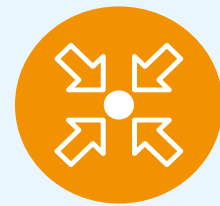




A GLOBAL NGO NETWORK
FOR PRINCIPLED AND EFFECTIVE
HUMANITARIAN ACTION



BORRADOR DE LA ESTRATEGIA ICVA 2030

UN FUTURO COLABORATIVO
PARA UNA ACCIÓN
HUMANITARIA EFICAZ

MAYO 2021

ADOPTADO POR LA ASAMBLEA GENERAL DE ICVA

Agradecimientos

Esta estrategia fue posible gracias a las contribuciones de nuestros miembros, el financiamiento principal de donantes gubernamentales y a la subvención específica de la Fundación Conrad N. Hilton. Las opiniones expresadas en este documento no necesariamente reflejan las opiniones de los donadores.

ESTRATEGIA ICVA 2030

La diversidad de la red es una de las fortalezas más notables de ICVA: ONGs grandes y pequeñas, laicas y religiosas, nacionales e internacionales unidas a través de un compromiso común basado en la acción humanitaria.



ICVA

PROMOVER LA ACCIÓN HUMANITARIA EFECTIVA Y BASADA EN PRINCIPIOS



ENFOQUE: ICVA REUNE ONGs HUMANITARIAS DE TODO EL MUNDO Y LES AYUDA A ENTENDER, COMPROMETERSE E INFLUIR EN EL SECTOR HUMANITARIO



MIEMBROS: +130 MIEMBROS TRABAJANDO EN +160 PAÍSES



HISTORIA: ICVA SE FUNDÓ EN 1962



PRESENCIA GLOBAL: LA SECRETARÍA DE ICVA ESTÁ PRESENTE EN GINEBRA, AFRICA, ASIA, MEDIO ORIENTE Y EL NORTE DE ÁFRICA

TRANSFORMAR NUESTRA RED DE TRABAJO

En nuestro camino al 2030, nos comprometemos a:



NUESTRAS ÁREAS DE ENFOQUE

MIGRACIÓN FORZADA

Facilita a los miembros iniciativas y consultas para mejorar la protección, asistencia y soluciones duraderas para los refugiados, desplazados internos, personas apátridas y migrantes en situación de vulnerabilidad.

COORDINACIÓN

Promueve mecanismos de coordinación que son inclusivos y contextualizados, y que brindan asistencia y protección efectivas a los afectados por las crisis.

FINANCIACIÓN

Aboga para garantizar que la financiación humanitaria satisfaga las necesidades de las poblaciones afectadas por crisis, asegurando al mismo tiempo un mejor acceso a la financiación humanitaria para las ONG.

NUESTRAS FORMAS DE TRABAJAR

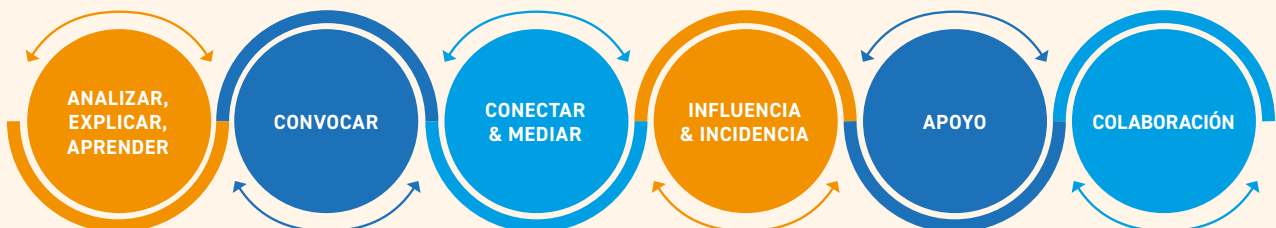


Tabla de Contenidos

Creando ICVA 2030	05
El futuro del entorno humanitario	06
Misión ICVA y nuestro valor agregado	08
Visión	08
Misión	08
Valores y principios	08
Transformando nuestra red para impactar	09
1. Defender la acción humanitaria basada en principios	10
2. Abordar el impacto del "cambio climático" en la acción humanitaria	11
3. Estar distribuidos globalmente y localmente arraigados	12
4. Ser diversos, inclusivos y vivir nuestros valores	13
5. Participar proactivamente en alianzas colaborativas ágiles	14
Áreas de enfoque de ICVA y adaptación al cambio	15
Áreas de enfoque	16
Área de enfoque 1 - Migración forzada	16
Área de enfoque 1 - Coordinación	17
Área de enfoque 1 - Financiamiento	17
Adaptación al cambio	18
Alianza	19
Quiénes somos	19
Cómo trabajamos	19
Liderazgo de los miembros	19
Crecimiento y dotación de recursos	20
Definiendo el éxito de ICVA 2030	21
Sobre ser defensores de la acción humanitaria basada en principios...	21
Sobre abordar el impacto del "cambio climático" en la acción humanitaria...	21
Sobre estar distribuidos globalmente y arraigados localmente...	21
Sobre la diversidad, la inclusión y la vivencia de nuestros valores...	21
Sobre participar proactivamente en alianzas colaborativas ágiles...	21
Planeación, responsabilidad y aprendizaje	22
Planeación	22
Responsabilidad	22
Aprendizaje y monitoreo	22

Creando ICVA 2030

Desde nuestra creación en 1962, ICVA, una red mundial de ONG, ha abogado por mejorar la calidad y eficacia de la respuesta humanitaria. **Trabajando como un cuerpo colectivo de 130 ONG que operan en 160 países con un ingreso estimado de más de USD 20 mil millones, ICVA busca promover y defender los derechos humanos y una perspectiva humanitaria en debates y respuestas nacionales, regionales y globales.**

ICVA 2030 es el siguiente paso en nuestra evolución, que nos arraiga más profundamente en nuestra visión y misión. Ha sido un proceso intenso e inclusivo mirar más allá de nuestro horizonte habitual de tres años, con más del 90% de nuestros miembros participando en las consultas. El personal y la Junta de ICVA, los expertos externos y nuestros socios también han contribuido a esta visión estratégica. Nuestro análisis del contexto externo, nuestra comprensión de nuestro impacto colectivo, nuestra visión del cambio es todo el resultado de estos aportes colectivos.

