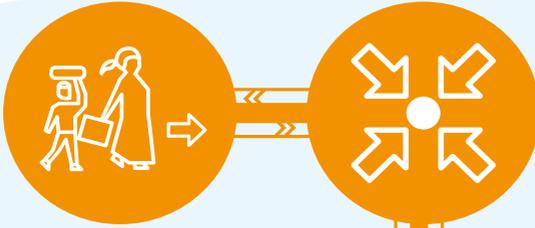




A GLOBAL NGO NETWORK
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE
HUMANITARIAN ACTION



الأولويات الاستراتيجية 2024-2022

الاجتماع الثامن عشر لجمعية إكفا العامة
18 و 19 مايو 2021

سوف يتم تنفيذ إطار عمل إكفا الإستراتيجي 2030 من خلال مجموعة من الخطط الثلاثية والخطط السنوية التي تسترشد بالأولويات الاستراتيجية المستمدة من الرؤية الشاملة، حيث سيتم التصديق على الأولويات الاستراتيجية للفترة 2022-2024 التي اقترحها مجلس الإدارة خلال مؤتمر الجمعية العامة الثامن عشر المنعقد في 18 و19 مايو 2021.

تأتي هذه الأولويات بناء على الرؤية الاستراتيجية لعام 2030، حيث تركز بشكل أكثر تحديداً على الفترة 2022-2024. وستقوم الأمانة العامة، بناءً على هذه الأولويات، بإعداد خطة ثلاثية للفترة 2022-2024، لتقديمها للمجلس في نوفمبر 2021 لغايات التصديق عليها. وستشمل هذه الخطة خيارات محددة بشأن محتوى عمل إكفا، وإستراتيجيات التمكين، وتخطيط الموارد والمتطلبات، ومجموعة من مؤشرات الأداء.

تتبع الأولويات الاستراتيجية للفترة 2022-2024 السياق، والجوانب الاستراتيجية، والمبادرات الرئيسية، ومعالم النجاح.

المحتويات

- 04 **1** مجال التركيز
التهجير القسري
- 05 **2** مجال التركيز
التنسيق
- 06 **3** مجال التركيز
التمويل
- 07 **1** التحول الأول
مناصرة العمل الإنساني القائم على المبادئ
- 08 **2** التحول الثاني
معالجة أثر "تغير المناخ" على العمل الإنساني
- 09 **3** التحول الثالث
الانتشار عالميًا والتأصل محليًا
- 10 **4** التحول الرابع
التنوع والشمول ومعايشة قيمنا
- 11 **5** التحول الخامس
المشاركة بصورة استباقية في الشراكات المرنة والتعاونية



1 مجال التركيز

التهجير القسري

السياق

- لطالما كانت النزاعات والعنف المعمم والانتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان والدمار المناخي من المحفزات المعقدة والمتراصة للتهجير القسري، حيث أنه من المتوقع أن يستمر هذا الاتجاه بشكل متزايد في العقد القادم.
- فضلاً عن ذلك، وبعد عامين من إعادة تأكيد الاتفاق العالمي بشأن اللاجئين (GCR)، ظهرت جائحة كوفيد-19 وأحدثت خللاً على المستوى العالمي في تقديم المساعدة والحماية والحلول الدائمة لمجموعة واسعة من الشعوب النازحة، مع وجود تداعيات ضخمة محتملة على المدى المتوسط والطويل، خاصةً فيما يتعلق بالحصول على الحقوق والخدمات.
- ترتيبات الاتفاق العالمي بشأن اللاجئين، بما في ذلك المنتدى العالمي الثاني للاجئين المزمع تنظيمه في عام 2023، مع التركيز المستمر على الحماية والحلول الدائمة للشعوب النازحة.
- الإطار الاستراتيجي لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين بشأن العمل من أجل المناخ والمبادرات المماثلة التي اتخذتها المنظمات غير الحكومية والمنظمات الدولية الأخرى يهدف للتصدي للتهجير القسري المترتب على المخاطر البيئية.
- متابعة التوصيات الصادرة عن الفريق الرفيع المستوى المعني بالتشرد الداخلي.

