

ICVA : STRATÉGIE 2019-2021



RÉSEAU MONDIAL D'ONG POUR
UNE ACTION EFFICACE ET
FONDEE SUR LES PRINCIPES
HUMANITAIRES

OBJECTIF DE LA STRATEGIE

La stratégie 2019-2021 vise à définir l'orientation et l'axe de travail d'ICVA. Elle englobe la vision du réseau, tient compte de sa singularité et de la diversité de ses membres et témoigne de la nature des échanges entre le secrétariat et les membres sur les principaux domaines de travail afin de faciliter l'intervention humanitaire. Elle fixe les programmes de travail et l'attribution des ressources du secrétariat.

Nous sommes conscients que l'action humanitaire évolue dans un environnement en perpétuel changement, d'où émergent de nouveaux défis et obligeant à adopter des solutions novatrices. C'est pourquoi cette stratégie vise à définir notre ligne et orienter les décisions pour réaliser nos ambitions tout en restant souples afin de nous adapter.

Seul l'engagement actif de nos membres nous permet de réaliser notre potentiel. C'est pourquoi nous remercions nos membres et partenaires qui, par le biais d'enquêtes, d'entretiens et de groupes de discussion, ont contribué à l'élaboration de cette stratégie.

Associer –

les ONG à l'élaboration des politiques mondiales, régionale et nationales

Rassembler –

les ONG du monde entier (nationales, internationales, consortiums)

Respecter –

les principes humanitaires et les principes de partenariat

Aider –

les ONG à comprendre et à agir dans un monde toujours plus complexe

1 RAISON D'ÊTRE D'ICVA

Les ONG sont un élément fondamental pour assurer une aide humanitaire efficace et reposant sur des principes. Elles sont témoins des besoins. Elles mettent en œuvre la plupart des projets. Elles plaident en faveur des changements nécessaires. Relayer leur point de vue dans les politiques et les opérations et investir dans leur capacité permet à terme d'améliorer l'aide apportée aux populations touchées par des crises.

2 PRÉSENTATION D'ICVA

ICVA compte une centaine de membres présents dans 160 pays. Parmi les ONG participant aux activités du réseau, 75 % sont des ONG du sud, nationales, de taille moyenne et des consortiums d'ONG. Le secrétariat siège à Genève, en Afrique, en Asie et dans la région du Moyen-Orient et Afrique du Nord.

3 DOMAINES PRIORITAIRES D'ICVA

- Migration forcée
- Financement
- Coordination
- Naviguer les changements

4 RÔLE D'ICVA

- Analyser et expliquer
- Influencer et plaider
- Rassembler
- Soutenir
- Mettre en relation

5 APPLICATION DE LA STRATÉGIE

6 SUIVI ET ÉVALUATION DES ACTIONS

1

RAISON D'ÊTRE D'ICVA

En 1962, une petite coalition d'ONG spécialisées dans les questions de migration et les réfugiés ont décidé d'unir leur force pour relever les défis posés par la migration forcée.

De coalition, nous sommes devenus un réseau mondial d'ONG nationales, régionales et internationales.

Aujourd'hui, le monde doit faire face à un nombre record de personnes déplacées depuis la Seconde Guerre mondiale. Alors que les ONG doivent s'adapter à l'intensification des catastrophes naturelles dues au changement climatique, elles se retrouvent également en situation de conflits prolongés en raison de l'évolution du paysage politique. La protection fondamentale et le respect du droit humanitaire international et du multilatéralisme sont menacés de façon alarmante. Plus de 135 millions de personnes dans le monde (femmes, filles, hommes et garçons) ont un besoin urgent d'aide et de protection humanitaires.

Témoins de ces besoins, les ONG assurent les trois quarts de l'ensemble de l'aide et plaident pour des changements plus que nécessaires. Elles travaillent dans un système difficile d'accès en raison de la complexité des relations entre les acteurs : État/société civile, donateurs/organisations

chargées de la mise en œuvre, ONU/organisations non-onusiennes, entre les acteurs locaux, nationaux, régionaux et internationaux. Les interactions reposent souvent sur des relations de négociation et de compétition plutôt que sur la réciprocité et la recherche du bien commun.

À mesure que s'élargit la diversité de l'« écosystème » des intervenants dans une crise, les structures soutenant l'action humanitaire deviennent plus compliquées et bureaucratiques. Il est de plus en plus difficile de s'orienter dans cet environnement, de sorte que les attentes placées sur les acteurs humanitaires deviennent plus fortes.