Si bien queremos que este marco estratégico sea duradero, no es un dogma. Vemos que tiene un fuerte rumbo de la brújula que nos obliga no solo a considerar dónde estamos, sino dónde queremos estar. En este sentido, puede ser que agreguemos o cambiemos cosas en el viaje. El éxito en 2030 no se definirá por si nuestras predicciones en 2020 fueron correctas, sino más bien por el grado en que hemos sido relevantes, con principios, capaces de crecer juntos como una red y generado un impacto para las personas en crisis que es más que la suma de nuestras partes.

El futuro del entorno humanitario

El patrón de crisis y necesidad es imposible de predecir con precisión, pero considerando el estado actual de la acción humanitaria y algunos de los debates en curso en el sector, en 2030 podemos esperar que...

- **Los conflictos en todas sus formas y los desastres naturales impulsarán cada vez más la inestabilidad mundial**, extenderán la fragilidad, desencadenarán desplazamientos forzados y trastornos a largo plazo dentro de las sociedades y los sistemas sociales y crearán necesidades humanitarias masivas.
- **Los problemas ambientales probablemente serán aún mayores y más urgentes que hoy**, con un impacto directo e indirecto en la acción humanitaria.
- **La desigualdad y la exclusión social a nivel mundial seguirá siendo un problema y bien puede empeorar.** El impulso por el antirracismo, el equilibrio de género y la representación de los jóvenes que comenzó la década puede haber tenido un impacto significativo en el sistema y las formas de trabajo, pero el viaje no habrá terminado. La falta de progreso en esta área aumenta los riesgos de disturbios civiles con graves implicaciones para los más marginados de las crisis humanitarias.
- **Habrà una necesidad continua de luchar por un espacio humanitario** que garantice el respeto de los principios, del imperativo humanitario y rechace a quienes buscan politizar y criminalizar la acción humanitaria y estrechar el espacio cívico en general.
- **Habrà cambio de los centros de poder tradicionales, aumentando la autodeterminación e influencia local.** Esto potencialmente cambiará el equilibrio de poder en las instituciones y políticas humanitarias. Pero esperamos que las voces locales aún no estén propiamente representadas en el sistema global en 2030. La localización traerá beneficios, pero también habrá amenazas de que el poder local sea utilizado para aislar y excluir un escrutinio externo importante. Las acciones locales y globales proactivas para luchar contra la reducción del espacio cívico serán tan necesarios en 2030 como lo son hoy.
- **Aumentará la presión para integrar la acción humanitaria en otras agendas de paz, desarrollo y otros objetivos políticos**, tanto ejerciendo presión sobre los principios humanitarios como creando oportunidades.
- **Continuará siendo un desafío la dotación de recursos adecuados para la acción humanitaria para satisfacer las necesidades.** El apoyo financiero para la acción humanitaria probablemente seguirá funcionando con horizontes a corto plazo y estará sujeto a recortes repentinos cuando los gobiernos se enfrenten a otras prioridades internas. Habiendo comenzado la década con extrema incertidumbre, y cambios radicales en las corrientes de financiación, algunas ONGs no habrán sobrevivido, impactando la capacidad y la complementariedad en el sector.
- **Habrà aumentado la presión por una acción humanitaria eficiente, eficaz y adaptada.** La eficacia y la eficiencia estarán más estrechamente vinculadas con el fortalecimiento de las capacidades locales, nacionales y regionales para prevenir, gestionar y responder a las crisis. Se espera que los actores humanitarios cumplan con los más altos estándares éticos en la forma en que interactúan con las poblaciones afectadas.
- **Los tipos de actores serán aún más diversos que en la actualidad** con la acción humanitaria impulsada más por grupos locales auto organizados, especialmente organizaciones dirigidas por mujeres, jóvenes y refugiados. Habrá una mayor demanda de actores del sector privado para demostrar impacto social, ser más impulsados por la conciencia y éticos con el impulso que se avecina para los esfuerzos de responsabilidad social impulsados por las comunidades locales.
- **La tecnología y las redes sociales seguirán evolucionando**, creando nuevas oportunidades y amenazas, desafiando a las agencias humanitarias a adaptarse y cambiar radicalmente la forma en que operan. Estas oportunidades y amenazas impactarán en todos los niveles, desde lo global hasta lo individual.

Introducción

Estos posibles futuros son más orientaciones de la brújula que ciertos destinos. Como organizaciones humanitarias, somos conscientes de la imprevisibilidad fundamental de las crisis humanitarias y de la rapidez con que las cosas pueden cambiar. Al mirar hacia el futuro, debemos reconocer los disruptores que pueden cambiar fundamentalmente las circunstancias en las que estamos operando. Incluyen ...

Cambio ambiental:

el cambio ambiental amenaza a la humanidad tal como la conocemos, pero la experiencia indica constantemente que el cambio es más rápido y más radical de lo esperado. Todos nos vemos afectados, por lo que cualquier cambio repentino en el cambio ambiental tendrá un impacto radical tanto en la naturaleza de las necesidades humanitarias como en la capacidad de respuesta de los actores.

Desigualdad:

las crisis humanitarias interactúan con muchas antiguas y profundas desigualdades económicas y sociales que hacen que las crisis sean diferentes y peores para las mujeres, los jóvenes y otros grupos marginados. Si bien somos conscientes de esto, los eventos impactantes repentinos pueden aumentar el enfoque y la tasa de cambio. Por ejemplo, los eventos en 2020, como el movimiento Black Lives Matter, tuvieron un impacto social en el imperativo de que todos adopten una lente interseccional en nuestro análisis y acciones.

Tecnología e innovación:

el rápido cambio tecnológico está demostrando que lo imposible es posible e introduciendo nuevas ideas que tienen el potencial de fortalecer la acción humanitaria, amplificar nuevas voces y permitir la autoorganización de las comunidades afectadas, como ya han comenzado a hacer las mujeres y los jóvenes. Estos cambios también crean nuevas amenazas que pueden no ser evidentes al principio.

Cambio de poder:

la distribución global del poder evoluciona constantemente con ciertos cambios, aunque lentos, en el poder de los estados, el poder se desplaza de norte a sur. Los aumentos del poder de la gente pueden traer cambios repentinos a través de protestas, levantamientos y conflictos. No reconocer las tendencias y adaptarnos a ellas, puede resultar en encontrarnos en un mundo que ya no reconocemos o donde las palancas que tiramos para lograr el cambio ya no funcionan.