المبادرات الرئيسية

معالم النجاح

- زيادة الأثر والتأثير على السياسات والممارسات الإنسانية ضمن مجالات تركيز إكفا وترجمة المبادئ الإنسانية إلى واقع ملموس.
- تحديد الأبعاد البيئية وإدماجها في عملنا ضمن مجالات التركيز أو كمبادرات منفصلة تؤثر في السياسات والممارسات المتعلقة بتحديد الأزمات الإنسانية المرتبطة بالمناخ والاستجابة لها والتخفيف من حدتها.
- إنشاء سجل حافل من الشراكات الفعالة مع الأشخاص والمنظمات الأقرب إلى الأزمات الإنسانية، ومع الشبكات الأخرى والقطاعات الأخرى في دعم العمل الإنساني والتأثير فيه.

الأولويات/الجوانب الاستراتيجية

- إننا¹ نواصل متابعة التطورات على أرض الواقع فيما يتعلق بالقوانين والسياسات والممارسات، لضمان وصول المنظمات غير الحكومية في الوقت المناسب إلى معلومات جيدة والتأكد من قدرة هذه المنظمات على التأثير في مثل هذه التطورات على جميع المستويات.
- ونواصل المشاركة في عمليات حوكمة التنقل البشري على المستويين العالمي والإقليمي، مع التركيز على اللاجئين والنازحين داخليًا والمهاجرين في الأوضاع الهشة.

1. يشير الضمير في كلمة "إننا" إلى شبكة إكفا (أمانة وأعضاء إكفا)



2 مجال التركيز التنسيق

المبادرات الرئيسية

- المشاركة مع اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات ودعم عملها، بما في ذلك تأييد إدماج وتمثيل وقيادة مختلف المنظمات غير الحكومية في جميع آليات التنسيق على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية.
- تكثيف الاستشارات في دعم محافل المنظمات غير الحكومية باعتبارها جهات فاعلة مركزية ضمن هياكل التنسيق الوطنية، ومعالجة العوائق التي تعترض عمل المنظمات غير الحكومية القائم على المبادئ، والاستمرار في الدعوة لإنشاء نماذج بديلة للتنسيق بهدف دعم المساعدة الإنسانية الفعالة والقائمة على المبادئ اليوم وفي المستقبل.

معالم النجاح

- تؤدي مشاركة المنظمات غير الحكومية إلى تحسين الهياكل الحالية التابعة للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات وتحث على العمل الجماعي من أجل تأسيس نظام إنساني أكثر شمولية وملاءمة للغرض.
- تعمل الشراكات المرنة والفعالة بين إكفا ومحافل المنظمات غير الحكومية على تحسين العمليات الإنسانية، كما تستفيد المنظمات غير الحكومية في جميع السياقات الإنسانية من تأسيس روابط أقوى بالسياسات العالمية وجهود المناصرة والدعم والتنسيق.

السياق

- يساعد التنسيق مختلف الجهات الفاعلة على العمل الإنساني على العمل بشكل أكثر كفاءة وفعالية مع بعضها البعض. حيث تضم مجموعة متنوعة من آليات التنسيق عددًا متزايدًا من الجهات الفاعلة على المستويات العالمية والإقليمية والوطنية ودون الوطنية، ومع ذلك قد يكون من الصعب على المنظمات غير الحكومية فهم هذه الآليات والتأثير فيها.

الأولويات/الجوانب الاستراتيجية

- إننا² نعمل على تعزيز القدرة الجماعية للمنظمات غير الحكومية على المشاركة والتأثير في مجموعة من آليات التنسيق القائمة أو الناشئة، لضمان شمولها ومناسبتها للسياق واستيفائها الغرض المنشود في دعم العمل الإنساني الفعال والقائم على المبادئ.

2. يشير الضمير في كلمة "إننا" إلى شبكة إكفا (أمانة وأعضاء إكفا)



3 مجال التركيز التمويل

السياق

- الحفاظ على الدور القيادي في المنصات الإنسانية الرئيسية التي تسهم في تشكيل سياسات التمويل مع الجهات المانحة والوكالات، مثل الصفة الكبرى والهيئات التابعة للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات.
- التعاون الوثيق مع صناديق التمويل المشتركة التابعة لمكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية بهدف تحسين التمويل العابر إلى المنظمات غير الحكومية وزيادة مشاركة الشركاء المحليين.
- تسهيل التعاون بين المنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة للتفاوض على شروط الشراكة المبسطة والمنسقة.