ICVA aide les ONG à comprendre, à s'engager et à influencer le secteur humanitaire et d'autres sphères. Grâce à notre réseau, les membres du monde entier aux différents points de vue peuvent se réunir pour partager leur expérience et des informations, résoudre ensemble des problèmes communs, apprendre les uns des autres et échanger leur point de vue pour s'enrichir et se remettre en question. ICVA relaie et connecte différents points de vue – dont certains pourraient autrement passer inaperçus – afin d'influencer d'autres acteurs, notamment l'ONU, les États et organisations régionales, pour une action humanitaire plus efficace et plus respectueuses des principes.

2 PRÉSENTATION D'ICVA

ICVA aide les ONG à comprendre, à se mobiliser et à influencer le secteur humanitaire et d'autres sphères.

ICVA compte une centaine de membres présents dans 160 pays. Tous les types d'ONG sont représentés : laïques, religieuses, nationales, internationales, grandes et petites. Nos membres ont leur propre processus décisionnaire, culture, priorités et approches. Toutefois, ils partagent tous une perspective commune : l'engagement de mener une action humanitaire efficace et reposant sur des principes ainsi qu'une vision du monde où les populations touchées par les crises sont réellement protégées, aidées et accompagnées dans la reconstruction de leur vie et de leurs moyens de subsistance, dans la dignité.

Parmi les ONG participant aux activités du réseau, 75 % sont des ONG du sud, nationales, de taille moyenne et des consortiums d'ONG. Bien que nos membres soient différents en taille et en domaines de travail, tous ont une même voix au sein du réseau et nous faisons tout pour qu'ils participent et tirent pleinement parti de leur adhésion. Nous continuerons à encourager les ONG du monde entier à nous rejoindre pour ainsi former un véritable réseau humanitaire mondial.

Notre secrétariat, établi à Genève, nous permet d'accéder aux débats et décisions humanitaires prises à l'échelle mondiale. Nous complétons cette présence par des bureaux régionaux, qui diffusent les points de vue régionaux à l'échelle mondiale et nous permettent de rester ancrés dans la réalité de terrain de nos membres. En outre, nous soutenons les consortiums d'ONG nationaux présents en contexte humanitaire.

ICVA joue un rôle d'intermédiaire essentiel, soutenant les ONG dans leur interaction avec le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR). Ceci notamment en coordonnant l'élaboration de déclarations des ONG délivrées lors des réunions des instances dirigeantes du HCR et par l'organisation conjointe – avec le HCR – des consultations annuelles entre le HCR et les ONG. ICVA est de plus en plus sollicité pour aider les ONG à entamer un dialogue avec l'Organisation internationale pour les migrations (OIM), le Bureau de la coordination des affaires humanitaires (OCHA), le Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF), le Programme alimentaire mondial (PAM) ainsi que d'autres organisations. ICVA est invité permanent au Comité permanent interorganisations (IASC) qui rassemble des agences de l'ONU, le Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, des ONG et la Banque mondiale pour élaborer des politiques et prendre des décisions concrètes. ICVA encourage vivement la relation entre les ONG, les organismes régionaux et les États (bailleurs et pays hôtes).

Nos valeurs et principes

- Notre travail repose sur les principes d'humanité, de neutralité et d'indépendance ainsi que sur les principes en matière de partenariat.
- Nous nous efforçons de créer un système permettant aux personnes touchées par des crises humanitaires de recevoir un accès équitable à une aide et une protection de qualité.
- Nous promovons des approches novatrices dans la conception et la mise en oeuvre des politiques humanitaires, assurons une promotion reposant sur des données factuelles et orientées vers des solutions.
- Nous favorisons un engagement équitable des ONG et des organisations de la société civile dans un système humanitaire participatif.

3 DOMAINES PRIORITAIRES D'ICVA

Les domaines prioritaires d'ICVA visent à rassembler les membres autour de préoccupations communes.

Migration forcée

La migration forcée figure parmi le premier domaine prioritaire d'ICVA en 1962 et reste d'actualité. ICVA aide à l'élaboration des déclarations des ONG pour les réunions des instances dirigeantes du HCR et co-organise les consultations avec le HCR et l'OIM. Au cours des cinq dernières années, ICVA s'est investi dans l'amélioration des partenariats entre le HCR et les ONG. Depuis l'adoption de la Déclaration de New York, ICVA joue un rôle majeur aux côtés des ONG pour leur permettre de comprendre, de participer et de contribuer au processus d'élaboration du Pacte mondial sur les réfugiés et du déploiement du cadre d'action global pour les réfugiés (CRRF).