Colapso del sistema:

hay interrupciones que son tan profundas que cambian fundamentalmente el sistema en el que vivimos o ponen vidas al revés. Los conflictos o las crisis de salud son ejemplos comunes a nivel "local", pero hay ejemplos en los que lo local impacta rápidamente en lo global, como la intensificación de los ataques terroristas o los movimientos masivos de personas que generan reacciones masivas graves que pueden no siempre ser racionales.

Teniendo en cuenta lo anterior junto con la inevitable incertidumbre y complejidad, el impacto potencial de ICVA estará menos definido por cómo evolucionamos de forma aislada y más por qué tan bien trabajamos juntos con otros hacia un futuro más colaborativo para la acción humanitaria basada en principios. Si bien debemos hacer planes, también debemos estar abiertos a cambiarlos cuando se produzca una interrupción o una innovación radical. Y si bien debemos tomar decisiones debemos promover un diálogo crítico para verificar regularmente las direcciones tomadas.

Misión ICVA y nuestro valor agregado

Las consultas de ICVA 2030 indicaron un profundo apoyo al papel único e importante que desempeña ICVA dentro del sistema humanitario y el valor agregado que aportamos, por lo que esto no cambiará.

Visión	Un mundo en el que las poblaciones afectadas por crisis estén efectivamente protegidas, asistidas y habilitadas para reconstruir sus vidas y medios de vida con dignidad.
Misión	Hacer que la acción humanitaria tenga más principios y sea más eficaz trabajando de forma colectiva e independiente para influir en las políticas y la práctica.
Valores y principios	<ul style="list-style-type: none">• Nuestro trabajo se basa en los principios humanitarios de humanidad, imparcialidad, neutralidad e independencia.• Trabajamos hacia un sistema que permita a las personas afectadas por crisis humanitarias recibir acceso equitativo a asistencia y protección de calidad arraigadas en el derecho internacional humanitario y de derechos humanos.• Promovemos enfoques innovadores para el desarrollo e implementación de políticas humanitarias, y ofrecemos promoción basada en evidencia y orientada a soluciones.• Promovemos la participación equitativa e inclusiva de las ONG para realizar el valor total de la diversidad y garantizar la legitimidad de nuestro trabajo.

Siguiendo nuestros objetivos estatutarios, la Secretaría de ICVA en colaboración con sus miembros agregará valor a:

Colaboración: La Secretaría y los miembros trabajan juntos para ofrecer el valor agregado de ICVA como una red de propiedad compartida y trabajan con otras redes para reforzar los problemas e iniciativas que tenemos en común.

Influir y defender: Asegurar una voz de ONG fuerte y multifacética se refleja en debates clave y foros de toma de decisiones que afectan la acción humanitaria.

Convocatoria: Facilitar, organizar y convocar reuniones, talleres, discusiones y debates para que los miembros intercambien experiencias e información, colaboren en temas comunes, aprovechen la experiencia y reúna diferentes perspectivas.

Conexión e intermediación: Facilitar una mayor interacción entre las partes interesadas importantes, incluidos los socios multilaterales, los Estados miembros, los donantes, los organismos regionales, el sector privado y otras redes de la sociedad civil fuera del sector humanitario.

Analizar, explicar y aprender: Producir, compartir e intercambiar información, analizar y promover el aprendizaje.

Apoyo: Fortalecimiento de las capacidades de las ONG y los foros de ONG para participar en el sistema humanitario.

Transformando nuestra red para impactar

Si bien conservamos nuestro arraigo en la acción humanitaria basada en principios, **debemos aprovechar al máximo nuestra diversidad colectiva, el valor que todos aportamos, nuestra proximidad a las personas en crisis y nuestra ventaja colaborativa para aumentar nuestro impacto; y enfrentar y responder al impacto del cambio climático y asumir nuestras responsabilidades para mitigar las causas profundas**

Para que ICVA crezca y alcance su potencial, necesitaremos evolucionar y transformar nuestra red para crecer y desarrollar todo su potencial. Más que un cambio organizacional, esta transformación se trata de la posición que queremos que ocupe ICVA en el sector de mayor impacto, afirmando nuestros valores colectivos y teniendo claro lo que esto significa en la práctica. Nuestras aspiraciones son "evolutivas" en tanto que nos basaremos en algunas direcciones ya iniciadas, y "transformadoras" porque los cambios darán como

resultado una Secretaría de ICVA y una red de ICVA que funciona y se siente bastante diferente a ICVA en la actualidad.

Estas transformaciones se realizarán a través de nuestro trabajo, siendo parte integral de los enfoques que adoptemos, sin importar qué área de enfoque o tema específico estemos tratando. Se consolidarán plenamente como parte de nuestro ADN junto con los valores, la misión y el valor añadido que aportamos.

En nuestro viaje hacia 2030, ICVA se compromete a ...



1

DEFENDER
LA ACCIÓN
HUMANITARIA
BASADA EN
PRINCIPIOS

ICVA es defensora de la acción humanitaria basada en principios, abogando por el respeto y la protección del espacio humanitario y apoyando la traducción efectiva y apropiada de los principios a la práctica.

Respeto por la acción humanitaria:

Los principios humanitarios fueron creados reconociendo el imperativo de que el espacio responda a las necesidades civiles en tiempos de conflicto de una manera humana, imparcial, neutral e independiente. El fundamento de su creación sigue siendo un argumento poderoso para exigir un respeto continuo por la acción humanitaria que es a la vez distinta y **complementaria a las ambiciones de la sociedad civil por la paz y el desarrollo**. ICVA será un defensor para proteger y garantizar el respeto de la acción humanitaria basada en principios; impulsaremos y abogaremos por el valor de la influencia de las ONG para dar forma al espacio humanitario

Promoción de un entorno propicio para la sociedad civil:

El uso injustificado de herramientas legales, el mal uso del poder y la politización de la ayuda humanitaria por parte de algunos gobiernos y autoridades ha impactado gradualmente y en algunos casos dramáticamente el espacio cívico y el espacio para la acción humanitaria. También ha reducido el espacio cívico en el que las personas y las ONG pueden operar, incluidas las leyes que penalizan el acceso a la financiación extranjera y limitan indebidamente el alcance de sus actividades permitidas. Las tendencias en el nacionalismo también han sido utilizadas como justificación para limitar la libertad cívica. ICVA, nuestra Secretaría y miembros, junto con otros actores de la sociedad civil, trabajarán de manera estratégica y colaborativa, abogando conjuntamente para garantizar un entorno propicio para agilizar nuestra respuesta humanitaria y, a su vez, promover el espacio cívico de manera más general.