المبادرات الرئيسية

- لا تزال مجالات العمل الاستراتيجية الرئيسية للفريق رفيع المستوى المعني بالتمويل الإنساني والتي وضعت في عام 2016 صالحة لليوم، وهي كالتالي: (1) تقليل الاحتياجات (أي الأعباء الملقاة على عاتق المنظومة الإنسانية)، (2) حشد مصادر إضافية للتمويل من خلال الآليات التقليدية أو المبتكرة، (3) تحسين كفاءة التمويل الإنساني.
- زادت آثار جائحة كوفيد-19 من تعقيد التوقعات المستقبلية المتعلقة بالتمويل الإنساني، وعلى الرغم من تمكن العاملين في المجال الإنساني من منع الانخفاض في التمويل المتاح، فقد زادت الاحتياجات بشكل كبير، مما زاد من اتساع فجوة التمويل الإنساني.

معالم النجاح

- تمثل صوتاً موثقاً به في مجال سياسات التمويل الإنساني، مع قدرتنا على التواصل المباشر مع مجموعة من الجهات المانحة ووكالات الأمم المتحدة لمناصرة المنظمات الإنسانية غير الحكومية.
- تم تحسين حصول المنظمات غير الحكومية على التمويل الجيد، كما تم تطوير مجموعة من الأدوات لقياس ذلك بشكل أفضل.
- تبسيط شروط الشراكة بين وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية وتنسيقها لينعكس ذلك في الاس
- تخدام المنطور للبوابة الإلكترونية لشركاء الأمم المتحدة، وتنقيح وتبسيط وثائق الشراكة، وما إلى ذلك.

الأولويات/الجوانب الاستراتيجية

- إننا³ نعمل على مواصلة الجهود المبدولة مناصرة حصول المنظمات غير الحكومية على التمويل الجيد والقائم على المبادئ. ويشمل التمويل الجيد مجموعة من المبادرات لضمان مرونة تدفقات التمويل الإنساني وقدرتها على التكيف مع الصدمات والاحتياجات فور ظهورها، وتوجيه هذه التدفقات بشكل مباشر قدر الإمكان إلى الجهات المستجيبة على الخطوط الأمامية - وخاصة الشركاء المحليين والوطنيين.

3. يشير الضمير في كلمة "إننا" إلى شبكة إكفا (أمانة وأعضاء إكفا)



التحول الأول 1

المبادرات الرئيسية

- التعاون مع المبادرات المستمرة والمنظمات العاملة على القانون الدولي الإنساني والمبادئ الإنسانية التي تقيّد أعضاء إكفا في العمل على أرض الواقع.

معالم النجاح

- تم توثيق مناصرة إكفا لاحترام العمل الإنساني المستقل وحماية الحيز المدني.
- تم توثيق النجاح في مواصلة دمج سبل ترجمة المبادئ الإنسانية إلى واقع ملموس في خطط عمل إكفا الخاصة بمجالات التركيز، وذلك بهدف زيادة الأثر والتأثير على السياسات والممارسات الإنسانية.

السياق

- كان لأزمة جائحة كوفيد19- وقع الصدمة في جميع أنحاء القطاع الإنساني، مما أدى إلى طرح أسئلة جديدة والتعجيل بالإجابة عن الأسئلة القديمة.
- أصبح مجال العمل الإنساني الدولي أكثر صعوبة، وذلك معزل عن الأطر الشاملة والعمل جنباً إلى جنب مع الأنظمة الدولية والوطنية.
- إن المخاطر أكبر من أن تسمح بالسير على الخط الرفيع الفاصل بين البراغمية في البيئات محدودة الموارد (على الصعيدين السياسي والمالي) ومناصرة العمل الإنساني القائم على المبادئ، كل هذا مع ضمان مواصلة التنسيق الفعال والاستجابة المتعددة الأبعاد وإعادة بناء الطريق نحو أهداف التنمية المستدامة.

الأولويات/الجوانب الاستراتيجية

- إننا⁴ نعمل بشكل مستمر واستباقي على إظهار مناصرتنا لاحترام العمل الإنساني المستقل وحماية الحيز المدني المطلوب لهذا العمل المستقل.