Notre **objectif** pour 2021 est d'améliorer la protection, l'aide et les solutions durables pour les réfugiés, les personnes déplacées à l'intérieur de leur pays, les apatrides et les migrants en situation de vulnérabilité.

À cette fin, ICVA aide les ONG à comprendre, à dialoguer et à influencer le HCR, l'OIM et d'autres parties prenantes importantes (notamment les autorités publiques nationales et régionales).

Le Groupe de travail d'ICVA sur le déplacement forcé (qui sera renommé Groupe de travail sur la migration forcée) constitue l'une **des principales plateformes** auxquelles les membres peuvent participer.

Exemple de projet d'ICVA en 2018 :

ICVA soutient la mobilisation des ONG dans l'élaboration d'un Pacte mondial sur les réfugiés à l'échelle nationale, régionale et mondiale.

Information – Tout savoir sur le Pacte mondial sur les réfugiés

Nouveautés 2019-2021

Tout en maintenant sa priorité aux réfugiés, aux personnes déplacées et aux apatrides, ICVA souhaite aborder les processus liés aux migrants vulnérables de manière plus constante, plus cohérente et dans un souci de complémentarité.

Coordination

Les ONG évoluent dans un environnement complexe impliquant une myriade d'acteurs. Une grande variété de mécanismes de coordination ont été créés pour aider les différents acteurs à travailler plus efficacement entre eux. Toutefois, il est parfois difficile de comprendre et de participer à ces mécanismes.

Notre **objectif** pour 2021 est d'améliorer la capacité collective des ONG à se mobiliser activement et à influencer les mécanismes de coordination pour garantir leur ouverture, leur pertinence face au contexte et à assurer une aide et une protection réelles aux populations touchées par des crises.

À cette fin, ICVA soutiendra la participation des ONG aux mécanismes de coordination déjà en place à l'échelle mondiale, régionale et nationale. Au moment de rédiger ces lignes, ICVA et ses membres siègent au groupe des directeurs d'agences de l'IASC, au groupe des directeurs des secours d'urgence, au groupe de travail (élaboration des politiques), dans un certain nombre d'organes subsidiaires et aux groupes régionaux de l'IASC. Pour ICVA, l'action collective efficace dans des situations humanitaires complexes revêt une importance particulière.

C'est pourquoi le réseau renforcera ses investissements pour soutenir les consortiums d'ONG évoluant dans ce type de contexte pour contribuer à améliorer les opérations humanitaires, et continuera à rechercher d'autres modèles de coordination pour renforcer l'efficacité de l'aide reposant sur des principes.

Le groupe de travail d'ICVA sur la coordination humanitaire constitue l'une **des principales plateformes** auxquels les membres peuvent participer.

Exemple de projet d'ICVA en 2018 :

ICVA favorise le dialogue entre les ONG, les Coordonnateurs et les Coordonnateurs adjoints des opérations humanitaires et informe les ONG des évaluations des performances.

Études - Le rôle du Coordonnateur adjoint des opérations humanitaires

Nouveautés 2019-2021

Tout en gardant son rôle dans les mécanismes de coordination actuels, ICVA intensifiera ses investissements dans les consortiums d'ONG nationaux et recherchera d'autres modèles de coordination.

Financement

Le secteur humanitaire fait face à un déficit de financement mondial de presque 60 %. Bien que les ONG soient des acteurs essentiels de l'aide apportée, elles peinent à obtenir des financements directs, adéquats, accessibles, durables et souples. De plus, les conditions imposées pour les obtenir sont de plus en plus pesantes. Ces difficultés sont particulièrement graves pour les ONG locales et nationales. Même si les décisions de financement doivent être motivées par des impératifs humanitaires, elles sont de plus en plus exposées au jeu politique.

Notre **objectif** pour 2021 est de s'assurer que le financement humanitaire répond aux besoins des populations touchées par les crises tout en garantissant l'accès suffisant des ONG au financement de qualité reposant sur les principes humanitaires.

À cette fin, ICVA aide les ONG à comprendre, mobiliser et influencer les **processus et les évolutions de la sphère du financement**.

Le groupe de travail d'ICVA sur le financement humanitaire et l'équipe de travail sur les conditions des donateurs constituent quelques-unes des **principales plateformes** auxquelles les membres peuvent participer. Nous soutenons également la participation des ONG au groupe de travail sur les mécanismes de financement commun et à la plateforme OCHA-ONG de financement commun national.