Habilitación de un liderazgo humanitario basado en principios:

La transición de los principios humanitarios a la práctica es fundamental para el liderazgo basado en principios y la integridad de la acción humanitaria. Esto es especialmente importante en tiempos de conflicto, pero el trabajo realizado en tiempos de paz para generar apoyo para enfoques basados en principios es una base fundamental para asegurar que sean una referencia en tiempos de pérdida de la paz. La Secretaría de ICVA y los miembros promoverán y participarán de manera proactiva en iniciativas a nivel global, regional y local para promover un liderazgo humanitario basado en principios, identificando amenazas y superando obstáculos. Nuestra red será un recurso para ayudar a los miembros a compartir prácticas para aprender unos de otros, asegurando que las negociaciones humanitarias sirvan para fortalecer en lugar de debilitar el respeto por la acción basada en principios.

2

ABORDAR EL
IMPACTO DEL "CAMBIO
CLIMÁTICO" EN
LA ACCIÓN
HUMANITARIA

No se pueden ignorar la escala y la importancia del cambio climático. ICVA debe buscar mitigar y adaptar la acción al creciente impacto del cambio climático en las necesidades humanitarias. Adicionalmente, la Secretaría de ICVA, nuestros miembros y el sector en su conjunto deben buscar innovar para minimizar el impacto ambiental negativo de nuestras propias operaciones.

Enfrentar el impacto del cambio climático en las necesidades humanitarias:

El cambio climático es una amenaza existencial que ya está alterando por completo el trabajo que hacemos como ONG humanitarias y las vidas de las personas a las que apoyamos. La Agenda 2030, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de París sobre el cambio climático proporcionan la base de un plan de acción. ICVA participará a través de nuestras áreas de trabajo seleccionadas, trabajando en colaboración y aprovechando la riqueza del conocimiento y la experiencia de los miembros de ICVA y nuestras redes de socios. Nos comprometemos a explorar de manera creativa cómo las comunidades humanitarias, de desarrollo y climáticas pueden trabajar juntas para dar forma a las políticas, aumentar la resiliencia, mejorar la práctica y asegurar los recursos para las crisis humanitarias relacionadas con el clima.

Reducir el impacto ambiental negativo de la respuesta humanitaria:

La Secretaría de ICVA y los miembros de ICVA reconocen el impacto negativo potencial de nuestras propias actividades en el medio ambiente. Estamos comprometidos a cambiar la forma en que operamos en todo el sector para limitar el daño ambiental, minimizar nuestra huella de carbono, aprender activamente unos de otros y promover las mejores prácticas.

3

ESTAR
DISTRIBUIDOS
GLOBALMENTE
Y ARRAIGADOS
LOCALMENTE

ICVA es una red diversa y distribuida internacionalmente que aprovecha la legitimidad de los miembros en el compromiso directo con personas en crisis para proporcionar liderazgo e informar la acción a nivel nacional, regional y mundial.

Las ONG internacionales, la ONU, los gobiernos, las ONG nacionales y locales y las organizaciones comunitarias tienen la responsabilidad compartida de encontrar nuevas formas de aumentar la legitimidad de las políticas y la práctica mediante la realización **del poder, la agencia y la participación locales**. Esto requerirá de roles de adaptación, colaboración y redescubrimiento para apoyar la construcción de la acción local. ICVA trabajará a nivel nacional, regional y global para permitir y apoyar la colaboración, fortaleciendo la responsabilidad, la interacción social, la capacidad, la comprensión y la confianza. El trabajo en los diferentes niveles geográficos se complementará utilizando el espacio virtual o digital flexible y de acceso universal.

Nivel de país y comunidad:

el enfoque del trabajo de ICVA a nivel de país y comunidad será apoyar de manera proactiva la creación de agencias locales a través de miembros y foros de países desde nuestros centros regionales y globales, proporcionando información, alentando la participación y apoyando eventos estratégicos. ICVA puede desarrollar excepcionalmente presencia física a corto o largo plazo en países seleccionados donde hay un valor específico bienvenido por los miembros. Esto puede ser a través de la Secretaría u otorgando a miembros seleccionados el derecho de representar a ICVA directamente.

Desarrollo regional:

El nivel regional será fundamental para el desarrollo futuro de ICVA y la colaboración de los miembros, aprovechando las diferentes dinámicas dentro y entre las regiones, y adaptando la estrategia y el enfoque de nuestro trabajo a las realidades locales. Los problemas identificados a nivel nacional o regional se utilizarán para informar el trabajo de promoción local, nacional, regional y mundial, apalancando las voces de los más cercanos a los problemas en cuestión. La expansión a nuevas regiones o subregiones ocurrirá solo donde haya un valor claro que agregar, y también se buscarán oportunidades para trabajar en asociación con las organizaciones miembros.

Globalmente:

el trabajo de ICVA a nivel global será informado e impulsado por las voces y la experiencia de aquellos más cercanos a las crisis humanitarias y que respondan a ellas. Con este enfoque, ICVA coordinará los principales pilares de su trabajo a nivel global basándose en fortalezas pasadas, complementando la dinámica local a global al traducir y compartir el conocimiento de las políticas globales hacia el nivel regional, nacional y local. Mientras adapta las formas de trabajar de forma remota, la oficina principal de ICVA permanecerá en Ginebra como el centro global para asuntos humanitarios internacionales y asuntos de migración donde tienen su sede las organizaciones más destacadas dentro de estos campos. También continuaremos impulsando las capacidades de los miembros con alcance global para fortalecer y liderar el trabajo de influencia.

4

SER DIVERSOS,
INCLUSIVOS
Y VIVIR
NUESTROS
VALORES

Darnos cuenta del valor total de nuestra diversidad a través de la inclusión y el fomento de la participación será esencial para garantizar nuestra relevancia, legitimidad e impacto, así como para vivir verdaderamente nuestros valores. Abordaremos de manera proactiva los problemas de prejuicio y racismo tanto a nivel organizacional como individual, personal. Nos comprometemos a proteger los derechos de las personas y también a promover las mejores prácticas para salvaguardar, garantizar la protección contra la explotación y el abuso sexuales (PSEA) y cumplir con un deber de cuidado.

En nuestra afiliación:

La afiliación a la ICVA busca representar la diversidad completa de ONG y redes de ONG involucradas en la acción humanitaria. Nuestro enfoque de la membresía requerirá que seamos creativos al explorar formas efectivas de incluir grupos formales e informales que están menos estructurados, pero que aún representan voces importantes que necesitan ser escuchadas. La membresía no se expandirá para incluir otros sectores o actores humanitarios que no sean ONG, ya que esto podría diluir la identidad de ICVA.

