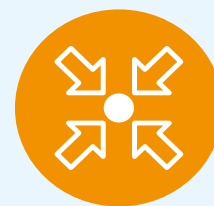




A GLOBAL NGO NETWORK
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE
HUMANITARIAN ACTION



1

STRATÉGIE ICVA 2030

UN AVENIR COLLABORATIF
POUR UNE ACTION
HUMANITAIRE EFFICACE

3

4

5

MAI 2021

ADOPTÉE PAR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE D'ICVA

Remerciements

L'élaboration de cette stratégie a été rendue possible par les contributions de nos membres, les financements de base octroyés par des gouvernements donateurs et une subvention spéciale de la fondation Conrad N. Hilton. Les opinions exprimées dans ce document ne reflètent pas nécessairement celles des donateurs.

STRATÉGIE ICVA 2030

La diversité du réseau ICVA est l'une de ses principales forces : des ONG de petite et de grande taille, séculières et confessionnelles, nationales et internationales unies par un engagement commun en faveur d'une action humanitaire conforme aux principes.



ICVA

PROMOUVOIR UNE ACTION HUMANITAIRE EFFICACE ET CONFORME AUX PRINCIPES



APPROCHE : ICVA RASSEMBLE DES ONG HUMANITAIRES DU MONDE ENTIER ET LES AIDE À COMPRENDRE, À S'ENGAGER DANS LE SECTEUR HUMANITAIRE ET À L'INFLUENCER



MEMBRES : + DE 130 MEMBRES TRAVAILLANT DANS + DE 160 PAYS



HISTOIRE : FONDATION D'ICVA EN 1962



PRÉSENCE MONDIALE : LE SECRÉTARIAT D'ICVA EST PRÉSENT À GENÈVE, EN AFRIQUE, EN ASIE, AU MOYEN-ORIENT ET EN AFRIQUE DU NORD

TRANSFORMER NOTRE RÉSEAU

D'ici 2030, nous nous engageons à :



NOS DOMAINES DE PRIORITÉ

MIGRATION FORCÉE

Faciliter les initiatives de partenariat et les consultations pour améliorer la protection, l'assistance et les solutions durables pour les personnes réfugiées, les apatrides et les personnes migrantes en situation de vulnérabilité.

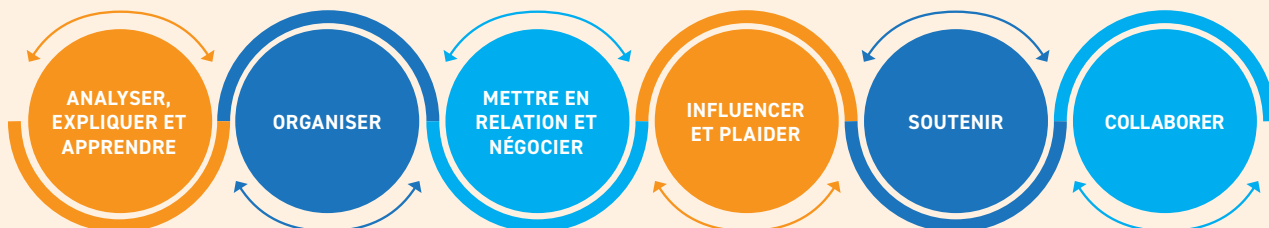
COORDINATION

Promouvoir des mécanismes de coordination inclusifs et contextualisés, apportant une assistance et une protection efficaces aux personnes affectées par les crises.

FINANCEMENT

Plaider pour des financements humanitaires répondant aux besoins des populations affectées par les crises, tout en garantissant un meilleur accès aux financements humanitaires des ONG.

NOS MÉTHODES DE TRAVAIL



Sommaire

l'Élaboration d'ICVA 2030	05
Le futur environnement humanitaire	06
La mission d'ICVA et notre valeur ajoutée	08
Vision	08
Mission	08
Valeurs et principes	08
Transformer notre rÉseau pour accroître l'Impact	09
1. Promouvoir une action humanitaire conforme aux principes	10
2. Remédier aux répercussions du changement climatique sur l'action humanitaire	11
3. Affirmer notre présence à l'échelle internationale et locale	12
4. Être un réseau diversifié, inclusif et incarner nos valeurs	13
5. S'engager de manière proactive dans des partenariats collaboratifs et flexibles	14
Les domaines de prioritÉ d'ICVA et l'adaptation au changement	15
Domaines de priorité	16
Domaine de priorité 1 – Migration forcée	16
Domaine de priorité 2 – Coordination	17
Domaine de priorité 3 – Financement	17
L'adaptation au changement	18
Membres	19
Qui nous sommes	19
Comment nous travaillons	19
Leadership des membres	19
Croissance et mobilisation des ressources	20
Défnir le succès d'ICVA 2030	21
Promouvoir une action humanitaire conforme aux principes : ICVA a...	21
Remédier aux répercussions du changement climatique sur l'action humanitaire : ICVA a...	21
Affirmer notre présence à l'échelle internationale et locale : ICVA a...	21
Être un réseau diversifié, inclusif et incarner nos valeurs : ICVA a...	21
S'engager de manière proactive dans des partenariats collaboratifs et flexibles : ICVA a...	21
Planification, redevabilitÉ et apprentissage	22
Planification	22
Redevabilité	22
Apprentissage et suivi	22

L'élaboration d'ICVA 2030

Depuis sa création en 1962, le réseau mondial d'ONG ICVA œuvre pour l'amélioration de la qualité et de l'efficacité de l'action humanitaire. **Organe collectif regroupant 130 ONG opérant dans 160 pays et dont les revenus sont estimés à plus de 20 milliards de dollars,** ICVA s'efforce de promouvoir et de défendre les droits humains et une vision humanitaire dans les débats et les interventions à l'échelle nationale, régionale et internationale.

La stratégie ICVA 2030 constitue la prochaine étape de notre évolution : elle nous ancre plus profondément dans notre vision et notre mission. Fruit d'un processus intense et inclusif auquel plus de 90 % de nos membres ont participé, elle nous permet de nous projeter au-delà de notre horizon triennal habituel. Le personnel et le Conseil d'ICVA, des experts externes et nos partenaires ont également contribué à l'élaboration de cette vision stratégique. Notre analyse du contexte extérieur, notre compréhension de notre impact collectif et notre vision du changement sont le résultat de ces contributions collectives.

Nous voulons que ce cadre stratégique soit durable, mais il ne constitue pas pour autant un dogme. Nous le considérons comme une boussole qui nous indique non seulement notre position actuelle, mais aussi la destination que nous voulons atteindre. Ainsi, nous sommes susceptibles d'ajouter ou de modifier des éléments en cours de route. En 2030, notre succès ne se mesurera pas à la justesse des prévisions que nous avons faites en 2020, mais plutôt à l'aune de la pertinence de nos actions, de notre capacité à respecter les principes humanitaires, à grandir en tant que réseau et à avoir un impact sur la situation des populations en crise, ce qui représente plus que la somme de nos parties.