Exemple de projet d'ICVA en 2018 :

ICVA participe activement à la mise en œuvre du Grand compromis pour le financement humanitaire, notamment les chantiers liés à la relocalisation de l'aide et aux conditions des donateurs.

Information – Tout savoir sur le Grand compromis

Nouveautés 2019-2021

ICVA incitera à la collaboration entre ONG pour renforcer et élargir la base de ressources pour l'action humanitaire (p.ex. : par le biais de nouveaux types de partenariats et l'innovation).

Naviguer les changements (thèmes transversaux)

Les contextes dans lesquels évoluent les ONG changent en permanence. Un peu partout, le respect des principes humanitaires s'érode, tout comme l'espace qui leur est concédé pour agir. La pression des praticiens d'harmoniser leur action avec les priorités des acteurs du développement et de la paix s'accroît. Alors que les ONG doivent se battre pour se répartir de faibles ressources, des divisions apparaissent au sein de la communauté, notamment en ce qui concerne la relocalisation de l'aide. Ces tendances obligent à créer des espaces de dialogue entre ONG de différentes natures pour qu'elles débattent de leurs différences, tirent des enseignements les unes des autres et envisagent des solutions pour s'entraider.

Notre **objectif pour 2021** est de garantir un soutien actif aux ONG en élaborant une réflexion stratégique et en appréhendant le changement tout en incitant à respecter les principes humanitaires et les principes en matière de partenariat.

À cette fin, ICVA : 1) animera différentes plateformes d'ONG pour favoriser les échanges entre pairs et 2) sollicitera de manière stratégique les partenaires multilatéraux (p. ex. : les agences de l'ONU et la Banque mondiale), les États membres, les donateurs, les organes régionaux, le secteur privé ainsi que d'autres réseaux hors du secteur humanitaire qui peuvent nous soutenir.

Le groupe de travail sur les politiques et les groupes de travail régionaux constituent quelques-unes des **principales plateformes** auxquelles les membres peuvent participer.

Exemples de projet d'ICVA en 2018 :

ICVA fait entendre le point de vue des ONG dans le cadre du lien entre humanitaire, développement et paix.

Information – Tout savoir sur la Nouvelle méthode de travail

Nouveautés 2019-2021 :

ICVA bâtira des alliances pour renforcer les capacités des ONG à faire face aux changements.

4 FONCTIONNEMENT D'ICVA

Dans tous les domaines prioritaires et à tous les niveaux (y compris national si possible) ICVA mène les activités suivantes selon des résultats spécifiques attendus.

Analyser et expliquer

- **Démarche** : Produire, transmettre et échanger des informations, des analyses et des opportunités de formation.
- **Exemples** : lettres d'information mensuelles, notes d'information, actualités envoyées par e-mail, programmes de formation ICVA-PHAP.
- **Résultat escompté** : les ONG comprennent mieux les politiques et les processus du secteur humanitaire.

Rassembler

- **Démarche** : faciliter, organiser et convoquer des réunions, des ateliers de travail, des consultations et des débats afin que les membres puissent échanger leurs expériences et leurs informations, résoudre des problèmes communs, tirer parti des compétences et recueillir différents points de vue.

- **Exemples** : contribuer aux réunions régulières des groupes de travail thématiques et régionaux, organiser la Conférence annuelle d'ICVA, soutenir les alliances comme le Comité d'action de la société civile sur les pactes pour la migration et les réfugiés.
- **Résultat escompté** : les ONG élargissent leur possibilité de prendre part à des plateformes de mobilisation sur des sujets humanitaires importants.

Mettre en relation

- **Démarche** : faciliter un contact plus facile des ONG avec les parties prenantes importantes, dont les partenaires multilatéraux (p. ex. les agences de l'ONU et la Banque mondiale), les États membres, les donateurs, les organes régionaux, le secteur privé ainsi que d'autres réseaux hors du secteur humanitaire.
- **Exemples** : aider les ONG lors des réunions et comptes rendus avec les agences de l'ONU, les Coordonnateurs résidents et des Coordonnateurs des opérations humanitaires, la Banque mondiale, les donateurs et les organismes régionaux, organiser les Consultations annuelles HCR-ONG en collaboration avec le HCR.
- **Résultat escompté** : les ONG entrent plus facilement en contact avec différentes parties prenantes de l'action humanitaire.