En nuestro gobierno:

ICVA evolucionará su gobierno para hacer justicia a su diversidad; no solo para incluir a diversos miembros en la composición de nuestra Junta, sino también para integrar un enfoque más estructurado para representar las voces de los miembros en el sistema de gobierno en su conjunto. Consideraremos canales a través de los propios miembros de la Junta, a través de procesos que conducen a decisiones y mediante el uso de reuniones regulares de miembros, como la Conferencia Anual. Esta será una prioridad desde el principio.

En nuestro trabajo, nuestra cultura y compromiso con las poblaciones afectadas:

Valorar la diversidad, inclusión y abordar los prejuicios es un viaje constante y requerirá una cultura autocrática con comunicación abierta para evolucionar. Además de trabajar internamente en esto, ICVA apoyará activamente a sus miembros en la realización práctica de sus ambiciones relacionadas con la diversidad y la inclusión en sus intervenciones. Haremos esto a través de intercambios entre pares, la difusión de varios productos y la facilitación de la divulgación con experiencia técnica; las personas cambian, surgen nuevos conocimientos y constantemente estamos aprendiendo.

Salvaguarda a todos los niveles:

La acción humanitaria basada en principios y la confianza de las comunidades no se pueden lograr si los mismos trabajadores humanitarios y de ayuda están causando daño y violando los derechos de las personas con las que trabajan. También debemos garantizar la protección de nuestra gobernanza, membresía y personal. El trabajo de ICVA, interna y externamente, incluirá la participación en la protección contra la explotación y el abuso sexuales (PSEA) y el deber de cuidado. Para tener éxito en proteger a las personas con las que trabajamos del abuso y la explotación, es necesario que desarrollemos y mantengamos una cultura institucional saludable y eficaz, invirtiendo en proteger y apoyar al personal.

5

PARTICIPAR
PROACTIVAMENTE
EN ALIANZAS
COLABORATIVAS
ÁGILES

ICVA aprovechará su ventaja colaborativa arraigada en nuestra larga historia y rol establecido para crear asociaciones ágiles y efectivas con diversas partes interesadas.

Uno de los mayores desafíos de una acción cada vez más compleja es la capacidad de los diversos actores para colaborar verdaderamente, cediendo el control a favor de la influencia colectiva y de una manera que es principalmente moldeada por quienes experimentan o están más cerca de las necesidades humanitarias. ICVA reconoce el valor y la complementariedad de otras redes, organizaciones internacionales otros actores, en los sectores civil, gubernamental y privado y que nuestro impacto colectivo se puede multiplicar trabajando juntos.

La creación de asociaciones es una necesidad para ser transformadores en la forma en que colectivamente encontramos respuestas innovadoras y soluciones duraderas a los desafíos humanitarios. Las soluciones suelen ser principalmente sociales en lugar de tecnológicas, por lo que la legitimidad y la conexión con las personas en crisis será clave para impulsar el cambio. Los principales problemas sociales de

nuestro tiempo, desde la pobreza hasta el cambio climático y la violencia política, todos dependen para su resolución de la asociación entre muchas partes interesadas. Abordar las amenazas de la reducción del espacio cívico también exige una estrategia colectiva y colaborativa si se quiere revertir las tendencias. Los Principios de Asociación de la Plataforma Humanitaria Global 2007 siguen siendo válidos en la actualidad y, como red de ICVA, nos tomamos en serio nuestra responsabilidad de hacer todo lo posible para mejorar nuestro juego, aprovechando nuestra ventaja colaborativa para abordar las causas y consecuencias sociológicas de las crisis humanitarias

Prestaremos especial atención a las formas de trabajar o asociarnos con iniciativas emergentes, en particular organizaciones lideradas por refugiados, lideradas por mujeres y lideradas por jóvenes.

Áreas de enfoque de icva y adaptación al cambio

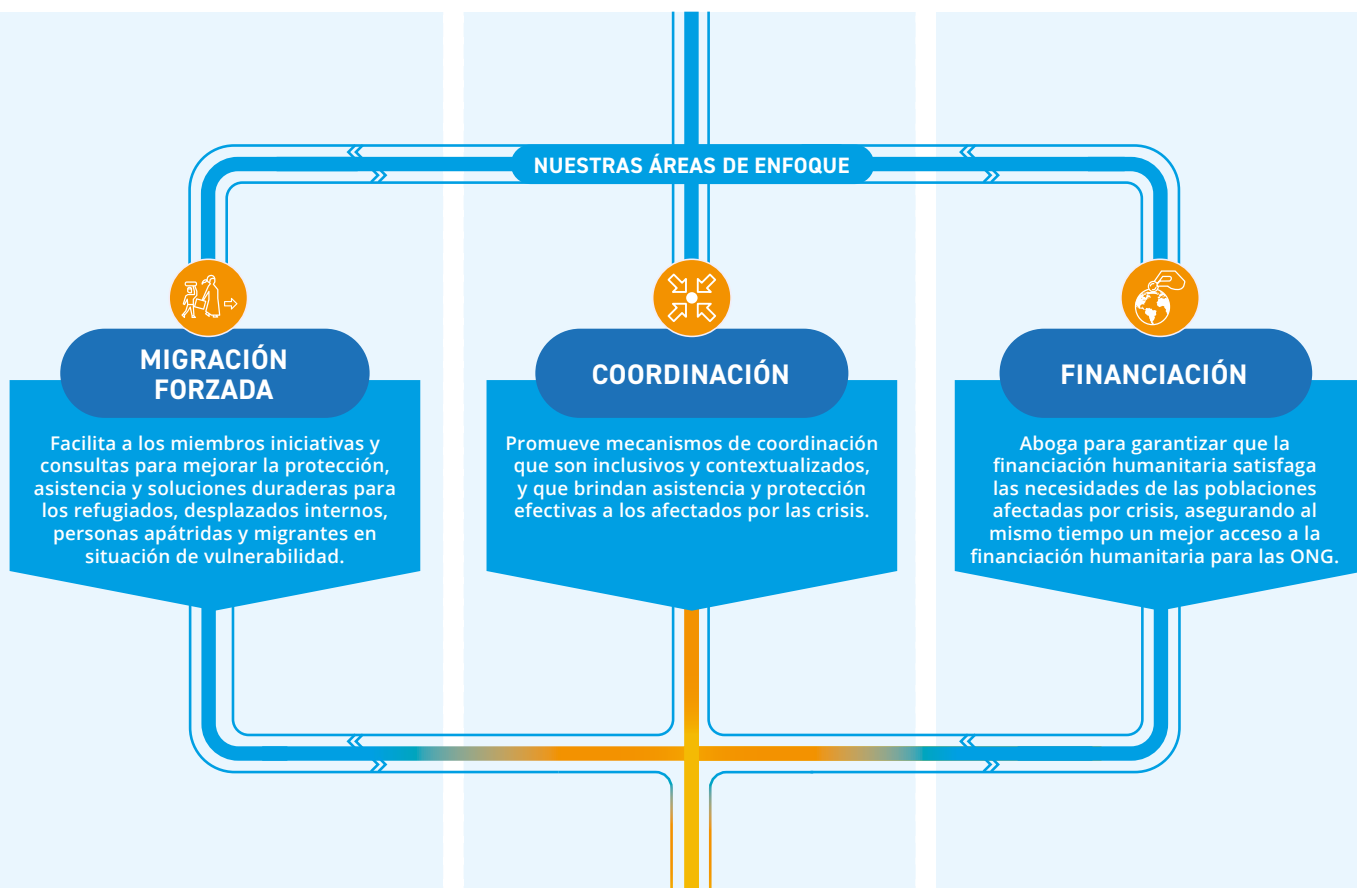
Los elementos centrales del trabajo de ICVA serán las áreas de enfoque que reconocen la interconexión entre ellas.