Le futur environnement humanitaire

Il est impossible de prédire avec précision les crises et les besoins, mais au vu du **contexte actuel de l'aide humanitaire** et des débats qui animent le secteur, pour **2030**, nous pouvons formuler les hypothèses suivantes :

- **Les conflits de tous types et les catastrophes naturelles engendreront un accroissement de l'instabilité mondiale** et de la vulnérabilité, déclencheront des déplacements forcés et des bouleversements à long terme au sein des sociétés et des systèmes sociaux, et créeront des besoins humanitaires considérables.
- **Les préoccupations environnementales seront probablement plus importantes et plus pressantes qu'aujourd'hui**, et auront des impacts directs et indirects sur l'action humanitaire.
- **Les inégalités et l'exclusion sociale à l'échelle mondiale seront toujours d'actualité et se seront peut-être même aggravées.** Les efforts entrepris au début de la décennie pour lutter contre le racisme et promouvoir l'égalité de genre et la représentation des jeunes auront peut-être eu un impact significatif sur le système et sur les méthodes de travail, mais le combat sera loin d'être terminé. L'absence de progrès dans ce domaine exacerbe les risques de troubles civils, qui auraient des conséquences terribles pour les populations les plus marginalisées dans les contextes de crise humanitaire.
- **La lutte se poursuivra pour un espace humanitaire** garantissant le respect des principes et de l'impératif humanitaire, et résistant contre celles et ceux qui tentent de politiser et de criminaliser l'action humanitaire et plus généralement de restreindre l'espace civique.
- **Le déplacement des rapports de pouvoir traditionnels favorisera l'autodétermination et l'influence à l'échelle locale**, ce qui pourrait créer un nouvel équilibre au sein des institutions humanitaires et dans les politiques. Nous pensons toutefois que les communautés locales auront toujours des difficultés à se faire entendre au sein du système mondial en 2030. La localisation aura des retombées positives, mais il est à craindre que le pouvoir local soit utilisé pour isoler et empêcher un contrôle externe important. Les actions proactives mises en œuvre à l'échelle locale et mondiale pour lutter contre le rétrécissement de l'espace civique seront toujours aussi nécessaires en 2030.
- **De nouvelles contraintes visant à l'intégration de l'action humanitaire dans d'autres programmes de paix, de développement et d'autres objectifs politiques s'exerceront**, accroissant la pression sur les principes humanitaires, mais ouvrant de nouvelles perspectives.
- **L'allocation adéquate de ressources à l'action humanitaire pour répondre aux besoins continuera de poser des difficultés.** Le soutien financier à l'action humanitaire se fera probablement toujours à court terme et fera l'objet de coupes soudaines lorsque les gouvernements seront confrontés à d'autres priorités dans leurs pays. Ayant entamé la décennie dans une incertitude extrême et dans un contexte de bouleversement profond des voies de financement, certaines ONG n'auront pas survécu, ce qui aura un impact sur la capacité et la complémentarité du secteur.
- **La pression pour une action humanitaire efficace, efficiente et pertinente augmentera.** L'efficacité et l'efficience seront plus étroitement liées au renforcement des capacités locales, nationales et régionales de prévention, de gestion et de réponse aux crises. Les humanitaires seront tenus de maintenir les normes éthiques les plus élevées dans leurs interactions avec les populations concernées.
- **La diversité des acteurs sera plus large encore qu'aujourd'hui** et l'action humanitaire sera menée par des groupes locaux qui s'organisent eux-mêmes, plus particulièrement des organisations dirigées par des femmes, des jeunes et des personnes réfugiées. On demandera de plus en plus aux acteurs du secteur privé de faire preuve de responsabilité sociale, de conscience et de sens éthique sous la pression des populations locales.
- **La technologie et les médias sociaux continueront d'évoluer**, offrant de nouvelles perspectives et créant de nouvelles menaces, de l'échelle mondiale à l'échelle locale, qui mettront les agences humanitaires au défi de s'adapter et de changer leur façon d'opérer.

Introduction

Ces futurs possibles représentent davantage des directions que des destinations sûres. En tant qu'organisations humanitaires, nous sommes conscientes de l'imprévisibilité des crises humanitaires et de la rapidité avec laquelle les situations peuvent évoluer. Lorsque nous envisageons l'avenir, nous devons prendre en compte les événements perturbateurs qui peuvent changer de manière fondamentale les contextes dans lesquels nous intervenons. Parmi ceux-ci figurent :

Le changement environnemental :

Le changement environnemental menace l'humanité telle que nous la connaissons, mais l'expérience nous montre que le changement est plus rapide et plus radical que nous l'envisagions. Nous sommes toutes concernées, tout changement environnemental soudain aura donc un impact fondamental sur la nature des besoins humanitaires et sur la capacité des acteurs à y répondre.

Les inégalités :

Les crises humanitaires s'ajoutent aux nombreuses inégalités économiques et sociales, anciennes et profondes, qui compliquent et aggravent la situation des femmes, des jeunes et d'autres groupes marginalisés. Nous avons beau en avoir conscience, les événements imprévus et bouleversants peuvent accroître l'attention et accélérer le rythme des changements. Ainsi, les événements survenus en 2020, comme le mouvement Black Lives Matter, ont eu un impact sociétal sur la nécessité d'adopter une approche intersectionnelle dans nos analyses et nos interventions.

Les technologies et l'innovation :

Les évolutions technologiques rapides montrent que l'impossible est possible et permettent l'introduction de nouvelles idées susceptibles de renforcer l'action humanitaire, de découvrir de nouvelles voix et donnent aux communautés touchées la capacité de s'organiser, à l'instar des femmes et des jeunes. Ces changements se traduisent aussi par l'apparition de nouvelles menaces qui n'avaient pas été anticipées.

Le transfert du pouvoir :

La répartition mondiale du pouvoir évolue en permanence, avec des changements évidents mais lents dans le pouvoir des États, qui se déplace du Nord vers le Sud. La montée en puissance des peuples peut entraîner des changements soudains, avec des manifestations, des soulèvements et des conflits. Si nous ne tenons pas compte de ces tendances et que nous ne nous y adaptons pas, nous risquons de nous retrouver dans un monde que nous ne reconnaissons plus ou dans lequel les leviers que nous actionnons pour entraîner les changements ne fonctionnent plus.

L'effondrement du système :

Certains bouleversements sont si profonds qu'ils modifient fondamentalement le système dans lequel nous vivons et transforment nos vies. Les conflits et les crises sanitaires constituent des exemples courants à l'échelle « locale », mais certains exemples montrent que le local a rapidement un impact sur l'international, comme la multiplication des attentats terroristes ou des mouvements de masse des populations, entraînant des réactions graves qui ne sont pas toujours rationnelles.