Influencer et plaider

- **Démarche** : s'assurer que les ONG fassent entendre leurs importants et divers points de vue dans les principaux espaces de débats et de prises de décision qui touchent l'action humanitaire.
- **Exemples** : faciliter l'élaboration de déclarations communes des ONG, co-organiser les séances d'informations « NGOs Forward » pour les États membres présentant les différentes perspectives des ONG, le projet « Less Paper More Aid » (Moins de paperasse, plus d'aide).
- **Résultat escompté** : les ONG ont les moyens de contribuer et d'influencer les politiques et les pratiques humanitaires.

Soutenir

- **Démarche** : renforcer les capacités des ONG à être actives dans le système humanitaire.
- **Exemples** : le projet de soutien aux consortiums d'ONG, répondre aux demandes d'information et de conseils des ONG, financer les déplacements des membres pour intervenir dans des manifestations importantes.
- **Résultat escompté** : les ONG possèdent des compétences accrues pour évoluer dans le secteur.

5 APPLICATION DE LA STRATÉGIE

Cette stratégie globale 2019-2021 sert de cadre pour développer les plans d'action et les programmes de travail annuels.

En 2018, ICVA compte un secrétariat à Genève ainsi que des Représentants régionaux en Asie (Bangkok), au Moyen-Orient et en Afrique du Nord (Amman) et en Afrique (Nairobi et Addis-Abeba). Le réseau reçoit également le soutien du coordinateur du projet « Less Paper More Aid ».

Le réseau souhaite développer un **une stratégie sur les ressources humaines** pour s'assurer que le personnel est bien placé et possède les compétences adéquates. Par ailleurs, ICVA compte intensifier les échanges entre ses collaborateurs postés de part du monde.

Le **plan de communication** sera revu afin de mieux transmettre aux membres et aux partenaires des informations pertinentes et d'actualité sur le travail d'ICVA et ses répercussions. Ainsi, le réseau définira son point de vue et décidera de la démarche de plaidoyer à suivre.

L'**approche envers les adhérents** sera revisitée afin d'envisager les possibilités d'améliorer la communication et la collaboration entre les membres. Ceci permettra de mettre au clair la manière dont nous recueillons, traitons et relayons les points de vue et les voix de nos membres. Le programme établira les démarches de visant à administrer divers services pour les membres (du recrutement à la validation jusqu'à l'orientation) tout en mettant l'accent sur la diversité des membres.

Un **plan de collecte de fonds** sera développé pour trouver des sources de financement fiables et diversifiées qui garantissent la pérennité et la souplesse nécessaires pour s'adapter aux évolutions.

Les améliorations des **mécanismes de gouvernance et de redevabilité** pour définir les attributions et les responsabilités, respecter les processus transparents de prise de décision et s'assurer que les programmes seront menés conformément à la stratégie convenue.

À partir des actions ci-dessus, nous élaborerons des **programmes de travail annuels** pour appliquer la stratégie, en intégrant la possibilité d'adapter les plans aux évolutions du secteur .

6 SUIVI ET ÉVALUATION DES ACTIONS

Nous mesurerons notre action et communiquerons sur la base d'objectifs et indicateurs de performance, notamment par le biais de régulières évaluations externes et indépendantes concernant notre travail et son impact. Toutefois, des améliorations peuvent être apportées concernant les objectifs, les indicateurs mesurables et l'orientation générale.

D'ici à 2021, notre objectif en terme d'orientation est de disposer d'un système efficace fondé sur des indicateurs quantitatifs et qualitatifs issus des quatre domaines prioritaires. Celle-ci facilitera une coordination logique et structurée des domaines à tous les niveaux (mondial, régional et national). Les responsabilités et les processus devront être établis et respectés.

Vision : un monde où les populations touchées par une crise sont efficacement protégées, aidées et accompagnées dans la reconstruction de leur vie et de leur moyen de subsistance, dans la dignité.

Mission : un réseau mondial d'organisations non gouvernementales dont la mission est de rendre l'action humanitaire plus respectueuse des principes et efficace grâce au travail collectif et indépendant pour influencer la politique et la pratique.



www.icvanetwork.org

INTERNATIONAL COUNCIL OF VOLUNTARY AGENCIES

BUREAU DE GENÈVE

26-28 avenue Giuseppe Motta 1202 - Genève - Suisse
Tél : +41 (0) 22 950 9600 – Fax : +41 (0) 22 950 9609
Email : secretariat@icvanetwork.org

www.icvanetwork.org

[@ICVANetwork](https://twitter.com/ICVANetwork)

BUREAUX RÉGIONAUX

ASIE

Bangkok, Thaïlande

MENA

Amman, Jordanie

AFRIQUE

Addis-Abeba, Éthiopie
Nairobi, Kenya