Necesitamos hacer justicia tanto a la profundidad de comprensión necesaria para abordar cuestiones complejas como al hecho de que nada existe de forma aislada, evitando los silos en nuestro pensamiento. El contexto cambiará a lo largo de los años y tendremos que permanecer abiertos a otros temas emergentes que requieran la atención de ICVA y hemos desarrollado criterios para ayudar con estas opciones.

Nuestras áreas de trabajo serán los canales a través de los cuales realizamos nuestras transformaciones. Ser defensores de la acción basada en principios, comprometidos con

el impacto climático, distribuidos globalmente y arraigados localmente, darnos cuenta del valor de nuestra diversidad y asociaciones ágiles será esencial para lograr el impacto. Estas no son solo las áreas de trabajo de la Secretaría de ICVA, son las áreas en las que trabajaremos juntos como una red.

Nuestro trabajo en áreas de enfoque y otro contenido estará respaldado por las funciones habilitadoras de aprendizaje, recaudación de fondos, recursos humanos, membresía y comunicaciones.



Áreas de enfoque

Las siguientes son las áreas de enfoque con las que nos comprometemos durante todo el período estratégico en función del apoyo abrumador expresado por los miembros. Seguiremos abiertos a los matices y potencialmente agregaremos áreas de enfoque en nuestros planes de tres años.

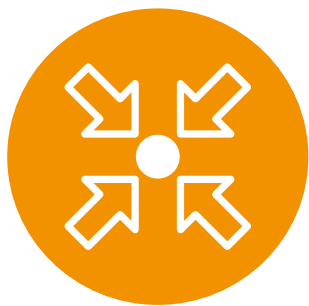


Área de enfoque 1 – Migración forzada

ICVA apoyará a los miembros en su trabajo para mejorar la protección, la asistencia y las soluciones duraderas para refugiados, desplazados internos, apátridas y migrantes en situaciones vulnerables.

Los datos de 2019 se refieren a 79.5 millones de personas desplazadas por la fuerza, de las cuales más de 26 millones de refugiados, 4.2 millones de solicitantes de asilo y 45.7 millones de desplazados internos. Desde entonces, el número cada vez mayor de conflictos, la violencia generalizada, las graves violaciones de los derechos humanos y la devastación climática, entre otros, han provocado que un número cada vez mayor de personas se vean obligadas a huir. Se espera que esta tendencia continúe en la próxima década, con pruebas cada vez más contundentes que demuestran las complejas interconexiones detrás de las muchas causas de la migración forzada. Por lo tanto, la migración forzada se considerará cada vez más dentro de un enfoque más amplio de la movilidad humana, que exige una navegación más cuidadosa de las leyes, políticas y prácticas en las áreas de protección de los refugiados, derechos humanos y soberanía del Estado.

Para alcanzar nuestros objetivos, ICVA continuará siguiendo los desarrollos en el terreno, en leyes, políticas y prácticas, asegurando que las ONG tengan acceso oportuno a información de calidad y puedan influir en dichos desarrollos en todos los niveles. Continuaremos participando en procesos seleccionados de gobernanza de la movilidad humana a nivel global y regional, centrándonos en refugiados, desplazados internos y migrantes en situaciones vulnerables. También se prestará atención a abordar mejor las vulnerabilidades vinculadas al género, la orientación sexual, la edad, las discapacidades, etc. en el contexto de la migración forzada.



Área de enfoque 2 - Coordinación

ICVA trabajará para fortalecer la capacidad colectiva de las ONG para participar activamente, influir o liderar los mecanismos de coordinación humanitaria para garantizar que sean inclusivos, contextualizados y responsables.

La acción humanitaria tiene lugar en un espacio complejo que involucra a ONGs y muchos otros actores; La evidencia de las evaluaciones de ICVA indican que la coordinación ayuda a diversos actores a trabajar juntos para brindar asistencia y protección efectivas y basadas en principios a los afectados por las crisis.

Se sigue creando una variedad de mecanismos de coordinación para ayudar a los diferentes actores a operar de manera más eficiente y participar significativamente entre sí. Sin embargo, puede resultar difícil para las ONG comprender estos mecanismos y participar en ellos. Un número

y una diversidad cada vez mayores de actores y la necesidad reconocida de vincular la acción humanitaria con la estabilidad a más largo plazo requerirán, en los años venideros, una mejora constante en la coordinación a nivel mundial, regional, nacional y subnacional.



Área de enfoque 3 - Financiamiento

ICVA trabajará para asegurar que la financiación de la acción humanitaria satisfaga las necesidades de las poblaciones afectadas por crisis, al tiempo que garantiza el acceso adecuado de las ONG a una financiación de calidad basada en principios.

Estos objetivos de alto nivel serán apoyados por ICVA con acciones en tres áreas estratégicas: mayor eficiencia dentro del sistema humanitario para mejorar la efectividad de la financiación; acceso ampliado a nuevas fuentes de financiación para ONG humanitarias, especialmente incluidas organizaciones locales y nacionales; y colaboración con las partes interesadas para anticipar mejor las necesidades humanitarias y reducir la carga financiera del sistema humanitario.