Si nous tenons compte de toutes ces possibilités et de l'incertitude et de la complexité qu'elles créent, l'impact potentiel d'ICVA sera défini moins par la manière dont chacun évolue et plus par la manière dont nous travaillons ensemble pour aller vers un futur plus collaboratif et une action humanitaire conforme aux principes. Si nous devons élaborer des plans, nous devons aussi nous préparer à les faire évoluer lorsque des bouleversements se produisent ou que des innovations radicales voient le jour, et si nous devons faire des choix, nous devons stimuler un dialogue critique et faire le point régulièrement sur les orientations prises.

La mission d'ICVA et notre valeur ajoutée

Les participant·es aux consultations de la stratégie ICVA 2030 ont exprimé un soutien sans faille au rôle d'ICVA au sein du système humanitaire, qui est à la fois essentiel et unique, et à la valeur ajoutée qu'il apporte, et cela ne changera pas.

Vision	Un monde dans lequel les populations affectées par les crises bénéficient d'une protection et d'une aide efficaces et sont en capacité de reconstruire leur vie et de restaurer leurs moyens de subsistance avec dignité.
Mission	Assurer une action humanitaire plus conforme aux principes et plus efficace en intervenant collectivement et de manière indépendante pour influencer les politiques et les pratiques.
Valeurs et principes	<ul style="list-style-type: none"> • Notre travail repose sur les principes d'humanité, d'impartialité, de neutralité et d'indépendance. • Nous œuvrons à la création d'un système qui permet aux populations touchées par les crises humanitaires d'avoir un accès équitable à une aide et à une protection de qualité ancrées dans le droit humanitaire international et les droits humains. • Nous encourageons les approches innovantes en matière d'élaboration et de mise en œuvre des politiques humanitaires, et proposons un plaidoyer factuel et axé sur des solutions. • Nous promouvons un engagement équitable et inclusif des ONG pour réaliser la pleine valeur de leur diversité et assurer la légitimité de notre travail.

Conformément à notre objet social, le Secrétariat d'ICVA, en coopération avec ses membres, créera de la valeur ajoutée par les actions suivantes :

Collaboration : Réaliser la valeur ajoutée d'ICVA en tant que réseau copropriétaire grâce au travail collaboratif du Secrétariat et des membres et travailler avec d'autres réseaux pour consolider les thèmes et les initiatives communes.

Influence et plaidoyer : Garantir que la voix des ONG, forte et plurielle, soit entendue dans les débats clés et les forums décisionnels qui concernent l'action humanitaire.

Réunions : Animer, organiser et convoquer des réunions, ateliers, discussions et débats pour les

membres afin qu'ils partagent des expériences et des informations, qu'ils travaillent ensemble sur des sujets communs, qu'ils tirent parti de leurs expertises et rassemblent des points de vue différents.

Mise en relation et négociation : Favoriser une meilleure interaction entre les principales parties prenantes, y compris les partenaires multilatéraux, les États membres, les donateurs, les organes régionaux, le secteur privé et des réseaux de la société civile ne faisant pas partie du secteur humanitaire.

Analyse, explication et compréhension : Produire et partager des informations et analyses, promouvoir l'apprentissage.

Soutien : Renforcer les capacités des ONG et des forums d'ONG à s'engager dans le système humanitaire.

Transformer notre réseau pour accroître l'impact

Tout en conservant notre ancrage dans une action humanitaire conforme aux principes, nous devons tirer pleinement parti de notre diversité collective, de la valeur que nous apportons, de notre proximité avec les populations en crise et de notre avantage collaboratif pour accroître notre impact; pour faire face et remédier aux répercussions du changement climatique et prendre nos responsabilités en atténuant les causes profondes.

Pour qu'ICVA se développe et atteigne son plein potentiel, nous devons évoluer et transformer notre réseau. Plus qu'un changement organisationnel, cette transformation concerne la position que nous souhaitons voir ICVA occuper dans le secteur pour avoir un plus grand impact, en affirmant nos valeurs collectives et en expliquant clairement leur traduction dans la pratique. Nos aspirations sont «évolutives» dans la mesure où nous nous appuyerons sur des orientations déjà prises, et «transformatives», car les changements donneront

naissance à un Secrétariat et à un réseau ICVA qui remplissent leur rôle et qui seront différents de ce que nous connaissons aujourd'hui.

Ces transformations seront réalisées grâce à notre travail et feront partie intégrante des approches que nous adoptons, quel que soit le domaine ou le sujet que nous abordons. Elles seront établies comme faisant partie de notre ADN, au même titre que les valeurs, la mission et la valeur ajoutée que nous apportons.

À l'horizon 2030, ICVA s'engage à ...





ICVA défend une action humanitaire conforme aux principes, prône le respect et la protection de l'espace humanitaire, et soutient une traduction efficace et adaptée des principes dans la pratique.

Respecter l'action humanitaire :

Les principes humanitaires ont été créés en reconnaissance de l'impératif de créer des espaces pour répondre aux besoins des populations civiles de manière humaine, impartiale, neutre et indépendante en temps de conflit. La logique qui sous-tend leur création reste un argument solide pour demander le respect permanent d'une action humanitaire à la fois distincte et **complémentaire des ambitions de la société civile en matière de paix et de développement**. ICVA plaidera pour la protection et le respect d'une action humanitaire conforme aux principes ; nous stimulerons et ferons valoir la valeur de l'influence des ONG pour façonner l'espace humanitaire.

Promouvoir un environnement propice à la société civile :

L'utilisation injustifiée d'outils juridiques, les abus de pouvoir et la politisation de l'aide humanitaire par certains gouvernements et autorités ont affecté de manière progressive et parfois dramatique l'espace civique et l'espace dédié à l'action humanitaire. Ils ont également entraîné un rétrécissement de l'espace civique dans lequel les acteurs et les ONG peuvent intervenir, en raison notamment de lois criminalisant l'accès aux financements étrangers et limitant indûment la portée des activités autorisées. La montée du nationalisme a en outre servi de justification à une restriction des libertés civiles. ICVA, son Secrétariat, ses membres ainsi que d'autres acteurs de la société civile travailleront de manière stratégique et collaborative, menant un plaidoyer conjoint pour créer un environnement propice à une action humanitaire flexible et à la promotion de l'espace civique de manière plus générale.