4. يشير الضمير في كلمة "إننا" إلى شبكة إكفا (أمانة وأعضاء إكفا)

2

معالجة أثر "تغير المناخ" على العمل الإنساني

التحول الثاني 2

المبادرات الرئيسية

- تنفيذ الالتزامات الخمسة واقترح العمل الذي اعتمده المؤتمر الثامن عشر لجمعية إكفا العامة في مايو 2021⁶.

معالم النجاح

- تم دمج الأبعاد البيئية في خطط عمل إكفا الخاصة بمجالات التركيز وهي: التهجير القسري والتمويل والتنسيق.
- يجري إعداد وتقديم التقارير المتعلقة بالخطوات التي تتخذها الشبكة لتنفيذ ميثاق المناخ والبيئة⁷.

السياق

- لا يمكن تجاهل حجم وأهمية قضية تغير المناخ.
- إننا نشعر بقلق بالغ إزاء حجم أزمي المناخ والبيئة وقدرتنا على الاستجابة للاحتياجات المتزايدة. ومن ثم، أصبحت معالجة هاتين الأزميتين مسألة ذات أولوية بالنسبة لنا.
- على المستوى الفني، توجد بالفعل مجموعة من المبادئ التوجيهية والمعايير القائمة أو التي يجري إعدادها بشأن سبل دمج المخاطر المناخية في البرامج والعمليات، وسبل الحد من الآثار البيئية السلبية لعملنا.

الأولويات/الجوانب الاستراتيجية

- إننا⁵ نوضح دورنا كجهات فاعلة في العمل الإنساني وما يمكننا تقديمه عند التعاون مع الآخرين فيما يتعلق بالحد من الآثار المتزايدة لتغير المناخ على الاحتياجات الإنسانية وتكثيف التدابير المتخذة وفقاً لذلك، وكذلك ابتكار سبل جديدة للحد من الآثار البيئية السلبية لعملياتنا.

5. يشير الضمير في كلمة "إننا" إلى شبكة إكفا (أمانة وأعضاء إكفا)

6. في انتظار اعتماده من الجمعية العامة

7. في انتظار اعتماده من الجمعية العامة

3

الانتشار عالميًا والتأصل محليًا

التحول الثالث 3

المبادرات الرئيسية

- التوسع في المناطق والمناطق الفرعية من خلال برنامج دعم محافل منتديات المنظمات غير الحكومية لدعم أعمال المناصرة المحلية والوطنية والإقليمية والعالمية، والتعبير عن آراء المنظمات الأوثق صلةً بالقضايا المطروحة.

معالم النجاح

- زيادة معدل مشاركة الجهات الفاعلة المحلية والوطنية والإقليمية، والأعضاء في إكفا أو العاملين معها، في وضع السياسات العالمية والتأثير فيها، مع الحفاظ على دعم للتحول من المستوى العالمي إلى المستوى المحلي.
- تعمل إكفا على التوسع من خلال تواجدها في منطقة الساحل/غرب إفريقيا الفرعية، كما تتوسع إكفا لتشمل منطقة المحيط الهادئ مدفوعة بأجندة العمل مع ودعم المؤسسات المحلية والوطنية وأزمة المناخ. كما يؤدي التعلم من نماذج الشراكة والعضوية في منطقة أمريكا اللاتينية إلى تعزيز التنمية في المنطقة.

السياق

- في ظل التحديات العاجلة المتمثلة في التصدي لجائحة كوفيد19-، اعتمدت المجتمعات المحلية أكثر من أي وقت مضى على القيادة المحلية والمشاركة المطردة للابتكارات.
- تمثل جائزة كوفيد19- فرصة "لإعادة البناء بشكل أفضل" وتحقيق الترابط بين العمل الإنساني والتنمية والسلام من خلال الشراكات الهادفة.

الأولويات/الجوانب الاستراتيجية

- إننا⁸ نتخذ ونحث على اتخاذ خطوات ملموسة لخلق بيئة تتمكن فيها مختلف المنظمات الإنسانية غير الحكومية من الإسهام بشكل هادف في عمليات النقاش وصنع القرار مع الدعم والموارد المتاحة.