Si bien ICVA no participa directamente en actividades de recaudación de fondos para ONG individuales, ICVA continuará buscando oportunidades para garantizar que las ONG puedan acceder a los fondos necesarios para apoyar la acción humanitaria basada en principios. De cara al 2030, esto requerirá un enfoque adaptativo para las soluciones de financiación, colaborando con las partes interesadas tanto dentro como fuera del sistema humanitario actual para mejorar la capacidad de las ONG para satisfacer las necesidades de las personas en crisis.

Adaptación al cambio

El contexto cambiará y los temas surgirán como prioridades para ICVA que apoyan o se sientan junto a las áreas de enfoque, **y los planes anuales y de tres años de ICVA se utilizarán para seleccionar lo que ICVA asume y la mejor manera de abordarlo y la mejor manera de apalancar del conocimiento y liderazgo dentro de nuestra membresía.**

Habrán elementos de nuestro trabajo que están en curso y otros que están organizados como programas de tiempo limitado o temas transversales. Habrán problemas urgentes que surjan de que requieran una acción específica o que se integren en nuestro otro trabajo.

Estos podrían ser temas que se encuadren dentro de las cinco transformaciones relacionadas con el cambio climático, la reducción del espacio cívico, la salvaguarda o la acción local. También podrían ser áreas distintas en sí mismas que apoyan o refuerzan otro trabajo, como la participación del sector privado o la innovación o iniciativas humanitarias que se refieren a los vínculos entre los actores humanitarios, de desarrollo y de paz. Realizaremos un seguimiento de dichas iniciativas, ya sea que estén disponibles a largo plazo o que se realicen una transición a otra cosa en el tiempo.

No podremos hacer todo y usaremos los siguientes criterios para informar nuestras elecciones:

Urgencia / Relevancia

- La urgencia del tema para los miembros
- La gravedad del impacto (en el sector y / o personas afectadas por la crisis)

Conectividad

- La conexión con la estrategia y planes de ICVA 2030
- El grado en que un tema requiere un enfoque independiente o se integra mejor en otro trabajo.

Conocimiento

- El conocimiento y la capacidad existentes de los miembros y el grado en que pueden desempeñar un papel en ICVA.
- El conocimiento y la capacidad dentro de la Secretaría o la velocidad a la que se puede desarrollar dicha capacidad.

Capacidad

- La disponibilidad de recursos financieros para apoyar el trabajo.
- Los costos de oportunidad de otros trabajos que se realizan vs el costo/ riesgo de no participar

Alianza

Quiénes somos

La membresía de ICVA estará formada por ONG humanitarias y redes de ONG de todas las formas y formas, comprometidas a brindar la más alta calidad de acción humanitaria basada en principios. Mirando la próxima década, reconociendo que hay iniciativas lideradas por poblaciones afectadas o grupos marginados que están estructurados de manera informal, debemos hacerlo mejor para asegurarnos de que sus voces sean escuchadas.

Si bien podemos considerar otras categorías de membresía, la membresía total será para estructuras basadas en ONG solamente ya que esto asegura la continuidad de la identidad central de ICVA. Nos comprometemos a colaborar con organizaciones de otros sectores a través del compromiso directo en nuestra acción.

Cómo trabajamos

Este marco estratégico se basa en la idea de transformar ICVA en una red diversa y verdaderamente inclusiva, más allá de ser solo una organización de miembros. La inclusión no solo significa dar aportes, también significa dar poder y el espacio para que los miembros lideren. Queremos seguir desarrollando una cultura de unión para actuar juntos con el fin de aumentar nuestro impacto colectivo para aquellos atrapados en una crisis.

Liderazgo de los miembros

La membresía de ICVA tiene la intención de aportar valor en el acceso directo a la información y los servicios, pero quizás lo más importante es crear una comunidad de actores que se refuerzan mutuamente; una comunidad en la que los miembros mejor situados pueden asumir el liderazgo en ...

- Compartir experiencia y conocimiento de una manera más sistemática
- Apoyar el aprendizaje, la reflexión y la discusión sobre igualdad de género, diversidad, interseccionalidad e inclusión entre los miembros de ICVA.
- Representando a ICVA
- Participar activamente en llamadas a la acción, conectarse y aprovechar su propia diversidad.
- Alojar iniciativas de ICVA y / o ejecutar eventos
- Participar en procesos de incidencia e influencia
- Establecer asociaciones dentro de la Secretaría / membresía de ICVA, incluido un compromiso más fuerte con grupos de solidaridad y otros grupos de afinidad

Actuaremos con políticas claras para asegurar la transparencia, un enfoque estratégico coherente, calidad y responsabilidad, pero confiaremos en que los miembros tomen este espacio y lo utilicen; esta es la única forma en que realmente nos transformaremos. ICVA ha elegido una estrategia para construir a través de nuestros miembros en lugar de una Secretaría significativamente más grande. La masa crítica y el compromiso a nivel regional serán la fuerza impulsora de ICVA.

Crecimiento y dotación de recursos

Las estrategias detalladas de dotación de recursos se incluirán en los planes anuales y de tres años, pero se pueden describir algunas orientaciones de alto nivel para el crecimiento y la dotación de recursos.

La ambición es que ICVA crezca en su alcance e influencia, al tiempo que limita el crecimiento de la Secretaría. Una secretaría grande corre el riesgo de perder agilidad, ser insostenible y convertirse en un think-tank aislado y separado de la realidad que viven los miembros.

El desarrollo y la expansión de ICVA vendrá a través de esfuerzos de colaboración entre la Secretaría, los miembros y entre los miembros mismos, aprovechando el conocimiento y la conexión de los

miembros. Esperamos que esto sea bienvenido por los donantes y que potencialmente atraiga fondos. Trabajaremos de manera proactiva con otras redes reconocidas para convencer a los donantes del valor y la sinergia de los diversos actores que crean oportunidades para el trabajo cofinanciado.

ICVA tiene un historial de diversas fuentes de financiación, incluidas las tarifas de los miembros y evitar la dependencia excesiva de donantes únicos. Desarrollaremos aún más esta diversidad, respondiendo a nuevas oportunidades y buscando un amplio apoyo para el valor que aporta ICVA. Como una red bien establecida, se espera que ICVA se considere cada vez más como un servicio / bien público esencial que los donantes apoyarán.