Favoriser un leadership humanitaire conforme aux principes :

La traduction des principes humanitaires dans la pratique est essentielle à un leadership conforme aux principes et à l'intégrité de l'action humanitaire. Elle est particulièrement importante en temps de conflit, mais le travail effectué en temps de paix pour renforcer le soutien aux approches conformes aux principes est essentiel pour garantir qu'elles sont une référence en temps de conflit. Le Secrétariat et les membres d'ICVA défendront et s'engageront dans des initiatives déployées à l'échelle internationale, régionale et locale pour promouvoir un leadership humanitaire conforme aux principes, identifier les menaces et surmonter les obstacles. Notre réseau sera une ressource et soutiendra les membres dans le partage de leurs pratiques, leur permettant ainsi d'apprendre les uns des autres et garantissant que les négociations humanitaires serviront à renforcer et non affaiblir le respect d'une action conforme aux principes.

2

REMÉDIER AUX
RÉPERCUSSIONS
DU CHANGEMENT
CLIMATIQUE SUR
L'ACTION

Nous ne pouvons ignorer l'ampleur et l'importance du changement climatique. ICVA se doit d'adapter son action aux répercussions croissantes du changement climatique sur les besoins humanitaires. De plus, le Secrétariat d'ICVA, ses membres et le secteur dans son ensemble doivent innover pour minimiser l'impact environnemental néfaste lié à leurs propres opérations.

Lutter contre les répercussions du changement climatique sur les besoins humanitaires :

Le changement climatique est une menace existentielle qui modifie d'ores et déjà notre travail en tant qu'ONG humanitaires et la vie des personnes que nous soutenons. L'Agenda 2030, les Objectifs de développement durable et l'Accord de Paris sur le changement climatique constituent la base d'un plan d'action. ICVA s'engagera dans les domaines de travail sélectionnés, travaillera de manière collaborative et s'appuiera sur la richesse des connaissances et de l'expérience de ses membres et de ses réseaux partenaires. Nous nous engageons à réfléchir de manière créative à la manière dont les secteurs humanitaires, du développement et du climat peuvent travailler ensemble pour façonner les politiques, renforcer la résilience, améliorer la pratique et garantir la mobilisation des ressources nécessaires pour répondre aux crises humanitaires liées au climat.

Réduire les répercussions environnementales néfastes de l'action humanitaire :

Le Secrétariat et les membres d'ICVA reconnaissent l'impact potentiellement néfaste de nos activités sur l'environnement. Nous nous engageons à faire évoluer nos modes de fonctionnement dans l'ensemble du secteur pour limiter notre impact sur l'environnement, réduire notre empreinte carbone, apprendre activement les un-es des autres et promouvoir les meilleures pratiques.

3

AFFIRMER
NOTRE PRÉSENCE
À L'ÉCHELLE
INTERNATIONALE
ET LOCALE

ICVA est un réseau diversifié et présent à l'échelle internationale qui tire parti de la légitimité de l'engagement direct de ses membres auprès des populations en situation de crise pour assurer le leadership et façonner l'action à l'échelle nationale, régionale et internationale.

Les ONG internationales, les Nations Unies, les gouvernements, les ONG locales et nationales et les organisations communautaires ont la responsabilité commune de trouver de nouvelles manières de renforcer la légitimité des politiques et pratiques par la réalisation du pouvoir, des institutions et de la participation à l'échelle locale. Pour soutenir le développement de l'action locale, il faudra s'adapter, collaborer et redécouvrir nos rôles. ICVA travaillera à l'échelle nationale, régionale et internationale pour permettre et soutenir la collaboration, renforcer la redevabilité, l'interaction sociale, les capacités, la compréhension et la confiance. Les efforts menés aux différentes échelles géographiques seront complétés par l'utilisation de l'espace numérique ou virtuel flexible et accessible à tous et toutes.

Échelle nationale et communautaire :

À l'échelle nationale et communautaire, le travail d'ICVA sera axé sur un soutien proactif à la création d'agences locales par le biais de ses membres et des forums d'ONG nationaux, depuis nos centres régionaux et mondiaux, en fournissant des informations, en encourageant la participation et en soutenant les événements stratégiques. Exceptionnellement, ICVA peut être présent physiquement à court ou à long terme dans des pays où il peut apporter une valeur spécifique bien accueillie par les membres. Cette présence peut être assurée par le biais du Secrétariat ou de membres choisis pour représenter ICVA directement.

Échelle régionale :

L'échelle régionale sera au cœur du développement d'ICVA et de la collaboration des membres. Le développement régional s'appuiera sur les différentes dynamiques au sein des régions et entre les régions, sur l'adaptation de notre stratégie et de nos orientations aux contextes locaux. Les sujets identifiés à l'échelle nationale ou régionale seront utilisés pour éclairer le travail de plaidoyer à l'échelle locale, nationale, régionale et internationale, et faire entendre la voix des personnes qui connaissent le mieux les sujets en question. Le terrain d'action ne sera étendu à de nouvelles régions ou sous-régions que si cela représente une véritable valeur ajoutée et qu'il existe une possibilité d'établir des partenariats avec des organisations membres.

Échelle internationale :

Le travail d'ICVA à l'échelle internationale sera éclairé et porté par la voix et l'expérience des personnes mobilisées au plus près des crises humanitaires et des personnes qui y répondent. En suivant cette approche, ICVA coordonnera les principaux piliers de son action à l'échelle internationale, en s'appuyant sur ses anciens points forts, en complétant les dynamiques local-international, en appliquant et en partageant les connaissances tirées des politiques mondiales à l'échelle régionale, nationale et locale. Tout en adaptant les manières de travailler à distance, le bureau principal d'ICVA demeurera à Genève, centre mondial des affaires humanitaires et des questions migratoires, où les plus importantes organisations travaillant dans ces domaines sont installées. Nous continuerons également à tirer parti des capacités des membres ayant une portée mondiale pour renforcer et mener le travail d'influence.

4

ÊTRE UN RÉSEAU
DIVERSIFIÉ, INCLUSIF
ET INCARNER NOS
VALEURS

Réaliser la pleine valeur de notre diversité par l'inclusion et la participation sera essentiel pour garantir notre pertinence, notre légitimité et notre impact et pour incarner nos valeurs. Nous lutterons activement contre les préjugés et le racisme à l'échelle organisationnelle, individuelle et personnelle. Nous nous engageons à protéger les droits des personnes et à promouvoir les meilleures pratiques en la matière, d'assurer la protection contre l'exploitation et les abus sexuels (PSEA) et d'accomplir notre devoir de protection.

Parmi nos membres :

Les membres d'ICVA s'efforcent de représenter toute la diversité des ONG et des réseaux d'ONG engagés dans l'action humanitaire. Notre approche à l'égard de nos membres nous obligera à faire preuve de créativité dans la recherche de moyens efficaces pour inclure les groupes formels et informels qui sont moins structurés, mais représentent des voix importantes qu'il faut entendre. L'adhésion ne sera pas ouverte à d'autres secteurs ou ONG non humanitaires, car cela risquerait de diluer l'identité d'ICVA.

