental de notre travail.

### Initiative clé

- Mise en œuvre des **cinq engagements et de la motion d'action** adoptés par la 18e Assemblée Générale d'ICVA, en mai 2021<sup>6</sup>.

### Critères de réussite

- Les dimensions environnementales sont intégrées dans les plans de travail des domaines de priorité d'ICVA : Migration forcée, Financement et Coordination.
- Les mesures prises par le réseau pour l'application de la Charte sur le climat et l'environnement font l'objet de rapports<sup>7</sup>.

### Priorité/aspect stratégique

- Nous<sup>5</sup> clarifions notre rôle en tant qu'humanitaires et ce que nous avons à offrir en nous engageant avec d'autres pour atténuer l'impact croissant du changement climatique sur les besoins humanitaires et adapter notre action, et pour limiter l'impact environnemental néfaste dans nos propres opérations.

5. « Nous » renvoie au réseau ICVA (Secrétariat et membres d'ICVA).

6. En attente d'adoption par l'AG.

7. En attente d'adoption par l'AG.



# 3

**AFFIRMER  
NOTRE PRÉSENCE  
À L'ÉCHELLE  
INTERNATIONALE  
ET LOCALE**

## Transformation 3

### Contexte

- Confrontées aux défis immédiats que représente la réponse à la pandémie de COVID-19, les communautés se sont plus que jamais appuyées sur le leadership local et l'échange rapide des innovations.
- Le COVID-19 offre une occasion de « reconstruire en mieux » et de mettre en œuvre le Nexus humanitaire, développement et paix par le biais de partenariats significatifs.

### Priorité/aspect stratégique

- Nous<sup>8</sup> prenons et encourageons des mesures concrètes pour créer un environnement dans lequel les diverses ONG humanitaires sont en capacité de contribuer de manière significative aux discussions et à la prise de décision, avec le soutien et les ressources disponibles.

### Initiative clé

- **Renforcer l'action dans les régions et sous-régions**, notamment par le biais du Programme de soutien aux forums d'ONG pour appuyer le travail de plaidoyer à l'échelle locale, nationale, régionale et internationale, en s'appuyant sur la voix des personnes au plus près des crises.

### Critères de réussite

- Une augmentation de la participation et de l'influence des acteurs locaux, nationaux et régionaux, des membres d'ICVA ou des partenaires d'ICVA dans la politique mondiale, tout en maintenant le soutien à la traduction en actions, de l'échelle mondiale à l'échelle locale.
- Par sa présence dans la sous-région du Sahel/de l'Afrique de l'Ouest, le réseau ICVA s'est renforcé. Stimulé par l'agenda de la localisation et la crise climatique, ICVA se déploie dans la région Pacifique. Les enseignements tirés des modèles de partenariat et des membres d'Amérique latine favorisent son développement dans cette région.

8. « Nous » renvoie au réseau ICVA (Secrétariat et membres d'ICVA).

# 4

ÊTRE UN RÉSEAU  
DIVERSIFIÉ,  
INCLUSIF ET  
INCARNER NOS  
VALEURS

## Transformation 4

### Contexte

- La crise du COVID-19 montre à quel point nos sociétés sont inégalitaires et discriminatoires.
- Les ONG et les humanitaires s'expriment de plus en plus librement sur les valeurs, les attitudes et la culture dans le cadre d'un dialogue sur le pouvoir et l'autorité.

### Priorité/aspect stratégique

- Nous<sup>9</sup> avons continué à développer un réseau mondial réunissant une plus grande diversité de membres et plus profondément ancré dans les régions et pays touchés par les crises humanitaires.

### Initiatives clés

- **Le recrutement des nouveaux membres** continue de refléter la diversité, l'orientation humanitaire et la dimension internationale d'ICVA, dont l'une des priorités est de s'engager de manière plus efficace et plus stratégique avec ses membres existants.
- **Les initiatives relatives au devoir de protection** influencent la mise en œuvre des engagements afin de mieux répondre aux enjeux de santé, de sûreté et de sécurité pour tout le personnel des ONG, indépendamment du statut et de la nationalité des personnes.

### Critères de réussite

- Le réseau mondial de membres d'ICVA est plus diversifié et plus profondément ancré dans les régions et les pays affectés par les crises humanitaires.
- Les modèles d'adhésion au réseau et de gouvernance d'ICVA reflètent la diversité des membres de manière plus significative et tirent profit de la valeur qu'ils apportent par le biais de processus inclusifs, équitables et solidaires.

9. « Nous » renvoie au réseau ICVA (Secrétariat et membres d'ICVA).

# 5

S'ENGAGER DE  
MANIÈRE PROACTIVE  
DANS DES  
PARTENARIATS  
FLEXIBLES ET

## Transformation 5

### Contexte

- L'action humanitaire et l'éventail d'acteurs engagés sont de plus en plus complexes.
- Le fossé entre les besoins humanitaires et de protection et les ressources est plus large que jamais. Le manque de financements disponibles rapidement, flexibles et suffisants pour répondre aux besoins urgents des populations vulnérables est de plus en plus alarmant.
- La nécessité d'une collaboration significative entre les organisations et les réseaux humanitaires et d'une collaboration intersectorielle est encore plus pressante.

### Initiative clé

- **Initiatives proactives améliorant la capacité** des membres d'ICVA et d'autres acteurs à collaborer activement, renonçant au contrôle au bénéfice d'une influence collective et principalement façonnée par les personnes qui connaissent ou se trouvent au plus près des besoins humanitaires.

### Critère de réussite

- Les membres bénéficient de nouveaux partenariats efficaces établis par ICVA.

### Priorité/aspect stratégique

- Nous<sup>10</sup> continuons à promouvoir des partenariats conformes aux principes et à renforcer notre place d'organisateur de l'action collective et d'interlocuteur clé dans le système humanitaire.

10. « Nous » renvoie au réseau ICVA (Secrétariat et membres d'ICVA).



## **INTERNATIONAL COUNCIL OF VOLUNTARY AGENCIES**

### **GENEVA OFFICE**

26-28 Avenue Giuseppe Motta 1202 – Geneva – Switzerland

Tel: +41 (0)22 950 9600 – Fax: +41 (0)22 950 9609

Email: [secretariat@icvanetwork.org](mailto:secretariat@icvanetwork.org)

 [@ICVANetwork](https://twitter.com/ICVANetwork)

### **REGIONAL HUBS**

#### **ASIA**

Bangkok, Thailand

#### **MENA**

Amman, Jordan

#### **AFRICA**

Addis Ababa, Ethiopia  
Nairobi, Kenya