8. يشير الضمير في كلمة "إننا" إلى شبكة إكفا (أمانة وأعضاء إكفا)

4

التنوع والشمول ومعايشة قيمنا

التحول الرابع 4

السياق

- كشفت أزمة جائحة كوفيد19- عن مدى التمييز وانعدام المساواة المتفشيان في مجتمعاتنا.
- تعمل المنظمات غير الحكومية وغيرها من الجهات الفاعلة الأخرى في قطاع العمل الإنساني بشكل متزايد على تحليل المسائل المتعلقة بالقيم والمواقف والثقافة من خلال الحوار حول السلطة والنفوذ.

المبادرات الرئيسية

- لا يزال **توظيف الأعضاء الجدد** يعكس ما تتسم به إكفا من التنوع والتركيز على الشؤون الإنسانية والبعد العالمي، مع كون المشاركة مع الأعضاء الحاليين بشكل أفضل وأكثر إستراتيجية من بين الأولويات.
- تؤثر مبادرات واجب الرعاية في تنفيذ الالتزامات المتعلقة بالتعامل على نحو أفضل مع قضايا الصحة والسلامة والأمن لجميع العاملين في المنظمات غير الحكومية، بغض النظر عن أوضاعهم وجنسياتهم.

الأولويات/الجوانب الاستراتيجية

- لقد قمنا بتأسيس شبكة عالمية من الأعضاء تتسم بالمزيد من التنوع والرسومخ في المناطق والبلدان المتأثرة بالأزمات الإنسانية.

معالم النجاح

- تمثل إكفا شبكة عالمية من الأعضاء تتسم بالمزيد من التنوع والرسومخ في المناطق والبلدان المتأثرة بالأزمات الإنسانية.
- تعكس عضوية إكفا ونموذج الحوكمة الخاص بها تنوع أعضائها بشكل أفضل، وتعتمد على القيم التي تحققها من خلال العمليات التي تقوم على الشمول والإنصاف والدعم.

9. يشير الضمير في كلمة "إننا" إلى شبكة إكفا (أمانة وأعضاء إكفا)

5

المشاركة بصورة استباقية في
الشراكات المرنة والتعاونية

التحول الخامس 5

المبادرات الرئيسية

- المبادرات الاستباقية لتعزيز قدرات أعضاء إكفا وغيرهم من الجهات الفاعلة المتنوعة الأخرى على التعاون الحقيقي والتخلي عن السلطة لصالح التأثير الجماعي، على نحو يساهم في تشكيله في المقام الأول المنظمات التي تتعامل مباشرة مع الاحتياجات الإنسانية أو الأقرب لها.

الرابط معالم النجاح

- يستفيد الأعضاء من الشراكات الجديدة والفعالة التي تقدمها إكفا.

السياق

- يتزايد تعقيد العمل الإنساني ونطاق الجهات الفاعلة المشاركة فيه.
- أصبحت الفجوة بين احتياجات الحماية والعمل الإنساني ومصدرهما أوسع من أي وقت مضى، ولم يُفلح التمويل المرن والكافي والمُقدم في الوقت المناسب في استيفاء الاحتياجات العاجلة للشعوب الأكثر عرضة للخطر على نطاق مفرع.
- إن ضرورة التعاون الهادف فيما بين المنظمات والشبكات داخل قطاع العمل الإنساني وفيما بين القطاعات المختلفة أصبحت أشد إلحاحًا من ذي قبل.

الأولويات/الجوانب الاستراتيجية

- إننا¹⁰ نواصل تعزيز الشراكات القائمة على المبادئ وإعادة النهوض بمكانتنا كمنظم للعمل الجماعي ووسيط رئيسي في منظومة العمل الإنساني.

10. يشير الضمير في كلمة "إننا" إلى شبكة إكفا (أمانة وأعضاء إكفا)



INTERNATIONAL COUNCIL OF VOLUNTARY AGENCIES

GENEVA OFFICE

26-28 Avenue Giuseppe Motta 1202 – Geneva – Switzerland

Tel: +41 (0)22 950 9600 – Fax: +41 (0)22 950 9609

Email: secretariat@icvanetwork.org

 [@ICVANetwork](https://twitter.com/ICVANetwork)

REGIONAL HUBS

ASIA

Bangkok, Thailand

MENA

Amman, Jordan

AFRICA

Addis Ababa, Ethiopia
Nairobi, Kenya