Dans notre gouvernance :

ICVA fera évoluer sa gouvernance afin de refléter sa diversité, non seulement pour la renforcer au sein du Conseil, mais aussi pour introduire une approche plus structurée et ainsi porter la voix de ses membres dans le système de gouvernance dans son ensemble. Nous envisagerons des canaux par le biais des membres du Conseil eux-mêmes, des processus de décision et des rassemblements réguliers des membres comme la Conférence annuelle. Cela constituera une priorité très tôt.

Dans notre travail, notre culture et notre engagement auprès des populations affectées :

Respecter la diversité et l'inclusion, lutter contre les préjugés est un travail de tous les jours qui nécessite de pratiquer l'autocritique et de communiquer ouvertement pour évoluer. ICVA travaillera en interne sur ce sujet et soutiendra activement ses membres dans la réalisation de leurs ambitions en matière de diversité et d'inclusion dans leurs interventions. Nous y parviendrons grâce aux échanges entre pairs, à la dissémination de divers produits et à la facilitation de l'interaction par le biais de l'expertise technique ; les individus évoluent, de nouvelles idées émergent et nous apprenons sans cesse.

Protection à tous les niveaux :

Il est impossible de mener une action humanitaire conforme aux principes et de gagner la confiance des communautés si les humanitaires et les secouristes eux-mêmes causent des torts et violent les droits des personnes avec lesquelles ils travaillent. Nous devons également veiller à la protection de notre gouvernance, de nos membres et de notre personnel. Le travail d'ICVA, en interne et en externe, comprendra la protection contre l'exploitation et les abus sexuels (PSEA) et le devoir de protection. Pour réussir à protéger les personnes avec lesquelles nous travaillons contre l'exploitation et les abus, nous devons développer et entretenir une culture institutionnelle saine et efficace, en investissant dans la protection du personnel et son soutien.

5

S'ENGAGER
DE MANIÈRE
PROACTIVE DANS
DES PARTENARIATS
COLLABORATIFS
ET FLEXIBLES

ICVA exploitera son avantage collaboratif, qui est ancré dans sa longue histoire et dans son rôle établi, pour créer des partenariats flexibles et efficaces avec des parties prenantes diversifiées.

L'une des plus grandes difficultés rencontrées pour mener une action de plus en plus complexe est la capacité des divers acteurs à mettre en place une vraie collaboration, en abandonnant le contrôle en faveur d'une influence collective et principalement portée par celles et ceux qui ont des besoins humanitaires ou qui les connaissent. ICVA reconnaît la valeur et la complémentarité des autres réseaux, des organisations internationales, des autres acteurs de la société civile, des gouvernements et du secteur privé, et sait que notre impact collectif est décuplé quand nous travaillons ensemble.

La création de partenariats est une nécessité pour changer la manière dont nous trouvons ensemble des réponses innovantes et des solutions durables aux défis humanitaires. Souvent, les solutions sont plus sociales que technologiques ; ainsi, la légitimité auprès des populations en crise et le lien avec elles seront la clé du changement. La résolution des principaux problèmes sociaux de notre temps, de la

pauvreté au changement climatique en passant par les violences politiques, dépend des partenariats entre de nombreuses parties prenantes. Pour s'attaquer aux menaces relatives à la restriction de l'espace civique et inverser les tendances, il est également nécessaire de mettre en place une stratégie collective et collaborative. Les Principes de partenariat entérinés par le Dispositif d'aide mondiale humanitaire en 2007 sont toujours valables et en tant que réseau, ICVA prend au sérieux sa responsabilité de faire tout ce qui est en son pouvoir pour intensifier notre action, en exploitant notre avantage collaboratif pour nous attaquer aux causes profondes et aux conséquences sociologiques des crises humanitaires.

Nous porterons une attention particulière à la manière de travailler ou de collaborer avec les initiatives naissantes, notamment les organisations dirigées par les personnes réfugiées, les femmes et les jeunes.

Les domaines de priorité d'ICVA et l'adaptation au changement

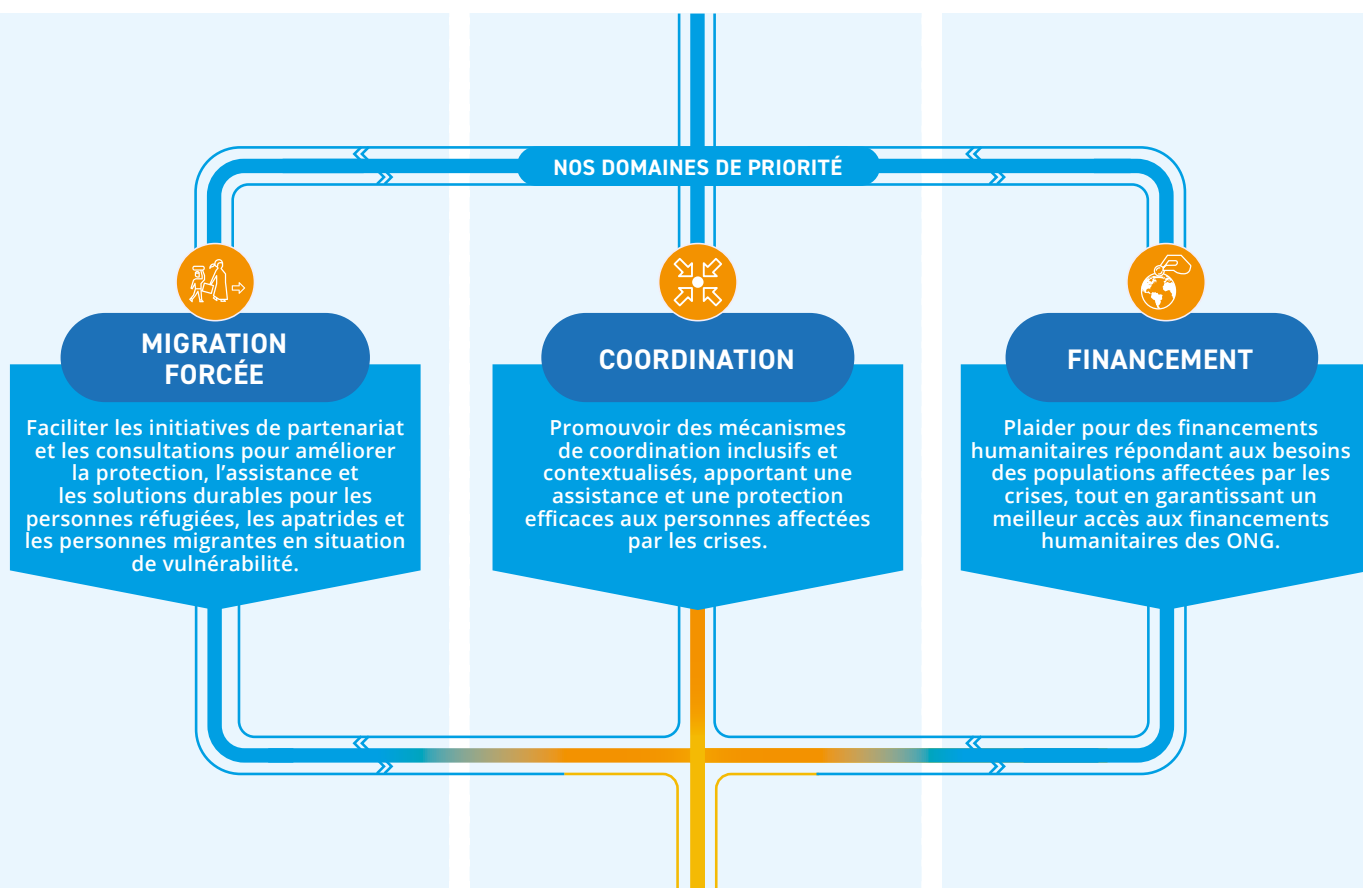
Les principaux éléments du travail d'ICVA seront les domaines de priorité et les liens qui les unissent.