Definiendo el éxito de ICVA 2030

ICVA considerará la estrategia un éxito si para el 2030 hemos alcanzado las aspiraciones siguientes. **Sabiendo que tendremos que definir objetivos más específicos, estas aspiraciones serán usadas en conjunto con otros aspectos clave de este documento para informar los objetivos y marcos de resultados para los planes de trabajo de los siguientes años.**

Sobre ser defensores de la acción humanitaria basada en principios...

- Demostrar defensa proactiva continua del respeto de la acción humanitaria independiente y la protección del espacio cívico requerido para la acción independiente.
- Mayor influencia e impacto en la política y la práctica humanitaria dentro de las áreas de enfoque de ICVA y la traducción de los principios humanitarios en acción.

Sobre abordar el impacto del “cambio climático” en la acción humanitaria...

- Dimensiones ambientales identificadas e integradas en nuestro trabajo dentro de áreas de enfoque o como iniciativas distintas que impactan las políticas y prácticas relacionadas con la identificación, respuesta y mitigación de crisis humanitarias relacionadas con el clima.
- La Secretaría y la red de ICVA habrán implementado políticas para minimizar el daño ambiental del trabajo humanitario basadas en e influir en la práctica del líder en el sector.

Sobre estar distribuidos globalmente y arraigados localmente...

- Adaptación del trabajo de ICVA a diferentes regiones, trabajando en los problemas identificados por los miembros y alineados con la naturaleza regional, nacional y local de las crisis y necesidades humanitarias.
- Aumento radical del grado en que los actores locales, nacionales y regionales participan sistemáticamente e informan las políticas e influencia globales, al tiempo que mantienen el apoyo para la traducción del nivel global al local.

Sobre la diversidad, la inclusión y la vivencia de nuestros valores...

- Establecimiento de una red global de miembros que son más diversos y están más arraigados en las regiones y países afectados por la crisis humanitaria.
- Un modelo de gobernanza que refleja la diversidad de los miembros y se basa en el valor que aportan a través de procesos inclusivos, equitativos y de apoyo que no dejan a nadie atrás.
- Una reputación positiva entre el personal, los miembros y todas las partes interesadas principales por el grado en que ICVA ha logrado su diversidad y ha logrado la inclusión en nuestras formas de trabajo, reduciendo los prejuicios y abordando las desigualdades para garantizar la inclusión social.
- Protección eficaz demostrada en su entorno interno y ha desempeñado un papel visible al influir en las mejores prácticas de protección en el sector humanitario.

Sobre participar proactivamente en alianzas colaborativas ágiles...

- Un historial establecido de asociaciones efectivas con personas y organizaciones más cercanas a las crisis humanitarias; con otras redes y otros sectores para apoyar e influir en el trabajo humanitario.
- Un enfoque estratégico probado y establecido para la movilización conjunta de recursos entre ICVA y otras redes y asociaciones que apoyan la obtención de recursos de organizaciones y coaliciones locales.

Planeación, responsabilidad y aprendizaje

Planeación

Este marco estratégico será implementado por una serie de planes anuales y de tres años guiados por prioridades estratégicas derivadas de la visión global.

Prioridades estratégicas: Cada tres años la Asamblea General aprobará las Prioridades Estratégicas propuestas por el Directorio y desarrolladas con el apoyo de la Secretaría y en participación de los miembros. Estas prioridades se extraerán de la visión estratégica 2030, proporcionando un enfoque más específico para los tres años venideros. Pueden enfatizar elementos existentes de ICVA 2030 o agregar prioridades adicionales exigidas por el medio ambiente en ese momento.

Planes a tres años: Sobre la base de estas prioridades, la Secretaría desarrollará planes de tres años para la aprobación de la Junta e incluirá:

- Opciones específicas sobre el contenido del trabajo de ICVA
- Detallar las estrategias habilitadoras que ICVA empleará para la implementación, incluso hacia miembros, otras redes, regiones, etc.
- Definir la planificación y los requisitos de recursos
- Establecer indicadores de desempeño

Planes anuales: La Secretaría desarrollará planes anuales para su aprobación por la Junta e incluirán:

- Planes de los detalles y actividades para implementar el plan de trabajo de tres años siguiendo los indicadores de tres años aprobados
- Detalles de asociaciones, especialmente aquellas que involucran a miembros u otras agencias que actúan en nombre de ICVA
- Se dejará espacio para objetivos y actividades adicionales que se enmarquen en la estrategia a largo plazo o sean impulsados por necesidades urgentes

Responsabilidad

- La Junta a la Asamblea General para cumplir con las prioridades y el marco estratégicos en su conjunto
- La Secretaría será responsable ante la Junta de los planes trienales y los planes anuales
- ICVA se compromete a ser totalmente transparente y responsable ante todos aquellos que apoyan y financian su trabajo

Aprendizaje y monitoreo

ICVA se compromete a continuar y profundizar su labor de aprendizaje. Supervisaremos la eficacia y eficiencia de nuestro trabajo y el valor percibido para y de los miembros, incluida la comisión de revisiones y evaluaciones independientes para garantizar la objetividad. Este trabajo complementa nuestro trabajo en la promoción del aprendizaje entre los miembros relacionado con los temas específicos y las áreas de enfoque en las que ICVA participa.

Donadores



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

**Swiss Agency for Development
and Cooperation SDC**



REGERINGSKANSLIET
**Ministry for Foreign Affairs
Sweden**



**German
humanitarian
assistance**

DEUTSCHE HUMANITÄRE HILFE



THE GOVERNMENT
OF THE GRAND DUCHY OF LUXEMBOURG
Ministry of Foreign and European Affairs

Directorate for Development Cooperation
and Humanitarian Affairs



CONRAD N. HILTON
FOUNDATION



**NORWEGIAN MINISTRY
OF FOREIGN AFFAIRS**



REPUBLIQUE
ET CANTON
DE GENEVE

POST TENEBRAS LUX



**MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
OF DENMARK**



**OPEN SOCIETY
FOUNDATIONS**



INTERNATIONAL COUNCIL OF VOLUNTARY AGENCIES

GENEVA OFFICE

26-28 Avenue Giuseppe Motta 1202 – Geneva – Switzerland
Tel: +41 (0)22 950 9600 – Fax: +41 (0)22 950 9609
Email: secretariat@icvanetwork.org

 @ICVAnetwork

REGIONAL HUBS

ASIA

Bangkok, Thailand

MENA

Amman, Jordan

AFRICA

Addis Ababa, Ethiopia
Nairobi, Kenya