Nous devons à la fois tenir compte de la profonde compréhension nécessaire à la résolution des questions complexes et du fait que tout est lié et qu'il faut éviter de compartimenter notre réflexion. La situation va évoluer au fil des ans et nous devons rester sensibles à d'autres sujets émergents qui requièrent l'attention d'ICVA. Nous avons défini des critères pour nous aider à faire des choix.

Nos domaines de travail seront les canaux par lesquels nous réaliserons nos transformations. Pour avoir un impact, nous devons défendre une

action conforme aux principes, nous engager dans la lutte contre le changement climatique, exister à l'échelle internationale et locale, réaliser la valeur de notre diversité et mettre en place des partenariats flexibles. Ces domaines de travail ne sont pas seulement ceux du Secrétariat d'ICVA, mais aussi ceux de notre réseau.

Notre travail sur les domaines d'intervention et d'autres contenus sera soutenu par les fonctions d'appui en matière d'apprentissage, de collectes de fonds, de ressources humaines, d'adhésion et de communication.



Domaines de priorité

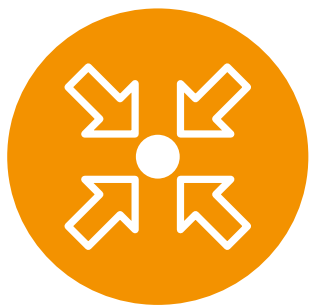
Les domaines de **priorité dans lesquels nous nous engagerons pour l'ensemble de la période stratégique ont été définis sur la base du soutien sans faille exprimé par les membres.** Nous resterons sensibles aux nuances et ajouterons peut-être d'autres domaines de priorité à nos plans triennaux.



Domaine de priorité 1 - Migration forcée
ICVA soutiendra ses membres dans leurs actions visant à améliorer la protection et l'aide, et à trouver des solutions durables pour les personnes réfugiées, les PDIP, les personnes apatrides et les personnes migrantes en situation de vulnérabilité.

Des données de 2019 font état de 79,5 millions de personnes déplacées de force, dont plus de 26 millions de personnes réfugiées, 4,2 millions de demandeurs et demandeuses d'asile et 45,7 millions de personnes déplacées à l'intérieur de leur propre pays. Depuis, la multiplication des conflits, les violences généralisées, les graves violations des droits humains et le dérèglement climatique entre autres choses ont entraîné le déplacement d'un nombre toujours plus important de personnes. Cette tendance devrait se poursuivre au cours de la prochaine décennie, des éléments de preuve de plus en plus solides montrant les liens complexes entre les nombreuses causes de la migration forcée. La migration forcée sera donc davantage prise en compte dans une approche plus large de la mobilité humaine, ce qui nécessitera de composer avec les lois, politiques et pratiques mises en œuvre dans les domaines de la protection des personnes réfugiées, des droits humains et de la souveraineté des États.

Pour atteindre ses objectifs, ICVA continuera à suivre l'évolution de la situation sur le terrain, en matière de lois, de politiques et de pratiques, en veillant à ce que les ONG disposent en temps utile d'informations de qualité et puissent influencer ces développements à tous les niveaux. Nous continuerons à nous engager dans une série de processus de gouvernance de la mobilité humaine à l'échelle internationale et régionale, en nous concentrant sur les personnes réfugiées, les personnes déplacées à l'intérieur de leur pays et les personnes migrantes en situation de vulnérabilité. Une attention particulière sera également accordée à une meilleure prise en compte des vulnérabilités liées au genre, à l'orientation sexuelle, à l'âge, aux handicaps, etc. dans le contexte de la migration forcée.



Domaine de priorité 2 - Coordination

ICVA s'efforcera de renforcer la capacité collective des ONG à s'engager activement dans les mécanismes de coordination humanitaire, à les influencer ou à les diriger afin de garantir qu'ils sont inclusifs, adaptés aux contextes et responsables.

L'action humanitaire se déroule dans un espace complexe et rassemble des ONG et bon nombre d'autres acteurs. Les évaluations réalisées par ICVA montrent que la coordination permet aux divers acteurs de travailler ensemble pour fournir une aide conforme aux principes et efficace et pour protéger les personnes affectées par les crises.

Divers mécanismes de coordination sont développés pour aider les différents acteurs à

travailler ensemble, de manière plus efficiente et plus efficace. Cependant, il peut être difficile pour les ONG de comprendre et de s'engager de manière constructive dans ces mécanismes. Le nombre et la diversité croissantes des acteurs et la nécessité de lier l'action humanitaire à la stabilité à long terme demanderont, dans les années à venir, de continuer à améliorer la coordination à l'échelle mondiale, régionale, nationale et infranationale.



Domaine de priorité 3 - Financement

ICVA s'emploiera à garantir que le financement de l'action humanitaire répond aux besoins des populations affectées par les crises tout en assurant aux ONG l'accès aux financements conformes aux principes et de qualité.

Ces objectifs de haut niveau seront soutenus par ICVA par le biais d'actions menées dans trois domaines stratégiques : un système humanitaire plus efficace pour renforcer l'efficacité des financements ; un meilleur accès aux nouvelles sources de financement pour les ONG humanitaires, plus particulièrement les organisations locales et nationales ; et une collaboration avec les parties prenantes afin de mieux anticiper les besoins humanitaires et d'alléger le fardeau financier qui pèse sur le système humanitaire.

ICVA ne s'engage pas directement dans les activités de collecte de fonds pour les ONG individuelles, mais il continuera à chercher des moyens de garantir l'accès des ONG aux financements nécessaires pour soutenir une action humanitaire conforme aux principes. À l'horizon 2030, il faudra adopter une approche adaptative aux solutions de financement et collaborer avec les parties prenantes tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du système humanitaire actuel pour améliorer la capacité des ONG à satisfaire les besoins des populations en situation de crise.

L'adaptation au changement

Le contexte évoluera et certaines thématiques deviendront des priorités pour ICVA, des thématiques qui soutiennent ou sont proches de ses domaines de priorité. **Les plans triennaux et annuels d'ICVA permettront de sélectionner les actions que le réseau entreprendra, la meilleure manière de les mettre en œuvre et de tirer meilleur parti des connaissances et du leadership de nos membres.**

Certains éléments de notre travail seront permanents et d'autres seront organisés sous forme de programmes limités dans le temps ou de programmes transversaux. Certaines questions urgentes se poseront, nécessitant des actions spécifiques ou d'être intégrées dans nos autres actions.

Ces thématiques pourraient s'inscrire dans les cinq transformations liées au changement climatique, aux restrictions de l'espace civique, à la protection ou à l'action locale. Il pourrait également s'agir de domaines distincts qui soutiennent ou renforcent d'autres actions comme l'engagement du secteur privé ou l'innovation humanitaire ou des initiatives humanitaires faisant référence aux liens entre les acteurs de l'humanitaire, du développement et de la paix. Nous suivrons ces initiatives, qu'elles soient à long terme ou qu'elles évoluent dans le temps.

Nous ne serons pas en mesure de tout faire et utiliserons les critères suivants pour guider nos choix :

Urgence/Pertinence

- L'urgence de la situation pour les membres
- L'intensité de l'impact (sur le secteur et/ou les populations affectées par les crises)

Lien d'interdépendance

- Le lien d'interdépendance avec la stratégie ICVA 2030 et les plans
- La mesure dans laquelle un sujet nécessite une approche autonome ou est mieux intégré dans d'autres actions

Connaissances

- Les connaissances et les capacités existantes des membres et la mesure dans laquelle elles peuvent jouer un rôle pour ICVA
- Les connaissances et les capacités du Secrétariat ou la vitesse à laquelle ces capacités peuvent être développées

Capacité

- La disponibilité des ressources financières pour soutenir le travail
- Les coûts d'opportunité d'autres actions par rapport au coût/risque de l'inaction

Membres

Qui nous sommes

Au nombre des membres d'ICVA figureront des ONG humanitaires et des réseaux d'ONG de toutes formes, déterminés à mettre en œuvre une action humanitaire de la plus haute qualité et conforme aux principes. Dans la décennie à venir, nous devons faire davantage pour que la voix des initiatives menées par les populations affectées ou les groupes marginalisés n'ayant pas de structure formelle soit entendue.

Si nous pouvons envisager la création d'autres catégories de membres, la pleine adhésion sera réservée aux structures d'ONG afin de préserver l'identité profonde d'ICVA. Nous nous obligeons à collaborer avec des organisations issues d'autres secteurs par le biais d'un engagement direct dans notre action.

Comment nous travaillons

Ce cadre stratégique repose sur l'idée de faire d'ICVA non pas une simple organisation associative, mais un réseau diversifié et réellement inclusif. L'inclusion ne se limite pas à donner une contribution : elle sous-tend aussi le fait de donner du pouvoir et de l'espace aux membres pour qu'ils puissent prendre la place de leader. Nous souhaitons continuer à développer une culture de rassemblement pour agir ensemble et ainsi accroître notre impact collectif en faveur des personnes en situation de crise.

Leadership des membres

L'adhésion à ICVA vise à apporter une valeur ajoutée en termes d'accès direct à l'information et aux services, mais plus important encore, elle vise à créer une communauté d'acteurs qui se renforcent mutuellement, une communauté dont les membres les mieux placés peuvent prendre le leadership en matière de :

- Partage plus systématique d'une expertise et de connaissances;
- Soutien à l'apprentissage, aux réflexions et aux discussions sur l'égalité des genres, la diversité, l'intersectionnalité et l'inclusion parmi les membres d'ICVA;
- Représentation d'ICVA;
- Engagement actif dans les appels à l'action, en puisant dans leur propre diversité;
- Organisation d'initiatives et/ou d'évènements d'ICVA;
- Participation aux processus de plaidoyer et d'influence;
- Établissement de partenariats au sein du Secrétariat/parmi les membres d'ICVA, notamment un engagement plus important auprès des groupes de solidarité et autres groupes d'affinité

Nous nous engagerons dans des politiques claires pour garantir la transparence, la cohérence de l'approche stratégique, la qualité et la redevabilité, et nous compterons sur nos membres pour occuper cet espace et l'utiliser ; c'est ainsi, et seulement ainsi que nous nous transformerons vraiment. ICVA a choisi une stratégie pour se construire à travers ses membres plutôt qu'à travers un Secrétariat plus important. La masse critique et l'engagement à l'échelle régionale seront les moteurs d'ICVA.

Croissance et mobilisation des ressources

Des stratégies détaillées en matière d'affectation des ressources seront incluses dans les plans triennaux et annuels, mais voici quelques orientations de haut niveau en matière de croissance et d'affectation des ressources.

ICVA a pour ambition d'étendre ses activités et son influence, tout en limitant la croissance de son Secrétariat. Un Secrétariat composé de nombreux membres risquerait d'être moins souple et moins viable et de devenir un groupe de réflexion isolé, éloigné de la réalité de ses membres.

Le développement et l'expansion d'ICVA se feront par le biais d'efforts de collaboration entre le Secrétariat et les membres et entre les membres eux-mêmes, en tirant parti de leurs connaissances et des liens qui les unissent. Nous pensons que les donateurs

s'en féliciteront et que cela nous permettra d'attirer des financements. Nous travaillerons de manière proactive avec d'autres réseaux reconnus pour convaincre les donateurs de la valeur et de la synergie des divers acteurs qui créent des possibilités d'actions cofinancées.

ICVA a toujours bénéficié de sources de financement variées, incluant les cotisations de ses membres, et évité une dépendance excessive vis-à-vis des seuls donateurs. ICVA va continuer à cultiver cette diversité, en profitant des nouvelles perspectives et en cherchant à obtenir un large soutien pour la valeur qu'il apporte. Nous espérons qu'en tant que réseau bien établi, ICVA sera de plus en plus considéré comme un service essentiel/un bien public auquel les donateurs apporteront leur soutien.

Définir le succès d'ICVA 2030

ICVA considérera cette stratégie comme un succès si, d'ici 2030, nous avons satisfait les ambitions suivantes. **Sachant que nous devons fixer des objectifs plus précis, nous nous appuierons sur ces ambitions et d'autres éléments clés de ce document pour définir les objectifs et les cadres de résultats des plans de travail annuels et triennaux d'ICVA.**

Promouvoir une action humanitaire conforme aux principes : ICVA a...

- Livré un plaidoyer proactif pour le respect d'une action humanitaire indépendante et la protection de l'espace civique nécessaire à l'action indépendante ;
- Continué à étendre son influence et son impact sur la politique et la pratique humanitaires dans ses domaines de priorité et dans la traduction des principes humanitaires en actions.

Remédier aux répercussions du changement climatique sur l'action humanitaire : ICVA a...

- Identifié et intégré les dimensions environnementales dans ses domaines de priorité ou dans des initiatives distinctes ayant un impact sur les politiques et les pratiques relatives à l'identification et à la réponse aux crises humanitaires liées au changement climatique, ainsi qu'à leur atténuation ;
- Mis en œuvre avec son Secrétariat des politiques visant à atténuer les dommages environnementaux causés par l'action humanitaire en se basant sur les meilleures pratiques dans le secteur et en influençant ces dernières.

Affirmer notre présence à l'échelle internationale et locale : ICVA a...

- Adapté son action aux contextes régionaux, en traitant les problèmes identifiés par les membres et en s'alignant sur la nature régionale, nationale et locale des crises et besoins humanitaires ;
- Permis d'améliorer sensiblement la participation aux politiques mondiales et l'influence des acteurs locaux, nationaux et régionaux sur ces dernières, tout en continuant à soutenir la traduction de l'échelle internationale à l'échelle locale.

Être un réseau diversifié, inclusif et incarner nos valeurs : ICVA a...

- Continué à établir un réseau mondial de membres plus divers et plus profondément ancrés dans les régions et les pays touchés par les crises humanitaires ;
- Mis en place un modèle de gouvernance reflétant la diversité de ses membres et s'appuyant sur les valeurs qu'ils apportent à travers des processus inclusifs, équitables et solidaires qui ne laissent personne pour compte ;
- Acquis une bonne réputation au sein de son personnel, parmi ses membres et toutes les parties prenantes en matière de diversité et d'inclusion dans ses méthodes de travail, en dissipant les préjugés et en traitant la question des inégalités pour garantir l'inclusion sociale ;
- Offert une protection efficace dans son environnement interne et a joué un rôle manifeste en influençant les meilleures pratiques en matière de protection dans le secteur humanitaire.

S'engager de manière proactive dans des partenariats collaboratifs et flexibles : ICVA a...

- Acquis une expérience en développant des partenariats efficaces avec les personnes et les organisations mobilisées au plus près des crises humanitaires, avec d'autres réseaux et d'autres secteurs pour soutenir et influencer le travail humanitaire ;
- Développé une approche stratégique éprouvée et solidement établie en matière de mobilisation conjointe des ressources entre ICVA et d'autres réseaux et partenariats qui soutiennent la mobilisation des ressources des organisations et coalitions locales.

Planification, redevabilité et apprentissage

Planification

Ce cadre stratégique sera mis en œuvre à travers une série de plans triennaux et annuels fondés sur les priorités stratégiques découlant de la vision globale.

Priorités stratégiques : Tous les trois ans, l'Assemblée générale entérinera les Priorités stratégiques proposées par le Conseil et définies avec le soutien de son Secrétariat et la participation de ses membres. Ces priorités seront issues de la vision stratégique 2030 et se concentreront plus spécifiquement sur les trois années à venir. Elles pourront mettre l'accent sur des éléments existants d'ICVA 2030 ou présenter des priorités supplémentaires exigées par la situation à ce moment-là.

Plans triennaux : Sur la base de ces priorités, le Secrétariat établira des plans triennaux qui seront entérinés par le Conseil et incluront :

- Des choix spécifiques sur le contenu du travail d'ICVA ;
- Des détails sur les stratégies d'application qu'ICVA utilisera, notamment envers ses membres, d'autres réseaux, régions, etc. ;
- Une définition de la planification des ressources et des besoins ;
- Une définition des indicateurs de performance

Plans annuels : Les plans annuels seront élaborés par le Secrétariat, seront soumis à l'approbation du Conseil et incluront :

- Des plans et activités détaillées pour la mise en œuvre du plan triennal, suivant les indicateurs triennaux approuvés ;
- Des informations sur les partenariats, notamment ceux qui engagent des membres ou d'autres agences agissant au nom d'ICVA ;
- Une place sera accordée aux objectifs et activités supplémentaires qui s'inscrivent dans la stratégie à long terme ou qui sont motivées par des besoins urgents

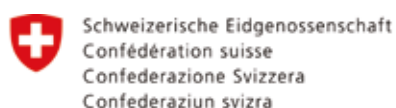
Redevabilité

- Le Conseil sera responsable devant l'Assemblée générale pour la réalisation des priorités stratégiques et du cadre stratégique dans son ensemble.
- Le Secrétariat sera responsable devant le Conseil pour les plans triennaux et les plans annuels.
- ICVA s'engage à être totalement transparent et redevable envers toutes celles et ceux qui soutiennent et financent son action

Apprentissage et suivi

ICVA s'engage à poursuivre et à approfondir son travail d'apprentissage. Nous contrôlerons l'efficacité et l'efficience de notre travail et la valeur perçue pour et par les membres, notamment en commandant des examens et des évaluations indépendantes pour garantir leur objectivité. Ce travail complète notre travail de promotion de l'apprentissage auprès des membres en ce qui concerne les sujets et domaines d'intérêt spécifiques dans lesquels ICVA est engagé.

Donateurs



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development
and Cooperation SDC



REGERINGSKANSLIET

Ministry for Foreign Affairs
Sweden



German
humanitarian
assistance

DEUTSCHE HUMANITÄRE HILFE



THE GOVERNMENT
OF THE GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG
Ministry of Foreign and European Affairs

Directorate for Development Cooperation
and Humanitarian Affairs



CONRAD N. HILTON
FOUNDATION



NORWEGIAN MINISTRY
OF FOREIGN AFFAIRS



UNHCR
The UN Refugee Agency



REPUBLIQUE
ET CANTON
DE GENEVE

POST TENEBRAS LUX



MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK



unicef
for every child

OPEN SOCIETY
FOUNDATIONS



INTERNATIONAL COUNCIL OF VOLUNTARY AGENCIES

GENEVA OFFICE

26-28 Avenue Giuseppe Motta 1202 – Geneva – Switzerland
Tel: +41 (0)22 950 9600 – Fax: +41 (0)22 950 9609
Email: secretariat@icvanetwork.org

 @ICVAnetwork

REGIONAL HUBS

ASIA

Bangkok, Thailand

MENA

Amman, Jordan

AFRICA

Addis Ababa, Ethiopia
Nairobi, Kenya